

Yvonne Ballestra Cotti – 6600 Locarno

Barbara Angelini Piva – 6600 Locarno

Lodevole

Municipio di Locarno

Piazza Grande 18

6600 Locarno

Locarno, 1 dicembre 2025

Interrogazione: Stato della gestione della Palacinema Locarno SA e prospettive di collaborazione con partner privati

Egregio Signor Sindaco

Gentili Signore e Signori Municipali,

richiamando la nostra precedente interrogazione del 9 gennaio 2024, «Cosa bolle nel calderone della cultura in Città?», e la relativa risposta municipale del 18 ottobre 2024, con la presente intendiamo concentrare l'attenzione sui risultati finora conseguiti dalla Direzione della Palacinema Locarno SA e sulle prospettive di collaborazione con il partner privato.

Riteniamo opportuno promuovere una riflessione sull'efficacia dell'attuale gestione. Ad oggi, l'impressione è che non siano state promosse dalla Direzione iniziative o eventi di particolare rilievo tali da valorizzare pienamente le potenzialità della struttura. Si ritiene pertanto necessario disporre di dati oggettivi che permettano di valutare con precisione

l'andamento strategico, organizzativo e culturale della Palacinema, anche alla luce delle criticità emerse nei rapporti con il partner privato Enjoy, come evidenziato nella citata risposta municipale.

Siamo consapevoli che determinate questioni rientrano primariamente nelle competenze del Consiglio di amministrazione della Palacinema Locarno SA. Tuttavia, riteniamo che il Municipio, in qualità di rappresentante dell'azionista unico, non possa esimersi dall'approfondire alcuni aspetti — come peraltro presumibilmente avrà già fatto — e dal fornire al Consiglio comunale le necessarie delucidazioni.

Chiediamo pertanto al Municipio:

1. Risultati della Direzione

1.1. Dall'entrata in funzione dell'attuale Direzione, quali risultati concreti sono stati conseguiti? In particolare, si chiede di indicare, con dati comparativi per anno:

- numero e tipologia di eventi organizzati in proprio dalla Direzione;
- livello di partecipazione del pubblico (vendita di biglietti, presenze ad attività, utilizzo degli spazi e delle sale);
- ricadute prodotte sul tessuto culturale cittadino e regionale.

1.2. Il Municipio, quale rappresentante dell'azionista unico, considera soddisfacente l'operato dell'attuale Direzione? Su quali indicatori o criteri si fonda tale valutazione?

1.3. Sono stati fissati obiettivi di performance annuali per la Direzione? In caso affermativo, si chiede di renderli noti.

2. Rapporto con Enjoy e prospettive future

2.1. È corretto affermare che Enjoy non sarebbe più interessata a proseguire l'attività all'interno della Palacinema Locarno SA? Quali sono, eventualmente, le ragioni del previsto disimpegno?

- 2.2 Quali conseguenze avrebbe un eventuale disimpegno, totale o parziale, di Enjoy sulla gestione economica della Palacinema Locarno SA (costi fissi, ricavi delle attività commerciali, equilibrio finanziario complessivo)? In particolare, si chiede di indicare, per gli ultimi tre anni, i ricavi versati dal gruppo Enjoy alla Palacinema Locarno SA, suddivisi tra:
- pigioni;
 - costi accessori;
 - affitti di Piazza Remo Rossi;
 - ogni altro ricavo di pertinenza.
- 2.3. Il Municipio ritiene tuttora strategico mantenere un partenariato pubblico–privato per la gestione degli spazi destinati al cinema e ai servizi complementari? In caso positivo, quale modello di governance considera più sostenibile ed efficace nel medio-lungo termine?
- 2.4. Quali alternative operative o imprenditoriali il Municipio sta valutando nel caso di recesso o ridimensionamento definitivo di Enjoy? Quali sono le tempistiche previste per eventuali decisioni e per la relativa fase di transizione?
- 2.5. Considerato che la Città è azionista della Palacinema Locarno SA, il Municipio non ritiene opportuno valutare l'ipotesi di assumere direttamente — tramite i propri servizi culturali e finanziari — la gestione operativa della struttura, in particolare per gli aspetti culturali e finanziari, al fine di ottimizzare i costi di esercizio e accrescere l'efficienza amministrativa?
3. Aspetti finanziari
- 3.1. Dai rendiconti 2024 risulta un utile di CHF 107'148.94, comprensivo del contributo della Città pari a CHF 50'000.00. Il Municipio ritiene che tale contributo possa essere gradualmente ridotto o eliminato qualora la Palacinema Locarno SA dimostri di poter sostenere autonomamente i propri costi tramite una gestione più efficiente?

Conclusione

La Palacinema rappresenta un'infrastruttura strategica per la nostra Città: riteniamo pertanto fondamentale monitorare attentamente la qualità della gestione, verificare se la struttura stia effettivamente sviluppando il proprio potenziale e garantire una governance che favorisca sviluppo culturale, fruibilità pubblica e sostenibilità economica.

Ringraziamo il Municipio per l'attenzione che vorrà porre alle questioni sollevate e per le risposte che vorrà fornire.

Cordiali saluti.

Yvonne Ballestra Cotti, Il Centro Locarno

Barbara Angelini Piva, Il Centro Locarno