



Libertà. Solidarietà.
Responsabilità.

**Sezione
Locarno**

Yvonne Ballestra Cotti – 6600 Locarno

Barbara Angelini Piva – 6600 Locarno

Lodevole

Municipio di Locarno

Piazza Grande 18

6600 Locarno

Locarno, 6 maggio 2026

Interpellanza:

Stato della gestione della Palacinema Locarno SA e prospettive di collaborazione con partner privati

Egregio Signor Sindaco

Gentili Signore e Signori Municipali,

Premessa

Ritenuto che la nostra precedente interrogazione del 1° dicembre 2025, intitolata «Stato della gestione della Palacinema Locarno SA e prospettive di collaborazione con partner privati», risulta tuttora inevasa nonostante il termine di risposta di 60 giorni sia ampiamente decorso, la presente viene trasformata in interpellanza affinché il Municipio possa fornire risposta in occasione della prossima seduta del Consiglio comunale del 18 maggio 2026.

Riteniamo infatti opportuno promuovere una riflessione approfondita sull'efficacia dell'attuale gestione della Palacinema Locarno SA. Ad oggi, l'impressione è che la Direzione non abbia promosso iniziative o eventi di particolare richiamo tali da valorizzare pienamente le potenzialità culturali, cinematografiche e aggregative della struttura. Appare quindi necessario poter disporre di elementi oggettivi che consentano di valutare con maggiore precisione l'andamento strategico, organizzativo e culturale della società.

Inoltre, considerato il recente e radicale cambio di strategia annunciato dal Consiglio di amministrazione, riteniamo opportuno chiarire se siano stati adeguatamente approfonditi gli aspetti di natura finanziaria e gestionale connessi a tale scelta. Rileviamo in particolare che il Consiglio di amministrazione avrebbe deciso di internalizzare la gestione delle sale cinema, dell'area gastro e degli eventi, scenario che, secondo la Direzione, rappresenterebbe quello *«strategicamente più promettente ed operativamente più efficiente»* (CdT, 3 aprile 2026).

Siamo consapevoli che talune questioni rientrano primariamente nelle competenze del Consiglio di amministrazione della Palacinema Locarno SA. Tuttavia, riteniamo che il Municipio, quale rappresentante dell'azionista unico, non possa esimersi dall'approfondire tali aspetti – come peraltro presumibilmente avrà già fatto – e dal fornire al Consiglio comunale le necessarie delucidazioni, nell'ottica della trasparenza, della vigilanza politica e della corretta informazione verso la cittadinanza.

Chiediamo pertanto al Municipio:

1. Risultati della Direzione

1.1. Dall'entrata in funzione dell'attuale Direzione, quali risultati concreti sono stati conseguiti? In particolare, si chiede di indicare, con dati comparativi per anno:

- numero e tipologia di eventi organizzati in proprio dalla Direzione;
- livello di partecipazione del pubblico (vendita di biglietti, presenze ad attività, utilizzo degli spazi e delle sale);
- ricadute prodotte sul tessuto culturale cittadino e regionale.

- 1.2. Il Municipio, quale rappresentante dell'azionista unico, considera soddisfacente l'operato dell'attuale Direzione? Su quali indicatori o criteri si fonda tale valutazione?
- 1.3. Sono stati fissati obiettivi di performance annuali per la Direzione? In caso affermativo, si chiede di renderli noti.

2. Rapporto con Enjoy e prospettive future

- 2.1. Dalla stampa abbiamo appreso, all'inizio del mese di aprile 2026, che l'impressione da noi già espressa - ossia che Enjoy non fosse più intenzionata a proseguire la propria attività all'interno della Palacinema Locarno SA - ha trovato conferma. Si chiede pertanto al Municipio di chiarire quali siano le motivazioni che hanno condotto alla cessazione della collaborazione con Enjoy e quali elementi, di natura gestionale, strategica o finanziaria, abbiano inciso su tale decisione.
- 2.2 È verosimile che, con l'uscita del gruppo Enjoy, la Palacinema Locarno SA venga privata di introiti annui pari a diverse centinaia di migliaia di franchi derivanti dai canoni e dalle attività connesse. Si chiede pertanto quali conseguenze la cessazione della collaborazione con il gruppo Enjoy comporti per la gestione economica della Palacinema Locarno SA, in particolare per quanto concerne i costi fissi, i ricavi legati alle attività commerciali e il mantenimento dell'equilibrio finanziario complessivo della società. Si domanda inoltre di indicare, per ciascuno degli ultimi tre anni, i ricavi corrisposti dal gruppo Enjoy alla Palacinema Locarno SA, suddivisi nelle seguenti categorie:
 - pigioni;
 - costi accessori;
 - affitti di Piazza Remo Rossi;
 - ogni altro ricavo di pertinenza.
- 2.3. ... omissis ...
- 2.4. ... omissis ...
- 2.5. Considerato che la Città è azionista della Palacinema Locarno SA, il Municipio non ritiene opportuno valutare l'ipotesi di assumere direttamente - tramite i propri servizi culturali e finanziari - la gestione operativa della struttura, in particolare per gli aspetti culturali e finanziari, al fine di ottimizzare i costi di esercizio e accrescere l'efficienza amministrativa?

2.6. Alla luce del recente cambio di strategia adottato dalla Palacinema Locarno SA – che prevede l’internalizzazione diretta delle attività legate alle sale cinema, agli eventi e all’area gastro – si chiede se sia stato aggiornato il business plan della società alla luce di questo nuovo orientamento gestionale. Si domanda inoltre se tale business plan sia stato sottoposto al rappresentante dell’azionista unico (Municipio), se quest’ultimo ne abbia preso visione e se condivida le valutazioni economiche, strategiche e finanziarie poste alla base della nuova impostazione organizzativa.

3. Aspetti finanziari

3.1. Dai rendiconti 2024 risulta un utile di CHF 107’148.94, comprensivo del contributo della Città pari a CHF 50’000.00. Il Municipio ritiene che tale contributo possa essere gradualmente ridotto o eliminato qualora la Palacinema Locarno SA dimostri di poter sostenere autonomamente i propri costi tramite una gestione più efficiente?

Conclusione

La Palacinema rappresenta un’infrastruttura strategica per la nostra Città: riteniamo pertanto fondamentale monitorare attentamente la qualità della gestione, verificare se la struttura stia effettivamente sviluppando il proprio potenziale e garantire una governance che favorisca sviluppo culturale, fruibilità pubblica e sostenibilità economica.

Ringraziamo il Municipio per l’attenzione che vorrà porre alle questioni sollevate e per le risposte che vorrà fornire.

Cordiali saluti.

Yvonne Ballestra Cotti, Il Centro Locarno

Barbara Angelini Piva, Il Centro Locarno