



Città
di Locarno

MM no. 27 ACCOMPAGNANTE
I CONTI PREVENTIVI DEL COMUNE DI LOCARNO E FISSAZIONE DEI
MOLTIPLICATORI D'IMPOSTA PER L'ANNO 2026

Approvati dal Municipio il 28 ottobre 2025

Signora Presidente, Signore Consigliere e Signori Consiglieri, a tenore dell'art. 169 LOC, con il presente messaggio sottoponiamo alla vostra attenzione i conti preventivi 2026.

Locarno, 31 ottobre 2025

INDICE GENERALE MESSAGGIO MUNICIPALE SUI PREVENTIVI 2026

1)	<u>CONSIDERAZIONI GENERALI</u>	pag. 3
2)	<u>SITUAZIONE FINANZIARIA E MISURE D'INTERVENTO</u>	pag. 9
3)	<u>CONTO ECONOMICO</u>	pag. 13
4)	<u>OSSERVAZIONI AI CENTRI DI COSTO</u>	pag. 27
5)	<u>IL GETTITO FISCALE E I MOLTIPLICATORI</u>	pag. 45
6)	<u>LA GESTIONE INVESTIMENTI</u>	pag. 49
7)	<u>DISPOSITIVO FINALE</u>	pag. 55

N.B.: Il maschile utilizzato in prevalenza nel documento ha un significato generico e non esclusivo. Si applica a ogni individuo indipendentemente dalla sua identità di genere.

1) CONSIDERAZIONI GENERALI

Premessa

Il Preventivo 2026 prende atto della natura transitoria del risultato positivo conseguito nel 2024 e, in un contesto strutturalmente fragile, concentra la rotta sul mantenimento dei servizi e su investimenti selettivi, con una valutazione rigorosa dei rischi. Ciò, in particolare, con la consapevolezza che il miglioramento registrato con l'ultimo consuntivo è stato in parte congiunturale e non strutturale.

Il 2026 si configura come esercizio di consolidamento: mantenimento della qualità dove strettamente necessario, ottimizzazione organizzativa e investimenti prioritari, con criteri di priorità più stringenti, alla luce delle prospettive deboli e dei margini di manovra ridotti. In presenza di fattori esogeni elevati e gettiti incerti, l'impostazione 2026 è cautelativa: contenere il fabbisogno, preservare il mantenimento, laddove possibile, dei servizi e procedere a fasi su investimenti.

Nel breve termine, una modifica rilevante delle voci di spesa è difficilmente attuabile senza la soppressione di servizi. In tale contesto, eventuali scelte strategiche, di natura più politica che tecnica, saranno nei prossimi mesi inevitabili.

Contesto attuale e incertezze macroeconomiche

Nelle ultime settimane il quadro congiunturale è stato ricalibrato al ribasso a causa del forte irrigidimento dei dazi statunitensi sulle merci elvetiche, che ha accresciuto l'incertezza e frenato le prospettive per l'export svizzero. Sulla base dei conti nazionali rivisti, le stime ufficiali indicano per il 2025 una crescita del PIL attorno all'1.3%, con una flessione nel 2026 stimata nello 0.9%, valori inferiori alla media storica e coerenti con uno scenario di base che presume dazi internazionali invariati nei prossimi mesi.

Previsioni per la Svizzera

Salvo diversa indicazione variazioni in %

	2025*	2026*	
Prodotto interno lordo (PIL) e componenti, corretti dagli eventi sportivi**			
PIL	1.3 (1.3)	0.9 (1.2)	
Consumi privati	1.4 (1.6)	1.3 (1.3)	
Consumi delle Amministrazioni pubbliche	1.5 (1.3)	0.4 (0.4)	
Investimenti in costruzioni	-0.1 (2.5)	1.8 (1.8)	
Investimenti in beni di equipaggiamento	-0.9 (0.8)	0.5 (1.6)	
Esportazioni	2.2 (3.7)	0.5 (1.6)	
Importazioni	1.4 (4.4)	0.7 (1.8)	
Impieghi in equivalenti a tempo pieno	0.4 (0.5)	0.2 (0.4)	
Tasso di disoccupazione in %	2.9 (2.9)	3.2 (3.2)	
Indice dei prezzi al consumo	0.2 (0.1)	0.5 (0.5)	
PIL, al lordo degli eventi sportivi	1.1 (0.9)	1.2 (1.6)	

PIL e componenti: dati reali destagionalizzati; commercio estero: esclusi gli oggetti di valore.

* Previsioni del 16.10.2025 del gruppo di esperti della Confederazione per le previsioni congiunturali.

Previsioni del 16.06.2025 fra parentesi.

** Sono interessati dagli effetti degli eventi sportivi: PIL, esportazioni, importazioni.

Previsioni congiunturali, Segreteria di Stato dell'economia SECO, 16.10.2025

Nel complesso predominano i rischi al ribasso e non si può escludere un ulteriore peggioramento del contesto internazionale. Sui mercati finanziari il rischio di correzioni rimane alto e i pericoli associati all'indebitamento globale, in particolare quello pubblico, sono cresciuti ulteriormente. Sussistono anche i rischi di bilancio delle istituzioni finanziarie, i rischi sui mercati immobiliari e, non da ultimo, i rischi geopolitici relativi ai conflitti armati. Il franco svizzero potrebbe subire un'ulteriore spinta al rialzo quando proprio in queste settimane si è rafforzato ai massimi di sempre sull'euro. Considerando quanto precede, l'economia svizzera dovrebbe segnare un andamento molto debole nella seconda metà dell'anno corrente. La debolezza economica si fa sentire anche sul mercato del lavoro: nel 2026 il tasso di disoccupazione dovrebbe salire al 3.2% dopo il 2.9% del 2025.

Confederazione

Per il 2026 è atteso un deficit di finanziamento pari a 845 milioni di franchi. Nel 2026 le uscite ordinarie aumenteranno del 5.1%, principalmente a causa della 13esima mensilità AVS, del budget dell'esercito, della quota spettante ai Cantoni sui ricavi dell'imposizione minima dell'OCSE e dei contributi ai programmi di ricerca dell'UE. È inoltre preventivato un fabbisogno finanziario eccezionale di 600 milioni di franchi a favore delle persone in cerca di protezione provenienti dall'Ucraina. Il preventivo 2026 si basa sulle previsioni congiunturali di giugno 2025 elaborate da un gruppo di esperti che ipotizzavano dazi statunitensi bassi. Nelle settimane successive è tuttavia emerso uno scenario ben peggiore, con dazi statunitensi del 39% su taluni beni; al momento non è chiaro per quanto tempo tali dazi resteranno in vigore e come l'economia svizzera risponderà a questa situazione inedita. Qualora i dazi supplementari dovessero produrre un rallentamento congiunturale, nel 2026 le entrate dall'imposta sul valore aggiunto potrebbero essere più contenute. Tuttavia, questo non inciderebbe direttamente sulle uscite della Confederazione, poiché le minori entrate sarebbero compensate dal fattore congiunturale del freno all'indebitamento, che ammetterebbe un deficit di finanziamento più consistente. Altri effetti sul fronte delle entrate si produrrebbero più in là nel tempo.

Dal 2026 entrerà in vigore la 13esima mensilità AVS, con aumento dell'8.3% delle rendite e oneri annuali stimati a quasi 4.2 miliardi per l'anno della sua introduzione fino a raggiungere progressivamente i 5.4 miliardi di franchi, con ripartizione ancora in via di definizione tra aumento delle trattenute salariali, IVA e altri possibili strumenti di finanziamento.

Cantone Ticino

Il Consuntivo 2024 del Cantone ha chiuso con un disavanzo di 71.8 milioni, con un debito pubblico attorno ai 2.6 miliardi di franchi. Oltre a ciò, il capitale proprio cantonale risulta essere nelle cifre rosse per 215.9 milioni di franchi.

Lo scorso 1° ottobre è inoltre stato licenziato il Preventivo 2026 del Cantone Ticino, che prevede un disavanzo d'esercizio di 97.4 milioni di franchi, unitamente ad un pacchetto di misure di rientro finanziario per un ammontare di 120 milioni di franchi. La situazione finanziaria del Cantone rimane fragile e sarà ulteriormente aggravata dai nuovi oneri derivanti dalle riforme approvate in votazione popolare nel mese di settembre, così come da ripercussioni di decisioni prese a livello federale. A fine 2026 si stima un debito pubblico

superiore a 2.9 miliardi di franchi, con un capitale proprio, con i dati di preconsuntivo 2025 e preventivo 2026, stimato a -361.9 milioni di franchi (capitale proprio negativo). Non sono rassicuranti neppure le cifre esposte a Piano finanziario 2027-2029, che mostrano un risultato d'esercizio in progressivo peggioramento (- 168 milioni per il 2027, - 323 milioni per il 2028 e - 364 milioni per il 2029).

Come anticipato nel paragrafo precedente, le misure di riequilibrio finanziario proposte dal Consiglio di Stato ammontano a 120 milioni di franchi e interessano sia il fronte delle entrate che quello delle uscite e toccano vari ambiti, alcuni di competenza del Governo e altre del Parlamento.

Comune

Dopo aver registrato risultati positivi del conto economico per tre anni consecutivi, culminati nel 2024 con CHF 898'152.-, a partire dal 2025 si denota un'inversione di tendenza dovuta in particolare agli effetti degli sgravi fiscali. In effetti il preventivo 2025, votato lo scorso 31 marzo, indica una perdita d'esercizio di CHF 2'281'750.-, mentre per il 2026 prevediamo un risultato negativo pari a CHF 1'499'150.-.

Le cifre sono importanti e impongono alcune considerazioni. Come più volte ribadito, tra i temi centrali con cui è chiamata a confrontarsi la Città vi è quello dell'equilibrio dei conti. Principio che non è da intendersi come risultato da conseguire nel singolo anno contabile, bensì come obiettivo da perseguire a medio termine. I dati di riferimento sono quelli di preventivo ma anche soprattutto, considerati gli scostamenti con i quali sistematicamente si è confrontati, quelli di consuntivo. Le differenze fra preventivo e consuntivo non sono da imputare a scarsa attenzione o eccessiva approssimazione ma sono, almeno in parte, intrinseci ad un documento che per sua natura si vuole "previsionale" e, in parte significativa, si rifà ad informazioni e valutazioni fornite da enti terzi (Cantone, Consorzi) per i quali il Comune ha poche possibilità di ponderazione.

Inoltre, come già rilevato in passato, si assiste ad un significativo aumento della spesa (in primis per il settore sociale e degli anziani) in larga misura di carattere esogeno e quindi indipendente dalle possibilità di intervento dell'autorità comunale. A fronte del significativo aumento della spesa, il nostro Comune ha registrato negli ultimi anni anche un aumento interessante delle entrate complessive, sia ad esempio di alcune tasse che di introiti fiscali sottoforma di sopravvenienze d'imposte.

Preventivo 2026 del Cantone

Alcune delle misure proposte dal Consiglio di Stato avranno un impatto sulle finanze comunali, in taluni casi positivi e in altri negativi. Secondo le stime effettuate dalla Sezione degli enti locali, che combaciano sostanzialmente anche con le verifiche effettuate dai nostri Servizi finanziari, la Città di Locarno avrà nel complesso un impatto positivo quantificato per il 2026 in CHF 416'700.- così raggiunto:

Misure con impatto positivo per la Città

- a) Aggiornamento intermedio delle stime del 15%:
Per il nostro Comune **l'aumento per il 2026 è quantificato in CHF 899'400.-**, suddiviso a metà tra aumento sulla sostanza delle persone fisiche e per l'altra metà quale aumento dell'immobiliare comunale;
- b) Partecipazione ai costi da parte degli utenti SACD:
Mediante una proposta di modifica della Legge sull'assistenza e la cura a domicilio, il Consiglio di Stato propone di prelevare un contributo dall'utente su alcune prestazioni erogate. **Il beneficio di tale misura per la Città, stimato non senza un certo grado di incertezza sul gettito d'imposta cantonale, ammonta a CHF 269'200.-;**
- c) Imposta minima per le persone giuridiche:
Il Consiglio di Stato propone di modificare la Legge tributaria prevedendo il pagamento di un'imposta minima quando la stessa risulta superiore alla somma delle imposte sull'utile e sul capitale e dell'imposta sugli utili immobiliari dovute per il periodo fiscale. **Il beneficio per la città è stimato in CHF 181'800.-.**
TOTALE IMPATTO POSITIVO: CHF 1'350'400.-.

Misure compensatorie con impatto negativo per la Città

- a) Aumento della partecipazione dei Comuni alle spese per le assicurazioni sociali:
Il calcolo della partecipazione dei Comuni alle spese delle assicurazioni sociali, qualora approvato, verrebbe modificato prevedendo un pagamento degli enti locali unicamente in funzione del gettito, secondo tre percentuali applicate in base alla forza finanziaria. Nel nostro caso saremmo chiamati a contribuire nella misura del 9.5% del gettito (fascia Comuni medi). La misura avrebbe un **aggravio di CHF 498'500.-** sui conti della Città;
- b) Nuova partecipazione dei Comuni (20%) ai costi attività sostegno famiglie:
Si tratta di un nuovo flusso ripartito tra i Comuni in base al gettito di imposta cantonale per la partecipazione ai costi di attività di sostegno alle famiglie quali nidi, micro-nidi, famiglie diurne e centri extrascolastici. **L'aggravio per la Città è quantificato in CHF 185'100.-.**
- c) Aumento partecipazione trasporto regionale:
La misura prevede un aumento dal 27.5% al 35% della quota comunale al finanziamento del trasporto pubblico regionale, mediante una modifica della Legge sui trasporti. **L'impatto negativo per la Città è stimato in CHF 250'100.-.**
TOTALE IMPATTO NEGATIVO: CHF 933'700.-.

TOTALE COMPLESSIVO PER IL COMUNE (POSITIVO): CHF 416'700.-.

Con lettera del 9 ottobre, le cinque Città ticinesi hanno espresso il proprio disappunto per un nuovo ribaltamento di oneri dal Cantone ai Comuni. Il Consiglio di Stato presenta i provvedimenti come finanziariamente neutri per i Comuni, ma in realtà i nuovi oneri strutturali ricadono in maniera sproporzionata sui centri urbani, dove la domanda di servizi è strutturalmente più elevata. Le compensazioni indicate, come l'aggiornamento delle stime immobiliari o l'introduzione dell'imposta minima per le persone giuridiche, non hanno lo stesso peso distributivo e non garantiscono un equilibrio equo, poiché non tutti i Comuni ne beneficiano in misura proporzionata. A ciò si aggiunge che le iniziative popolari del 28 settembre 2025 produrranno ulteriori costi sistemici che verranno inevitabilmente scaricati, almeno in parte, sui Comuni, in particolare per le prestazioni sociali e il sostegno alle famiglie. Per i centri urbani questo significa un aggravio strutturale difficilmente sostenibile, che rischia di ridurre drasticamente la capacità d'investimento e di pianificazione.

Le Città hanno quindi chiesto una moratoria sui nuovi trasferimenti di oneri, l'avvio di una revisione del sistema perequativo, l'istituzione di un tavolo istituzionale permanente Cantone-Comuni urbani, come pure l'accompagnamento con un patto pluriennale capace di definire regole stabili e trasparenti per la ripartizione degli oneri tra Cantone e Comuni.

Il Municipio ha comunque ritenuto di considerare le proposte sopradescritte nel preventivo 2026 della Città.

Alla pagina seguente è riportato il riassunto secondo le norme in vigore. Facciamo notare che a seguito del cambiamento nella definizione di "gettito d'imposta comunale base" annunciato dalla Sezione degli enti locali che comprende, a partire dal 2026, unicamente i gettiti delle persone fisiche e giuridiche, l'imposta immobiliare comunale e quella personale sono registrate nei ricavi operativi. Al fine di rendere confrontabili le cifre, anche i dati di preventivo 2025 e consuntivo 2024 sono stati reimpostati con il nuovo metodo.

Il Municipio riconosce che la situazione congiunturale impone prudenza, ma ritiene altrettanto necessario preservare la capacità d'iniziativa e la coesione sociale della città. La programmazione finanziaria deve quindi evolvere da una logica di difesa a una logica di rigenerazione e investimento responsabile.

		PREVENTIVO	PREVENTIVO	CONSUNTIVO
CONTO ECONOMICO		2026	2025 (*)	2024
<i>(Senza addebiti e accrediti interni)</i>				
Spese operative		83'552'250.00	81'488'350.00	78'613'804.94
Ricavi operativi		38'253'100.00	36'480'600.00	36'640'635.68
<i>(senza imposte comunali)</i>				
RISULTATO OPERATIVO		-45'299'150.00	-45'007'750.00	-41'973'169.26
Spese finanziarie		1'840'000.00	1'825'000.00	1'837'740.25
Ricavi finanziari		7'126'000.00	6'921'000.00	6'959'061.55
RISULTATO FINANZIARIO		5'286'000.00	5'096'000.00	5'121'321.30
RISULTATO ORDINARIO		-40'013'150.00	-39'911'750.00	-36'851'847.96
Spese straordinarie		0.00	0.00	0.00
Ricavi straordinari		0.00	0.00	0.00
RISULTATO STRAORDINARIO		0.00	0.00	0.00
FABBISOGNO D'IMPOSTA		40'013'150.00	39'911'750.00	36'851'847.96
Gettito imposta comunale		38'514'000.00	37'630'000.00	37'750'000.00
Presunto risultato totale d'esercizio		-1'499'150.00	-2'281'750.00	898'152.04
CONTO DEGLI INVESTIMENTI				
Uscite per investimenti		25'807'000.00	22'363'000.00	16'237'467.82
Entrate per investimenti		9'362'000.00	9'613'000.00	4'486'400.45
ONERE NETTO PER INVESTIMENTI		16'445'000.00	12'750'000.00	11'751'067.37
CONTO DI FINANZIAMENTO				
ONERE NETTO PER INVESTIMENTI		16'445'000.00	12'750'000.00	11'751'067.37
AUTOFINANZIAMENTO		4'692'850.00	3'938'750.00	7'095'385.19
RISULTATO GLOBALE		-11'752'150.00	-8'811'250.00	-4'655'682.18
(*) preventivo 2025 modificato con emendamenti nella seduta del CC del 31.3.2025				

2) SITUAZIONE FINANZIARIA E MISURE D'INTERVENTO

La situazione finanziaria della Città è fotograficamente illustrata annualmente con i consuntivi, nei quali sono evidenziati e commentati i principali indicatori economici di equilibrio e sostenibilità. Tra questi spiccano un debito pubblico ancora elevato, un grado di autofinanziamento contenuto e una quota di capitale proprio su livelli medi, anche per effetto delle rivalutazioni del patrimonio effettuate negli scorsi anni. Sul fronte degli oneri finanziari, l'esposizione è rimasta nel complesso sostenibile grazie a un livello dei tassi che, pur più volatile, si è mantenuto su livelli finanziariamente interessanti anche nel periodo recente.

Le previsioni a medio termine continuano a indicare un'evoluzione strutturalmente complessa, determinata da più fattori: le modifiche della legge tributaria che introducono sgravi per persone fisiche e giuridiche, il progressivo esaurimento delle riserve da sopravvenienze d'imposta, una crescente difficoltà nel contenimento della spesa corrente, sia per dinamiche proprie che per effetto cascata con costi vincolati da leggi superiori. A ciò si aggiungono elementi di forte incertezza legati all'esito delle votazioni popolari dello scorso 28 settembre, con particolare riferimento all'abolizione del valore locativo e alle due iniziative cantonali concernenti la partecipazione cantonale ai costi della cassa malati e rispettivamente un cambiamento per la deduzione degli stessi in ambito fiscale. Il quadro locale si inserisce nel contesto cantonale e nazionale, caratterizzato da pressioni sui costi e da margini di manovra pubblica più ristretti.

Alla luce di tali premesse, lo scenario tendenziale a medio termine prospetta disavanzi del conto economico nell'ordine dei 5-6 milioni di franchi.

Al di là delle visioni prospettiche che fungono da strumento di lavoro per la pianificazione del futuro della nostra Città, l'elaborazione del presente Messaggio municipale accompagnante i conti preventivi ha dovuto fare i conti con nuovi fattori esterni che hanno influenzato in maniera anche significativa i nostri conti. L'impatto della manovra cantonale, pur oggetto a possibili modifiche da parte del Parlamento e, non da ultimo, del Popolo, permetterà di limitare le perdite stimate per il prossimo anno. Rimane tuttavia l'incertezza e la fragilità dei conti pubblici nel medio-lungo termine. In tal senso, fondamentale sarà monitorare anche gli effetti delle recenti iniziative approvate dalla cittadinanza lo scorso 28 settembre che aggiungono nuovi elementi da valutare in un contesto già di difficile interpretazione.

Si ritiene utile riassumere di seguito le misure con un impatto importante sul fabbisogno:

- Spese per il personale: l'integrazione nel nostro Corpo di 8 agenti (6 agenti e 2 aspiranti) provenienti da Muralto, al quale si aggiungono indennità, formazione e abbigliamento, unitamente all'integrazione del personale scolastico della Collina a seguito dell'approvazione della Convenzione per un istituto unico sottoscritta con i Comuni di Brione s/Minusio e Orselina rappresentano le modifiche più rilevanti che hanno portato alla crescita della voce di spesa. Inoltre, nel preventivo dell'ufficio sociale, è stato inserito il costo del consulente all'inserimento. Segnaliamo che i l'aumento dei costi indicati sono coperti dai Comuni coinvolti rispettivamente, per il consulente all'inserimenti, dal Cantone.

- Spese per beni e servizi: ricordiamo che la categoria è alquanto variegata e si compone di circa 140 voci. In questo capitolo ci limitiamo ad evidenziare alcuni maggiori oneri, mentre per ulteriori dettagli e spiegazioni rimandiamo ai capitoli 3 (conto economico) e 4 (osservazioni ai centri di costo).
 - in ambito di energia termica, sulla base dell'evoluzione dei consumi e delle tariffe applicate, prevediamo un incremento di CHF 47'000.- (preventivo 2025 CHF 395'000.-);
 - gli ultimi consuntivi e le proiezioni 2025-2026 ci inducono ad incrementare il credito per curatele nella misura di CHF 50'000.- (preventivo 2025 CHF 500'000.-);
 - l'aggiornamento di varie licenze informatiche, il contratto per il progetto di "Recordmanagement" (archiviazione e digitalizzazione) comportano maggiori costi annuali nella misura di CHF 70'000.-;
 - con la scadenza della polizza assicurativa stabili, si è proceduto alla pubblicazione del concorso, dal quale risulta un maggior onere rispetto alla situazione attuale pari a CHF 41'000.-.
- Spese di trasferimento (contributi): la categoria, pari a poco meno di 28 milioni di franchi, evidenzia sì un importo complessivamente in linea con il preventivo precedente, ma caratterizzata al suo interno da variazioni rilevanti:
 - contributo a Comune di Muralto per agenti integrati: come indicato poc'anzi nella categoria del personale, l'integrazione nel Corpo della Città degli agenti di Muralto comporta un trasferimento di importi dalla categoria dei contributi agli stipendi;
 - contributo al Cantone per cassa malati, prestazione complementare e AVS: questo ambito, assieme all'aumento della partecipazione comunale al finanziamento del trasporto pubblico e la nuova partecipazione dei Comuni ai costi per le attività di sostegno alle famiglie, rientrano nelle proposte del Governo contenute nel preventivo 2026 del Cantone, evidenziate nel capitolo introduttivo. Il maggior costo stimato ammonta a CHF 933'700.-;
 - contributo per SACD e servizi di appoggio: per contro, la proposta del Consiglio di Stato di prelevare un contributo all'utente su alcune prestazioni erogate ridurrebbe il disavanzo complessivo così da mitigare il costo a carico della Città nella misura di CHF 269'000.-.
- Ricavi fiscali: a far stato per la prima volta dal 2026, come spiegato al capitolo 3, voce 40 (ricavi fiscali), il Cantone impone la modifica della nozione di "gettito comunale di competenza" che comprenderà solo le imposte delle persone fisiche e giuridiche, mentre l'imposta immobiliare comunale e quella personale saranno iscritte nei ricavi operativi. Questo causa quindi una marcata riduzione (contabile) del fabbisogno rispetto al passato. A livello di cifre quindi, nel preventivo 2026 sono inseriti nella categoria dei ricavi fiscali gli importi concernenti la valutazione dell'imposta personale (CHF 540'000.-) e quella immobiliare (CHF 3'330'000.-), che fino al 2025 fanno parte del gettito fiscale comunale di competenza.

Riteniamo ora utile illustrare in maniera sintetica le misure principali discusse dall'Esecutivo e proposte con il presente messaggio. Considerato che esse sono visibili nei vari conti o commentate nei capitoli dedicati al conto economico (numero 3) e ai commenti ai centri di costo (numero 4), ci limitiamo a quelle più rilevanti ($\geq$ CHF 10'000.-).

Ambito	Misura / osservazione	Effetto
<u><i>SPESE PER IL PERSONALE</i></u>		
Adegamenti salariali automatici	Non concessione scatti ma adeguamento al carovita come base di calcolo per passaggio al nuovo ROC-LO	80'000.-
Personale ufficio sport	Non sostituzione addetto stadi da metà 2026	30'000.-
Personale straordinario	Riduzioni puntuali (archivio storico e verde pubblico)	<u>20'000.-</u>
		130'000.-
<u><i>SPESE PER BENI E SERVIZI</i></u>		
Apparecchiature tecniche PolCom	Contenimento crediti per apparecchiature tecniche e installazioni luminose	20'000.-
Settore scolastico	Riduzione credito per materiale scolastico, stampati e passeggiate	11'000.-
Territorio	Soppressione credito consulenze e perizie (solo in delega)	10'000.-
	Riduzione credito spese pianificatorie e progettazione	10'000.-
	Riduzioni puntuali crediti manutenzione strade e sentieri	70'000.-
Promozione economica	Riduzione credito consulenze e perizie	<u>10'000.-</u>
		131'000.-
<u><i>SPESE FINANZIARIE</i></u>		
Interessi fondi e legati	Nessun accredito interessi su fondo famiglie bisognose	<u>15'000.-</u>
		15'000.-

<u>SPESE DI TRASFERIMENTO (CONTRIBUTI)</u>		
Contributo per arte nello spazio urbano	Riduzione da 23'000.- a 5'000.-	18'000.-
Contributi scuole di musica	Progetto riunificazione scuole di musica	30'000.-
Contributo a progetto Midada	Riduzione da 26'000.- a 15'000.-	11'000.-
Contributi diversi in ambito sociale	Utilizzo fondo famiglie bisognose	<u>11'000.-</u> 70'000.-
<u>TASSE E RETRIBUZIONI</u>		
Tasse canalizzazioni	Aumento tassa canalizzazione da CHF 1.10 a CHF 1.20	<u>100'000.-</u> 100'000.-
TOTALE		446'000.-

3) CONTO ECONOMICO

Il presente capitolo intende offrire una visione d'insieme delle spese e dei ricavi del conto economico. A tal fine si forniscono informazioni e chiarimenti relativi agli aspetti più rilevanti presenti nelle diverse categorie di uscite ed entrate.

Il preventivo 2026 presenta un fabbisogno pari a CHF 40'013'150.-. Utilizzando la medesima definizione di fabbisogno anche per il preventivo 2025, rileviamo un incremento di CHF 101'400.- (0.25%).

Le variazioni tra le diverse categorie di spesa e di ricavo sono eterogenee. Le variazioni più rilevanti riguardano le imposte, i ricavi da trasferimento (contributi) e le spese per il personale. Segnaliamo inoltre che, sul fronte delle entrate, nel preventivo 2026 è stato mantenuto un importo di CHF 1'500'000.- per le sopravvenienze d'imposte.

CONFRONTO PREVENTIVO 2026 CONTO ECONOMICO						
Conto	Designazione testo	Preventivo 2026	Preventivo 2025	Consuntivo 2024	Variazioni rispetto a	
					Prev 25	Cons 24
	<u>ENTRATE CORRENTI</u>					
40	Imposte (*)	12'060'000	11'330'000	12'064'106	730'000	-4'106
41	Regalie e concessioni	2'025'000	2'052'000	1'921'339	-27'000	103'661
42	Tasse e retribuzioni	11'427'500	11'464'500	11'775'494	-37'000	-347'994
43	Ricavi diversi	433'600	446'600	592'453	-13'000	-158'853
44	Ricavi finanziari	7'126'000	6'921'000	6'959'062	205'000	166'938
45	Prelievi da fondi e finanziamenti speciali	1'003'000	899'500	791'293	103'500	211'707
46	Ricavi da trasferimento	11'304'000	10'288'000	9'495'950	1'016'000	1'808'050
49	Accrediti interni	3'807'000	3'787'000	3'875'189	20'000	-68'189
		49'186'100	47'188'600	47'474'886	1'997'500	1'711'214
					4.23%	3.60%
	<u>USCITE CORRENTI</u>					
30	Spese per il personale	37'232'550	35'632'850	34'481'506	1'599'700	2'751'044
31	Spese per beni e servizi	11'956'100	11'572'000	11'938'059	384'100	18'041
33	Ammortamenti	5'640'000	5'600'000	5'241'625	40'000	398'375
34	Spese finanziarie	1'840'000	1'825'000	1'837'740	15'000	2'260
35	Versamenti a fondi e a finanziamenti speciali	880'000	920'000	1'121'936	-40'000	-241'936
36	Spese di trasferimento	27'843'600	27'763'500	25'830'679	80'100	2'012'921
39	Addebiti interni	3'807'000	3'787'000	3'875'189	20'000	-68'189
		89'199'250	87'100'350	84'326'734	2'098'900	4'872'516
					2.41%	5.78%
	Fabbisogno	40'013'150	39'911'750	36'851'848		
			101'400			
			0.25%			

(*) A seguito del cambiamento nella definizione di "fabbisogno" annunciata nella circolare SEL 3/2025, nella categoria 40 sono inserite a partire dal preventivo 2026 le valutazioni dell'imposta immobiliare comunale e quella personale. **Alfine di permettere un confronto degli importi, le cifre del preventivo 2025 e consuntivo 2024 qui riportate sono modificate di conseguenza.**

Ai paragrafi seguenti vi illustriamo le modifiche più rilevanti nelle diverse categorie, con le motivazioni delle variazioni fra i dati contemplati nei preventivi 2025 e 2026.

30 Spese per il personale

Le spese per il personale aumentano da CHF 35.6 milioni a 37.2 milioni (+4.49%). L'incidenza sul totale delle spese (senza addebiti interni) risulta essere pari al 43.6% (42.9% a consuntivo 2024).

Una parte dell'importante incremento è da imputare all'entrata in vigore della Convenzione per l'esercizio delle competenze di Polizia comunale nella giurisdizione del Comune di Muralto. Ne consegue l'integrazione del personale di Muralto nella misura di 5 agenti degli 8 in dotazione e, dal 2026, si prevede l'assunzione di tre unità per tenere fede ai nuovi compiti assunti dalla Città. Si evidenzia che alla voce di ricavo 100 4612.100 è presente il contributo da Muralto per l'attuazione della Convenzione.

Nel Preventivo 2026 sono altresì contemplate le voci di costo relative all'assunzione per personale in attuazione della Convenzione con Brione sopra Minusio e Orselina per un istituto scolastico unico, più precisamente 1 unità al 100% per la SE di Brione e 2 unità al 50% per la SI di Orselina.

In merito al nuovo Regolamento organico comunale ROC-LO, la cui entrata in vigore era inizialmente prevista per gennaio 2025, il presente documento parte dall'ipotesi che possa essere votato prossimamente e crescere in giudicato nella prima metà del 2026, per modo da permetterne l'entrata in vigore retroattiva a gennaio 2026. Preso atto della difficile situazione finanziaria il Municipio propone per l'anno prossimo di non concedere gli scatti di carriera, ma di concedere il rincaro integrale che dovrebbe assestarsi non oltre lo 0.5%. La non concessione degli scatti per il 2026 è comunque motivata, oltre che dalla già citata precaria situazione finanziaria, anche dal fatto che l'aggancio alla nuova scala stipendi prevede comunque per tutti la concessione di uno scatto supplementare. Inoltre l'esecutivo propone di aggiornare integralmente la scala stipendi del nuovo ROC-LO all'evoluzione del carovita, compensando quindi il riconoscimento solo parziale al rincaro avvenuto negli scorsi anni. Queste scelte permettono di limitare l'incremento fra il 2025 e il 2026 a circa CHF 100'000.-.

Conto	Descrizione del conto	Preventivo 2026	Preventivo 2025	Consuntivo 2024	Variazioni rispetto a	
					Prev 25	Cons 24
30	<u>SPESE PER IL PERSONALE</u>	37'232'550	35'632'850	34'481'506	1'599'700	2'751'044
300	Autorità e commissioni	447'000	442'000	477'181	5'000	-30'181
301	Stipendi per il personale amministrativo e d'esercizio	23'361'000	22'333'000	21'521'797	1'028'000	1'839'203
302	Stipendi dei docenti	6'505'000	6'315'000	6'102'760	190'000	402'240
304	Assegni e indennità	321'000	291'000	259'034	30'000	61'966
305	Contributi del datore di lavoro	6'000'550	5'835'850	5'486'054	164'700	514'496
306	Prestazioni di previdenza del datore di lavoro	240'000	180'000	304'535	60'000	-64'535
309	Altre spese per il personale	358'000	236'000	330'146	122'000	27'854

31 Spese per beni e servizi

La categoria, sebbene finanziariamente non sia la più pesante, con quasi 140 conti è sicuramente la più variegata.

Le spese per beni e servizi sono valutate in quasi CHF 12 milioni, in aumento rispetto agli 11.6 milioni preventivati lo scorso anno, e rappresentano il 14.0% del totale delle spese correnti stimate nel 2026 (13.9% nel 2025). Dopo la diminuzione registrata negli ultimi due preventivi licenziati, le spese tornano a crescere.

Una crescita si registra nelle spese di approvvigionamento di energia termica (+ CHF 47'000.-), a causa in particolare dell'adeguamento delle tariffe applicate, nei premi per assicurazioni cose, RC e altre assicurazioni non del personale (+ CHF 119'800.-), nelle spese per la manutenzione di beni immateriali e in particolare nei contratti di manutenzione dei programmi informatici (+ CHF 70'000.-). Si registra per contro una diminuzione degli affitti per occupazione di immobili di terzi, grazie in particolare alla rinuncia di un capannone ad uso del Corpo Civici Pompieri (- CHF 47'000.-).

In merito al credito per la manutenzione degli stabili, mantenuto complessivamente come nel 2025 (CHF 304'000.-), si auspica alla risoluzione del ricorso pendente dall'aprile 2022 e attualmente in attesa della decisione del Tribunale cantonale amministrativo.

Conto	Descrizione del conto	Preventivo 2026	Preventivo 2025	Consuntivo 2024	Variazioni rispetto a	
					Prev 25	Cons 24
31	<u>SPESE PER BENI E SERVIZI E ALTRE SPESE D'ESERCIZIO</u>	11'956'100	11'572'000	11'938'059	384'100	18'041
310	Spese per materiale e merci	1'806'000	1'790'500	1'685'072	15'500	120'928
311	Investimenti non attivabili	325'500	298'500	261'273	27'000	64'227
312	Approvvigionamento e smaltimento (BA)	1'914'700	1'858'200	1'951'663	56'500	-36'963
313	Prestazioni per servizi e onorari	3'835'600	3'645'500	3'768'177	190'100	67'423
314	Manutenzioni immobili dei BA	2'219'000	2'234'000	2'435'646	-15'000	-216'646
315	Manutenzione beni mobili e immateriali	1'067'500	964'500	903'079	103'000	164'421
316	Pigioni, affitti, leasing, tasse di utilizzo	338'800	330'800	328'805	8'000	9'995
317	Rimborsi spese	19'000	19'000	4'633	0	14'367
318	Rettifica di valore e perdite su crediti	420'000	420'000	578'483	0	-158'483
319	Spese d'esercizio diverse	10'000	11'000	21'228	-1'000	-11'228

33 Ammortamenti beni amministrativi

È importante rammentare che, con l'introduzione del manuale di contabilità armonizzato MCA2, gli ammortamenti sui contributi per investimenti a enti pubblici e a terzi, non sono più registrati nel gruppo di spesa 33 Ammortamenti beni amministrativi, ma nel gruppo di spesa 36 Spese di trasferimento. Al fine di permettere una maggiore comprensione, qui di seguito elenchiamo le varie posizioni comprensive pure degli ammortamenti sui contributi.

Tipo di ammortamento	Preventivo 2026	Preventivo 2025	Consuntivo 2024
Materiali pianificati	4'840'000.-	5'220'000.-	4'609'174.-
Immateriali pianificati	800'000.-	380'000.-	632'451.-
TOTALE CATEG. 33	5'640'000.-	5'600'000.-	5'241'625.-
Su contributi pianificati	675'000.-	600'000.-	624'965.-
TOTALE	6'315'000.-	6'200'000.-	5'866'590.-

Per quanto riguarda i beni patrimoniali sono rivalutati di regola ogni 4 anni secondo il loro valore venale. Inoltre, con MCA2 non è più possibile registrare ammortamenti supplementari sui beni amministrativi, per tale motivo eventuali utili contabili derivanti da alienazioni di proprietà comunali non potranno essere compensate con ammortamenti supplementari. L'introduzione di MCA2 nel nostro Comune è avvenuta nel 2022 e per tale motivo si prevede di procedere con una valutazione aggiornata dei beni patrimoniali nel corso del 2026. Ad oggi si ritiene prematuro effettuare delle valutazioni.

Si ricorda altresì che i beni amministrativi sono ammortizzati con il sistema lineare secondo la loro durata d'utilizzo. A partire dal 2022 è stato quindi abbandonato il sistema sul valore residuo, passando dallo scopo primario della costituzione di autofinanziamento a quello di una spesa di ammortamento che meglio ricalchi il reale deprezzamento degli investimenti e quindi risulti più coerente con il principio del "True and fair view".

34 Spese finanziarie

L'evoluzione della spesa per interessi dipende da un lato dalle condizioni dei prestiti e dall'altro dal fabbisogno in capitale del Comune. La Città ha tutt'ora sottoscritto 11 prestiti per complessivi 160 milioni di franchi, con durate variabili e con scadenze fra il 2026 e il 2036. Per l'anno prossimo prevediamo una sostanziale stabilità del livello degli interessi e valutiamo il costo complessivo in CHF 1'830'000.- (+ CHF 30'000.- rispetto al preventivo 2025). Oltre agli interessi sui prestiti, fanno parte della categoria anche gli interessi sui conti correnti postali e bancari (CHF 5'000.-) e quelli sui debiti verso fondi e legati (CHF 5'000.-).

35 Versamenti a fondi e finanziamenti speciali

L'importo di CHF 880'000.- presente a Preventivo 2026 si compone come segue: versamento a finanziamenti speciali per manutenzione canalizzazioni (CHF 250'000.-), riversamento al Fondo energie rinnovabili FER (CHF 580'000.-) e versamento a finanziamenti speciali per posteggi (CHF 50'000.-). Nei versamenti a fondi e a finanziamenti speciali sono registrati i ricavi a destinazione vincolata, ovvero i contributi sostitutivi per posteggi, il prelevamento dall'accantonamento canalizzazioni e i contributi FER elargiti dal Cantone.

36 Spese di trasferimento

Ricordiamo che dall'introduzione di MCA2 questa voce di spesa raggruppa le spese dei generi di conto (34), 35 e 36 degli anni precedenti il 2022. L'importo totale di CHF 27'158'600.- risulta in diminuzione di CHF 604'900.- rispetto al preventivo dello scorso anno, in buona parte imputabile all'azzeramento del contributo al Comune di Muralto per gli agenti integrati.

Conto	Descrizione del conto	Preventivo 2026	Preventivo 2025	Consuntivo 2024	Variazioni rispetto a	
					Prev 25	Cons 24
36	<u>SPESE DI TRASFERIMENTO</u>	27'843'600	27'763'500	25'830'679	80'100	2'012'921
360	Quote di ricavo destinate a terzi	184'000	185'000	211'792	-1'000	-27'792
361	Rimborsi a enti pubblici	4'282'000	5'082'000	4'030'971	-800'000	251'029
362	Perequazione finanziaria	40'000	35'000	46'297	5'000	-6'297
363	Contributi ad enti pubblici e a terzi	22'662'600	21'861'500	20'916'653	801'100	1'745'947
366	Ammortamenti su contributi per investimenti	675'000	600'000	624'965	75'000	50'035

- 360 quote di ricavo destinate a terzi CHF 184'000.- (- CHF 1'000.-), quote parti di tasse riversate al Cantone, tasse sui cani, approvazione progetti, patenti caccia e pesca e tasse controllo fumi;
- 361 rimborsi ad enti pubblici CHF 4'282'000.- (- CHF 800'000.-), rimborsi a Comuni come ad esempio per gli allievi fuori sede a Cugnasco-Gerra, a Consorzi come Depurazione acque, PC, ecc. Viene azzerato il contributo a Muralto per gli agenti di polizia integrati;
- 362 perequazione finanziaria CHF 40'000.- (+ CHF 5'000.-), si tratta del contributo al fondo di perequazione;
- 363 contributi ad enti pubblici e a terzi CHF 21'977'600.- (+ CHF 116'100.-); in questo gruppo numeroso confluiscono ad esempio i contributi al Cantone per Cassa malati/prestazione complementare/ AVS, quelli per anziani ospiti di istituti riconosciuti o per il SACD, per il trasporto pubblico, per l'Ente autonomo San Carlo, ecc.). Come spiegato nel capitolo introduttivo, alcuni contributi sono condizionati dalle modifiche di partecipazione comunale che il Governo propone con il preventivo del Cantone. Essi concernono i contributi CM/PC/AVS/AI (da CHF 4'500'000.- a CHF 4'900'000.-), la nuova partecipazione del 20% ai costi per attività di sostegno alle famiglie (CHF 185'000.-), l'aumento dal 27.5% al 35% della quota comunale al finanziamento del trasporto regionale pubblico (+ CHF 185'000.-). Un contenimento è invece previsto per il contributo per il SACD e servizi di appoggio (- CHF 269'000.-);
- 366 ammortamenti su contributi per investimenti CHF 675'000.- (+ CHF 75'000.-), come indicato in precedenza riguardano gli ammortamenti su contributi al Cantone, Comuni e Consorzi, come pure a imprese di diritto pubblico.

40 Ricavi fiscali

La voce ricavi fiscali ammonta a CHF 12'060'000.-. A seguito di una modifica del Regolamento sulla gestione finanziaria e sulla contabilità dei Comuni, si evidenzia che è cambiata la definizione del fabbisogno d'imposta. A partire dal preventivo 2026 viene adattata quindi anche l'impostazione del riassunto del preventivo. Finora, il fabbisogno di preventivo era definito come la differenza tra le spese ed i ricavi, escludendo da questi ultimi le quattro imposte comunali: imposte sul reddito e sostanza delle PF, imposta sull'utile e sul capitale delle PG, imposta immobiliare comunale e imposta personale. Nel preventivo dettagliato, le citate imposte non venivano di conseguenza inserite.

A partire dal 2026, invece, il fabbisogno di imposta sarà quello da coprire con le sole due imposte comunali base (ovvero la somma delle due imposte a cui si applicano i moltiplicatori: imposta sul reddito e sulla sostanza delle PF e imposta sull'utile e sul capitale delle PG). Ne consegue che l'imposta immobiliare comunale e l'imposta personale vengono inserite nei conti di dettaglio del preventivo.

Questa impostazione permette di calcolare il moltiplicatore aritmetico direttamente, mentre in precedenza era necessario calcolare il "fabbisogno depurato" deducendo dal fabbisogno l'imposta immobiliare e quella personale.

Conto	Descrizione del conto	Preventivo 2026	Preventivo 2025	Consuntivo 2024	Variazioni rispetto a	
					Prev 25	Cons 24
40	<u>RICAVI FISCALI</u>	12'060'000	8'080'000	8'744'106	3'980'000	3'315'894
400	Imposte dirette delle persone fisiche (PF)	8'160'000	7'520'000	7'629'022	640'000	530'978
401	Imposte dirette delle persone giuridiche (PG)	500'000	500'000	932'351	0	-432'351
402	Altre imposte dirette	3'330'000	0	108'560	3'330'000	3'221'440
403	Imposte sul possesso e sulla spesa	70'000	60'000	74'173	10'000	-4'173

- come indicato in precedenza, a partire dal preventivo 2026 l'imposta immobiliare comunale (CHF 3'330'000.-) è inserita nella categoria 402, mentre l'imposta personale (CHF 540'000.-) nella categoria 400;
- sopravvenienze d'imposte CHF 1'500'000.- (come preventivo 2025, consuntivo 2024 CHF 1'974'790.-);
- imposte suppletorie CHF 800'000.- (come 2025, consuntivo 2024 CHF 812'779.-);

- computo globale d'imposta - CHF 30'000.- (come 2025, consuntivo 2024 - CHF 140'940.-). Si tratta in realtà di un costo ma conformemente alle disposizioni di MCA2 la posizione è indicata nelle entrate con segno negativo;
- imposte alla fonte CHF 5'200'000.- (come 2025, consuntivo 2024 CHF 5'177'265.-);
- imposte su redditi speciali CHF 650'000.-, da vincite e liquidazioni in capitale (preventivo 2025 CHF 550'000.-, consuntivo 2024 CHF 846'039.-);
- imposta sui cani CHF 70'000.- lordo (+ CHF 10'000.-, consuntivo 2024 CHF 74'173.-).

41 Regalie e concessioni

Le voci di questo gruppo di conto riguardano le tasse occupazione suolo pubblico (CHF 890'000.-, - CHF 80'000.-), la tassa metrica a carico del gestore di rete, ex privativa SES (CHF 570'000.-, -20'000.-), le tasse per affissioni e pubblicità (CHF 450'000.-, invariato), le tasse per posa tende (CHF 25'000.-, - CHF 5'000.-), le insegne (CHF 10'000.-, - CHF 2'000.-) e infine le tasse per il mercato cittadino (CHF 80'000.-, + CHF 80'000.-). In merito al suolo pubblico segnaliamo che tali introiti riguardano sia il settore turistico (centro costo 080) sia la PolCom (centro costo 100). Gli importi valutati per l'anno prossimo considerano sia l'andamento degli ultimi anni sia le modifiche legislative approvate negli ultimi mesi.

42 Tasse e retribuzioni

Assieme alla categoria 46 Ricavi da trasferimento (in sostanza contributi e rimborsi incassati), la categoria delle tasse e retribuzioni è la più rilevante. Il totale delle tasse e retribuzioni valutato per il 2026 ammonta a CHF 11'427'500.- (- CHF 37'000.-) e si riferisce ad un numero elevato di tipologia di ricavi, come ad esempio le tasse rifiuti, tasse canalizzazioni, refezione, cancelleria, rimborsi assicurazioni infortuni e malattia, multe.

Conto	Descrizione del conto	Preventivo 2026	Preventivo 2025	Consuntivo 2024	Variazioni rispetto a	
					Prev 25	Cons 24
42	<u>TASSE E RETRIBUZIONI</u>	11'427'500	11'464'500	11'775'494	-37'000	-347'994
420	Tasse d'esenzione	50'000	50'000	193'000	0	-143'000
421	Tasse per servizi amministrativi	1'075'000	1'057'000	1'217'082	18'000	-142'082
423	Tasse scolastiche e per corsi	188'000	183'000	180'966	5'000	7'034
424	Tasse d'uso e per prestazioni di servizio	6'483'000	6'461'000	6'322'835	22'000	160'165
425	Ricavi da vendite	123'500	120'500	127'364	3'000	-3'864
426	Rimborsi	1'276'000	1'361'000	1'771'847	-85'000	-495'847
427	Multe	2'032'000	2'032'000	1'844'995	0	187'005
429	Diversi ricavi e tasse	200'000	200'000	117'405	0	82'595

La categoria conta oltre 40 voci, per cui ci limitiamo a commentare le più rilevanti.

Per le multe di Polizia viene mantenuta la cifra di CHF 2'000'000.- che si basa in particolare sui dati parziali dell'anno corrente. Segnaliamo che un apporto non indifferente viene svolto dai sistemi automatici di rilevamento targhe, approvati dal Legislativo nell'autunno 2024 che permette una maggiore sicurezza e fluidità al traffico e non nasce quindi dalla volontà di una maggiore strategia di repressione.

Gli adeguamenti apportati due anni orsono al tariffario del nostro Nido, collegati ad una tenuta della disponibilità finanziaria delle famiglie in generale, ci permettono di prevedere un importo complessivo maggiore riferito alle rette (da CHF 700'000.- a 750'000.-).

Come noto, una delle peculiarità introdotte con il manuale MCA2, è caratterizzata da regole più rigide in ambito di finanziamento dei servizi che prevedono delle tasse causali. Nel medio periodo è imperativo che essi si autofinanzino integralmente, il che significa che in presenza di ripetuti disavanzi l'ente pubblico è tenuto ad incrementare le tasse e non può più operare con una copertura attraverso l'autofinanziamento complessivo e quindi, indirettamente, tramite la pressione fiscale.

In riferimento al settore canalizzazioni viene proposto l'adeguamento di 10 cts al mc (da CHF 1.10 a CHF 1.20) della tassa. Senza tale misura questi introiti si assesterebbero sui CHF 1'900'000.-, mentre i maggiori introiti per il 2026 si limitano a CHF 100'000.-, ritenuto che l'applicazione avverrebbe a far stato con la lettura del secondo semestre 2026, siccome il primo riguarda il periodo ottobre 2025-marzo 2026. Il suddetto incremento comunque non permette una copertura integrale dei costi. Come deducibile dai conti dettagliati del centro di costo 615, il pareggio è ottenuto tramite un prelevamento dal *fondo di capitale proprio depurazione acque* nella misura di CHF 280'500.-.

In ambito rifiuti per contro (640), la necessità di attingere al *fondo di capitale proprio rifiuti*, è limitata ad un importo di CHF 72'500.-. Facciamo notare che nel consuntivo 2024 è stato registrato un avanzo che è stato attribuito all'apposito fondo di questo servizio (conto 3511.300, CHF 105'605.-).

43 Ricavi diversi

Segnaliamo che in questo gruppo di ricavi sono registrate:

- Le prestazioni proprie per direzione lavori (CHF 140'000.-, invariato);
- Le indennità di rappresentanza di delegati comunali presso enti esterni (CHF 60'000.-, invariato);
- Gli incassi da commissioni presso l'autosilo Largo Zorzi (CHF 35'000.-, invariato). Le commissioni si basano su un contratto in vigore con la società che si occupa della locazione di veicoli stazionati presso la struttura;
- I contributi privati per esposizioni (CHF 100'000.-, - CHF 55'000.-). La difficoltà di poter contare su contributi privati è nota e gli importi possono variare anche a dipendenza della tipologia di artista presentato. Per il 2026 si è quindi ritenuto di ridurre, oltre all'importo previsto per i contributi privati, di contenere il credito relativo alle spese per esposizioni in CHF 300'000.- per Casa Rusca (- CHF 35'000.-) e CHF 70'000.- per Casorella (invariato);
- Offerte e donazioni (CHF 18'000.-, invariato). Contempla CHF 15'000.- di contributo da parte della Mutuo Soccorso;
- Interessi attivi di fondazioni e legati (CHF 600.-, invariato).

44 Ricavi finanziari

Questo gruppo di ricavi, presente dal 2022 dopo l'introduzione di MCA2, è in aumento e si assesta a circa 6.9 milioni di franchi.

Conto	Descrizione del conto	Preventivo 2026	Preventivo 2025	Consuntivo 2024	Variazioni rispetto a	
					Prev 25	Cons 24
44	<u>RICAVI FINANZIARI</u>	7'126'000	6'921'000	6'959'062	205'000	166'938
440	Interessi attivi	220'000	200'000	225'706	20'000	-5'706
446	Ricavi finanziari da imprese pubb. (cap. az. pubb. > al 50%)	405'000	520'000	734'232	-115'000	-329'232
447	Redditi immobiliari dei BA	6'501'000	6'201'000	5'999'123	300'000	501'877

Il gruppo di ricavo si compone di diverse voci contabili. Le più importanti sono rappresentate dagli interessi di mora (CHF 200'000.-, + CHF 20'000.-), dai dividendi da azioni SES (CHF 400'000.-, invariato) nei quali non sono registrati dividendi straordinari, dividendi da altri titoli (CHF 5'000.-, - CHF 115'000.-), dall'affitto stabile FEVI (CHF 400'000, + CHF 50'000.-), affitto stabili diversi (CHF 744'000.-, + CHF 20'000.-), affitto terreni (CHF 660'000.-, - CHF 110'000.-), dagli introiti dei parchimetri (CHF 2'950'000.-, + CHF 350'000.-) e dagli incassi dei parcheggi presso l'Autosilo Largo Zorzi (CHF 1'160'000.-, invariato).

Il quasi azzeramento dei dividendi da altri titoli è dovuta alle azioni della Kursaal Locarno SA, dove non sono previsti dividendi. Nella rubrica "affitto terreni" confluisce pure l'indennità annuale di CHF 100'000.- versato dalle FART SA fino al 2025 per gli stalli che, a partire dal prossimo anno, saranno gestiti dai nostri servizi. Per questo motivo prevediamo maggiori introiti dai parchimetri valutati in CHF 350'000.-.

45 Prelievi da fondi e finanziamenti speciali

Questo gruppo di ricavi comprende i cosiddetti prelievi dai finanziamenti speciali del Cantone, più precisamente il prelievo dall'accantonamento manutenzione canalizzazioni (CHF 250'000.-, invariato), dal fondo FER (CHF 400'000.-, + CHF 4'000.-), come pure dai fondi del capitale proprio a cui abbiamo già accennato al commento riguardante il gruppo di ricavi 42, quindi per la depurazione acque (CHF 280'500.-, + 80'000.-) e la raccolta rifiuti (CHF 72'500.-, + CHF 19'500.-).

Nel commento al centro di costo 770 (Ambiente) del capitolo 3 sono indicate le attività di gestione corrente finanziabili con il fondo FER.

46 Ricavi da trasferimento

Tali introiti sono in linea di principio i rimborsi da enti pubblici (Confederazione, Cantone, Comuni) e da terzi a favore della Città. Il totale di questa voce di ricavo raggiunge gli 11.3 milioni di franchi e riguarda quasi 50 voci di ricavo.

Conto	Descrizione del conto	Preventivo 2026	Preventivo 2025	Consuntivo 2024	Variazioni rispetto a	
					Prev 25	Cons 24
46	<u>RICAVI DA TRASFERIMENTO</u>	11'304'000	10'288'000	9'495'950	1'016'000	1'808'050
460	Quote di ricavo da terzi	400'000	390'000	409'044	10'000	-9'044
461	Rimborsi da enti pubblici	3'828'000	3'681'000	2'638'158	147'000	1'189'842
462	Perequazione finanziaria	2'260'000	2'100'000	2'105'492	160'000	154'508
463	Contributi da enti pubblici e da terzi	4'796'000	4'097'000	4'324'726	699'000	471'274
469	Altri ricavi da trasferimento	20'000	20'000	18'530	0	1'470

Ci limitiamo ad elencare le 10 posizioni finanziariamente più rilevanti con l'indicazione della variazione rispetto al preventivo 2025.

- Contributo di livellamento CHF 2'260'000.- (+ CHF 160'000.-). Il 2026 rappresenta un cosiddetto "anno cerniera" di un cambiamento di calcolo. Il contributo 2026 è calcolato con le risorse fiscali pro capite medie degli anni 2018-2022 e sul moltiplicatore comunale coordinato, nuovo concetto che tiene conto della differenziazione tra il moltiplicatore d'imposta delle persone fisiche rispetto alle persone giuridiche e che ammonta nel nostro caso al 91% (Foglio ufficiale del 03.07.2025). Il moltiplicatore comunale coordinato è definito come il rapporto tra la somma delle imposte comunali sul reddito e sulla sostanza delle persone fisiche nonché sull'utile e sul capitale delle persone giuridiche e l'imposta cantonale base delle stesse;
- Contributo dal Cantone per le sezioni scuole infanzia ed elementare CHF 1'880'000.- (+ CHF 20'000.-). Dipende sia dal contributo forfettario per sezione stabilito dal Consiglio di Stato, sia dall'indice di forza finanziaria del singolo Comune dal quale derivano i coefficienti di ripartizione (per i sussidi ricevuti) e di partecipazione (per i contributi versati);
- Contributi da Comuni per spese Pompieri CHF 1'216'000.- (- CHF 33'000.-);
- Contributo da Muralto per servizio Polizia CHF 1'000'000.- (- CHF 45'000.-);

- Contributi da Comuni convenzionati con PolCom CHF 910'000.- (invariato);
- Contributo dal Cantone per Nido d'infanzia CHF 1'000'000.- (invariato);
- Contributo fondo energie rinnovabili FER CHF 580'000.- (- 40'000.-). L'importo ricevuto dal Cantone viene attribuito all'apposito fondo, fondo utilizzato sia per coprire alcune spese annuali del conto economico (vedasi centro di costo 770, conto 4500.500), sia per investimenti. L'importo viene ridotto allineandosi ai dati dell'ultimo consuntivo;
- Rimborsi da Comuni per Istituto unico CHF 252'000.- (nuovo). L'importo, stabilito sulla base della convenzione sottoscritta fra Locarno, Brione s/Minusio ed Orselina, è valutato in CHF 7'000.- per allievo;
- Rimborsi dal Cantone per interventi Pompieri CHF 250'000.- (nuovo). La Sezione degli enti locali richiede a partire dal 2026 l'integrazione nei conti comunali di tutti i movimenti finanziari che riguardano i Corpi pompieri. Si veda commento al capitolo 4, centro di costo 112;
- Contributo da ripartizione importo da riforma fiscale CHF 240'000.- (invariato). La fattispecie è da ricollegare al decreto legislativo in applicazione dell'art. 196 cpv. 1 bis della Legge sull'imposta federale diretta che prevedeva un riversamento dalla Confederazione al Cantone di 27 mio, che a seguito di una decisione del Gran Consiglio era stato deciso di suddividere in parti uguali fra Cantone e Comuni. Dopo la decisione del Gran Consiglio di non prorogare la riduzione del coefficiente d'imposta cantonale a seguito dell'approvazione della riforma fiscale "Aggiornamento della fiscalità delle persone fisiche", il Cantone ha però deciso di ridurre a soli 9.0 mio, anziché i 13.5 previsti, l'importo riversato ai Comuni.

4) OSSERVAZIONI AI CENTRI DI COSTO

Questo capitolo è dedicato a commenti concernenti alcune posizioni dei centri di costo. Lo scopo è di fornire le necessarie spiegazioni in presenza di variazioni significative rispetto ai dati del preventivo precedente oppure che riguardano ambiti particolari e degni di nota. Oltre che con le posizioni del preventivo 2025, sono disponibili pure i dati del consuntivo 2024 che forniscono, in determinati casi, indicazioni o spunti supplementari.

015 Consiglio comunale e Municipio

In linea generale non si segnalano scostamenti rilevanti rispetto all'ultimo preventivo. Le cifre sono state adattate sulla base delle proiezioni di preconsuntivo e sui dati di consuntivo 2024. Il conto 3134.866 015 relativo all'Assicurazione RC generale è riadattato sulla base delle più recenti polizze, aumentando a CHF 30'000.- (9'000.- a Preventivo 2025).

Il Preventivo 2026 non tiene conto di eventuali modifiche che potrebbe apportare il futuro Regolamento sulla gestione delle entità partecipate, che si trova nelle fasi finali di stesura e che potrebbe portare a un diverso flusso finanziario. Considerazioni in tal senso sono tuttavia allo stato attuale ancora premature, considerato che l'iter di approvazione richiederà ancora un certo lasso di tempo.

080 Turismo e manifestazioni – 085 Palexpo FEVI

Dal 2025 la Città ha ripreso la gestione del mercato cittadino prima in mano all'Organizzazione turistica lago Maggiore e Valli, in vista del passaggio di consegne il Dicastero aveva già previsto l'acquisto di nuove bancarelle per migliorare l'allestimento. Il mercato appare ora più ordinato ed è intenzione continuare a migliorarne sia l'aspetto che i contenuti. Gli introiti per il 2025 sono andati oltre alle aspettative e corrispondono ad almeno CHF 80'000.- (conto 4120.725), a fronte di spese di gestione per circa CHF 30'000.-.

Per tener conto dell'effettivo impiego delle risorse di personale, nonché dell'aumento delle attività legate sia alle manifestazioni cittadine che al Palexpo FEVI, si sono ripartite le risorse per il personale straordinario riducendo di CHF 15'000.- quelle per le manifestazioni (3010.003), inserendo nel contempo un importo di CHF 40'000.- per il Palexpo FEVI (3010.003). L'incremento di CHF 25'000.- è ampiamente compensato dall'aumento dei ricavi sia del settore legato alle manifestazioni (+ CHF 88'000.-) che del Palexpo FEVI (+ CHF 50'000.-), che permettono di ridurre il fabbisogno in entrambi i centri costo. Questa ripartizione ha per obiettivo di rendere più consona alla realtà l'impiego delle risorse e perseguire un ulteriore miglioramento in entrambi questi settori, fondamentali per la nostra Città.

096 Centro informatico

3158.556 Contratti di manutenzione dei programmi e consumabili: viene stimato un aumento costi di CHF 70'000.- per un totale di CHF 420'000.- imputabile alla sostituzione del sistema operativo ("Windows 10"), giunto a fine ciclo di vita, alla regolarizzazione del parco licenze Microsoft, oltre a scadenze di periodi di supporto acquistati con scadenza di 4 o 5 anni. Inoltre, i contratti di manutenzione hardware, imprescindibili con un parco materiale datato, risultano più onerosi con il passare del tempo. Segnaliamo che il credito richiesto con il Messaggio numero 11 pari a CHF 2'765'000.-, permetterebbe di assicurare la continuità e l'efficienza dei servizi amministrativi, oltre che adeguare le infrastrutture digitali alle crescenti esigenze tecnologiche e garantire il rispetto delle normative legali e migliorare la sicurezza in questo ambito.

100 Corpo di Polizia

Nel corso del 2025 è stata completata la Convenzione con il Comune di Muralto per l'integrazione nel Corpo di Polizia della Città di Locarno. L'accordo prevede l'assorbimento di 8 agenti con l'obiettivo di razionalizzare la presenza territoriale e rafforzare la capacità operativa.

Contrariamente a quanto si potrebbe ritenere, l'operazione non comporta un aumento strutturale dei costi, ma un'ottimizzazione organizzativa e finanziaria. I costi di personale aggiuntivo risultano infatti compensati dal contributo finanziario riconosciuto da Muralto e, nel medio termine, da una gestione più efficiente delle risorse (formazione unificata, comando integrato, riduzione di duplicazioni operative e amministrative).

Dal punto di vista della pianificazione territoriale, la nuova struttura consente una copertura più equilibrata e una migliore capacità di intervento, in particolare nelle ore notturne e nei fine settimana, garantendo standard di sicurezza più elevati per l'intero comprensorio. Locarno sta dimostrando che l'efficienza non nasce dai tagli, ma dalla visione.

La sicurezza, gestita con intelligenza e responsabilità, è un investimento che produce stabilità economica, serenità sociale e attrattività urbana. Il Municipio continuerà a sostenere questa linea, consapevole che una città sicura è la premessa indispensabile per ogni progetto di sviluppo.

103 Parchimetri e posteggi

La gestione interna del parcheggio FART comporterà dei costi supplementari, in particolare relativi al materiale di consumo, alla manutenzione e al costo di "affitto", ampiamente compensati dagli introiti dei parchimetri.

104 Autosilo Largo Zorzi

4472.753: in ambito di introiti degli stalli dell'autosilo Largo Zorzi, i dati indicano una certa stagnazione. Preso atto dei dati dell'ultimo consuntivo (CHF 1'062'846.-) si opta per il mantenimento di una cifra di 1'000'000.-, considerato in particolare che i dati contabili presenti a ottobre 2025 indicano una possibile riduzione delle entrate.

112 Corpo pompieri accorpato

Per ossequiare le disposizioni della Sezione degli enti locali concernenti l'integrazione nei conti comunali di tutti i movimenti finanziari che riguardano i Corpi pompieri, si è proceduto all'apertura di un centro di costo separato dove sono riportati i movimenti finanziari che fino ad oggi non figuravano nei conti comunali. Infatti, i Comuni che dispongono di un Corpo regionale non registrano tutti i flussi, come ad esempio le indennità ai militi, la manutenzione dei veicoli o i rimborsi dal Cantone.

Le cifre esposte la prima volta nel preventivo 2026 si basano su un'analisi dei movimenti sul conto postale e bancario del Corpo pompieri, come pure da informazioni del Comando.

200 Scuola dell'infanzia

Dopo una fase di transizione avvenuta nel corso dell'anno scolastico 2024-2025, a partire da settembre 2025 è entrata in vigore la convenzione per l'Istituto unico tra i comuni di Locarno, Brione sopra Minusio e Orselina. La scuola della collina (scuola infanzia ed elementare) è dunque ufficialmente partita, riscuotendo apprezzamenti e segnali positivi da parte di allievi, famiglie e docenti, nonché un'ottima collaborazione tra le diverse parti coinvolte.

4631.602: il contributo forfettario del Cantone per sezione è fissato annualmente e ponderato sulla base del coefficiente dell'indice di forza finanziaria dei singoli Comuni. Per Locarno, il contributo lordo valido per l'anno scolastico 2025/2026 per le 17 sezioni è pari a CHF 80'954 (CHF 79'461 anno precedente). Al contributo viene applicato il fattore 54% (indice di forza finanziaria media) e in seguito la riduzione di CHF 6'000.- per ogni sezione.

201 Servizi scuola dell'infanzia

4470.701: l'affitto riguarda l'utilizzo degli spazi alla scuola infanzia alle Gerre di Sotto occupata dal Comune Gordola per l'anno scolastico 2025-2026.

210 Scuole elementari

3010.001 Stipendi al personale in organico: l'importo tiene conto della nuova figura di Vice direttrice presso le scuole comunali, assunta al 50% nel corso del 2025.

3612.185: l'importo di CHF 470'000.- (CHF 460'000.- a preventivo 2025) riguarda il costo fatturato dal Comune di Cugnasco-Gerra per gli allievi nostri domiciliati che frequentano tale istituto. Il numero di allievi si è assestato a 40-43 bambini.

211 Servizi scuole elementari

3130.860 Spese per mensa scolastica: l'importo a preventivo viene ridotto di CHF 20'000.- a CHF 110'000.- complessivi, tenuto conto delle cifre di consuntivo 2024 e pre-consuntivo 2025. In questa voce contabile rientrano principalmente i costi fatturati dall'Associazione famiglie Diurne per la sorveglianza pausa pranzo SE del Centro extrascolastico Arca, l'importo versato all'Istituto per anziani San Carlo per la preparazione dei pasti per la SE di Solduno, i pasti della Fondazione Diamante e il trasporto pasti effettuato da una ditta esterna.

250 Scuola popolare di musica

3636.503 Il Preventivo 2026 tiene conto del progetto di fusione tra la Scuola Popolare di Musica di Locarno (SPML) e la Musica Cittadina di Locarno (MCL), con la costituzione della nuova Scuola di Musica del Locarnese a partire dall'anno scolastico 2026/27. Questa riorganizzazione comporta un rafforzamento delle attività rivolte alle nuove generazioni, la salvaguardia delle attività della Musica Cittadina – anche in quanto patrimonio storico e culturale della città – e, a partire dal 2027, un risparmio strutturale derivante principalmente da:

- razionalizzazione del corpo docente e degli oneri sociali della SPML
- soppressione di costi ricorrenti per musicisti aggiunti e spese duplicate della MCL
- ottimizzazione delle spese generali.

Per il 2026 il Municipio prevede una riduzione del sostegno alla MCL pari a CHF 30'000. Poiché la fusione potrà avere effetto soltanto a partire da giugno/luglio 2026, il risparmio annuo complessivo derivante da tale operazione – stimato in circa CHF 60'000 – sarà effettivo solo dal 2027/2028. Per favorire il processo di fusione, si sconsiglia di applicare un'eccessiva pressione finanziaria fin da subito, privilegiando invece il lancio del nuovo modello di gestione (in particolare per quanto riguarda gli aspetti di marketing e di mediazione).

Si propone pertanto, per il 2026, una riduzione del contributo alla MCL di CHF 30'000 (pari a circa il 50% del sostegno annuale), mantenendo al contempo un importo di CHF 30'000 a copertura delle attività fino all'estate 2026. Approfondimenti rispetto ad ulteriori contenimenti della spesa dovranno essere condotte nell'ambito del preventivo 2027.

Tale ripartizione permette di rispettare l'obiettivo di contenimento senza compromettere l'avvio della nuova istituzione, che manterrà e amplierà l'offerta didattica (introduzione degli strumenti a fiato, minibanda giovanile, corsi collettivi), garantendo al contempo maggiore efficienza e sostenibilità.

Chiaramente, la riduzione del sostegno è applicabile unicamente qualora il processo di fusione venga portato a termine positivamente e in tempi brevi. In caso contrario, non essendovi un risparmio strutturale, la MCL si troverebbe in una situazione di squilibrio finanziario.

A partire dal 2026, si propone per facilitare il processo di fusione e la gestione del comparto delle scuole di musica nel loro insieme, di trasferire il conto 300 3636.503 Contributi scuole di musica nel centro di 250 – Scuola Popolare di Musica. La direzione della SPML, come già avviene di fatto, sarà incaricata dell'analisi delle richieste di sostegno, favorendo così un ulteriore avvicinamento tra la SPML e le scuole di musica del Locarnese.

295 Colonia Vandoni

4390.903 Offerte e donazioni: il conto si compone di un contributo di CHF 15'000.- della Società Mutuo Soccorso maschile di Locarno e di CHF 3'000.- riversati dal Fondo famiglie bisognose. La Società Mutuo Soccorso mantiene inoltre un sussidio per le famiglie che si trovano in difficoltà nel pagare la retta.

300 Amministrazione e promozione culturale 3130.874 La riduzione di CHF 7'500 deriva dalla decisione di non procedere, nel 2026, con l'adesione alla Conferenza delle Città Svizzere in ambito culturale. Tale adesione era stata considerata strategica per il posizionamento di Locarno a livello nazionale, in particolare quale capitale dell'audiovisivo. Tuttavia, a fronte dell'attuale situazione finanziaria, si ritiene prioritario garantire il finanziamento delle attività culturali essenziali, come il sostegno alla scena culturale associativa cittadina e il corretto funzionamento dei musei. Inoltre sono in corso importanti progetti di rete: la candidatura di Locarno con Lugano e Mendrisio a Capitale culturale svizzera e, soprattutto, di Locarno a Città creativa UNESCO per l'ambito cinema, che permetteranno di rafforzare il posizionamento di Locarno come polo audiovisivo nei prossimi anni. La partecipazione alla Conferenza potrà essere nuovamente valutata qualora la situazione finanziaria della città dovesse migliorare.

3636.502 L'importo di CHF 75'000.- mantenuto per contributi a società, enti e associazioni culturali risulta il minimo essenziale per sostenere la scena culturale associativa: già nel 2025 la domanda di contributi ha infatti superato di oltre il doppio i fondi disponibili, obbligando il Municipio a dover dare delle risposte negative a diversi progetti culturalmente validi. A ciò si aggiunge la probabile diminuzione strutturale dei fondi messi a disposizione da fondazioni operanti sul territorio nei prossimi anni.

È importante sottolineare che il sostegno alle realtà associative è fondamentale per creare un “ecosistema integrato e sinergico, capace di favorire la cooperazione tra comunità, economia e cultura”, come menzionato nel Piano finanziario 2025–2028. Sostenere le attività proposte da cittadine e cittadini, nonché da operatrici e operatori culturali, secondo il principio di sussidiarietà che struttura il sistema di finanziamento alla cultura in Svizzera, significa sviluppare le capacità creative della società civile e favorire la riflessione e la partecipazione attiva alla vita della comunità. Inoltre, ciò contribuisce a rafforzare la percezione della cultura come valore condiviso e identitario di Locarno. Questi sostegni generano benefici ampi: da un lato attraggono eccellenze sul territorio, dall’altro frenano la fuga di competenze.

Un adeguato sostegno alla cultura associativa e alle istituzioni indipendenti è inoltre prerequisito essenziale per partecipare a progetti di rete, quali la Capitale culturale svizzera 2030 e lo sviluppo formativo e culturale del comparto Gas Ex Macello.

Si sottolinea infine che, dal 2024, la Città sostiene non solo gli eventi, ma anche la creazione di opere e pubblicazioni, contribuendo così a consolidare l’ecosistema creativo cittadino. Questa nuova misura ha però aumentato ulteriormente la pressione sulle risorse disponibili.

3636.525 L’importo di CHF 23'000 previsto nel 2025 per i progetti d’arte nello spazio pubblico era stato introdotto nel 2024, a seguito dello smantellamento della decorazione di Piazza Remo Rossi, con l’obiettivo di promuovere un concorso internazionale di arte urbana. Tuttavia, il progetto comporta costi di realizzazione molto elevati, richiede tempi lunghi per generare visibilità e si inserisce in un contesto già ampiamente sviluppato in Ticino (Arte Urbana Lugano, Mostra Triennale d’Arte di Maroggia, Street Art Capriasca, Diffusion 6850 Mendrisio), con progetti di dimensioni e rilevanza ben superiori.

Per queste ragioni, viste le ristrettezze finanziarie, si è deciso di rinunciare al concorso internazionale e di sviluppare una decorazione della piazza in partenariato con gli attori dell’audiovisivo che possa durare fino alla risistemazione di Piazza Remo Rossi prevista con il progetto “La nouvelle belle époque”.

Nel 2026, CHF 5'000 verranno destinati esclusivamente al progetto “Giardino dei Giusti”.

305 Casa Rusca

Il Preventivo 2026 prevede una spesa di CHF 300'000 per le esposizioni di Casa Rusca, con una riduzione di CHF 35'000 rispetto ai CHF 335'000 iscritti nel Preventivo 2025. Parallelamente, i contributi di terzi passano da CHF 155'000 a CHF 100'000 (-55'000). Ne risulta un aumento netto di circa CHF 20'000 a carico della Città.

La riduzione delle spese globali per le mostre è legata al carattere di “anno ponte” della programmazione, che propone due mostre di rilievo ma meno onerose sul piano organizzativo: la retrospettiva dedicata a Daniele Buzzi e la mostra tematica “Arte, illusioni ottiche e cinema”.

La contrazione dei contributi privati non dipende soltanto dal possibile venir meno del sostegno di importanti fondazioni attive sul territorio, le quali dispongono di risorse sempre minori per le proprie attività, ma anche dalla scelta strategica di concentrare l’attenzione su un artista locale (Buzzi). Questo focus, pur fondamentale per la valorizzazione del territorio, comporta minori possibilità di accesso ai contributi di grandi fondazioni svizzere (Pro Helvetia, Ernst Göhner Stiftung, Oertli Stiftung), che tradizionalmente hanno sostenuto Casa Rusca. Si rileva che ca. il 30% dei fondi per l’organizzazione delle mostre dipende da enti terzi.

La retrospettiva su Buzzi ha tuttavia un valore centrale: dal 1984 nessun museo ha dedicato a questo artista locarnese una mostra esaustiva. L’esposizione intende colmare questa lacuna, promuovendo oltre i confini regionali un autore di grande rilievo storico e culturale, molto amato dalla popolazione ma ancora troppo poco conosciuto a livello nazionale.

L’analisi comparativa dimostra che Casa Rusca, pur con risorse nettamente inferiori rispetto ad altri musei comunali della Svizzera italiana, raggiunge risultati analoghi per numero di visitatori all’anno, ma con un impegno finanziario comunale di circa CHF 436'000. Le altre istituzioni museali comunali presenti in Ticino, con un budget annuo di almeno CHF 1.2 milioni, registrano infatti un numero medio di circa 6'000 visitatori all’anno.

Ciò evidenzia un rapporto costo/benefici estremamente competitivo, che conferma la solidità dell’investimento della Città e l’importanza di continuare a sostenere la programmazione espositiva del museo.

L’importanza dei Musei per Locarno — va sottolineato — deriva anche dal fatto che tutte le principali città ticinesi dispongono di un’istituzione museale attiva in ambito artistico; la presenza di un museo cittadino assume dunque anche una valenza strategica di posizionamento di Locarno quale polo culturale regionale. Tale aspetto risulta particolarmente significativo per una città che vanta un’eredità artistica di grande rilievo nel contesto ticinese.

Per l’organizzazione di mostre di qualità, Casa Rusca ha inevitabilmente costi regolari che difficilmente possono essere ulteriormente ridotti (trasporti, grafica, catalogo, ecc.). Si rileva in particolare che l’assenza di un curatore interno ai musei implica, dal 2023, una riduzione di fatto di almeno CHF 40'000 annui sul budget espositivo, corrispondente al costo dei mandati dei curatori esterni. Si tratta di un caso unico in Ticino che presenta benefici: la possibilità di avvalersi di specialisti per la produzione delle mostre. Tuttavia, rispetto

al periodo che precede il 2023, tale scelta comporta di fatto una riduzione indiretta delle risorse attribuite alle mostre di circa CHF 40'000.- per mandati a puntuali curatori esterni. Si ricorda infine che, dei CHF 300'000.- previsti per la produzione delle mostre, CHF 100'000.- saranno finanziati da enti terzi e CHF 55'000.- dal Cantone. L'impegno finanziario della Città per due mostre e per l'attività a favore delle scuole è dunque, al netto, di CHF 145'000.-.

I Servizi culturali sono coscienti che, a fronte di una pressione crescente sulle finanze cittadine, è necessaria una riduzione dell'offerta museale. Due stagioni espositive rappresentano tuttavia il minimo indispensabile per un museo comunale: una sola stagione impedirebbe di assicurare prestiti di qualità (poiché il periodo di esposizione sarebbe troppo lungo), riducendo inoltre in modo incisivo prestigio, attrattiva e ricavi. Si tratta dell'offerta minima al fine di poter essere ancora concorrenziali rispetto alle altre realtà cantonali.

Per far fronte alla situazione finanziaria, pur mentendo un'offerta di qualità, la strategia museale dei prossimi anni prevede che dal 2027 venga messa in atto una riduzione della superficie espositiva, con la presentazione di una parte delle collezioni permanenti presso Casa Rusca, al fine di contenere i costi di gestione.

L'evidente pressione finanziaria esercitata negli ultimi anni sui musei - oltre alle strutturali diminuzioni dei finanziamenti privati che vanno a toccare tutto il settore museale - comporta anche la necessità di ulteriori riduzioni in diverse voci di spesa, tra cui la promozione e il marketing, nonché le attività dedicate alle scuole e alle nuove generazioni, con possibili conseguenze sulla visibilità complessiva dell'offerta turistica e possibili effetti negativi sull'affluenza e sull'immagine delle istituzioni.

315 Archivio storico e amministrativo

3010.003 Il Preventivo 2026 prevede una riduzione da CHF 25'000 a CHF 10'000 degli stipendi al personale straordinario. L'importo residuo di CHF 10'000.- è destinato a finanziare una parte delle attività di gestione e restauro della collezione civica; l'altra parte è finanziata attraverso il conto destinato alla realizzazione delle mostre a Casa Rusca.

La collezione della Città comprende 4'595 opere per un valore stimato di oltre CHF 42 milioni, una delle più significative della Svizzera italiana. Le opere sono dislocate tra Casa Rusca, Casorella, vari uffici comunali e i bunker della Protezione Civile, con conseguenti esigenze complesse di gestione e conservazione.

Per far fronte a tali necessità, è stato attribuito un incarico semestrale (settembre 2025 - febbraio 2026) a una restauratrice e tecnica museale, incaricata di affiancare i Servizi culturali nel monitoraggio e nella manutenzione della collezione. Tale incarico dovrà essere prolungato. L'assenza di un monitoraggio regolare e di una gestione tecnica adeguata delle collezioni comporterebbe infatti il rischio di un deterioramento materiale delle opere, con conseguente necessità di interventi di restauro urgenti e onerosi negli anni futuri. Un'ulteriore riduzione comprometterebbe in maniera significativa la tutela del patrimonio comunale. Sul piano assicurativo, verrebbero inoltre disattese le prescrizioni della compagnia che copre le collezioni, con il rischio di riduzione delle garanzie o di aumento dei premi.

Le conseguenze si estenderebbero anche alla reputazione istituzionale della Città: una gestione inadeguata minerebbe la credibilità dei Musei di Locarno nei confronti di partner svizzeri e internazionali, limitando le possibilità di ottenere prestiti o di partecipare a progetti condivisi. Infine, sul piano dell'attività espositiva, senza una figura tecnico-specialistica non sarebbe possibile garantire la presentazione in sicurezza delle opere nelle mostre di Casa Rusca, con ricadute dirette sulla qualità e sull'attrattiva dell'offerta culturale e del numero di visitatori.

Per queste ragioni, i CHF 10'000.- iscritti a Preventivo 2026 vanno considerati imprescindibili per assicurare la conservazione del patrimonio comunale, la credibilità delle istituzioni museali e la continuità dell'offerta culturale cittadina.

420 Stabilimento balneare

Considerato l'andamento costante riscontrato, le voci contabili mantengono una certa stabilità anche nel corso del 2026 e ciò è confortante a maggior ragione in considerazione del contributo a carico della Città alla CBR SA. Al di sopra della soglia massima di deficit di gestione di CHF 540'000.- coperto dai Comuni che hanno sottoscritto il Patto sindacale, la Città sarà chiamata a gestire da sola la parte restante di disavanzo.

500 Ufficio di previdenza sociale

Per quel che concerne la socialità, vi è stata la ridenominazione e lo spostamento di alcuni conti, per renderli più vicini alla realtà dei progetti, che si sono sviluppati nel corso degli anni, e facilitare così la lettura.

Ridenominazione, riorganizzazione e spostamenti di conti

Considerando il **Programma di integrazione locale** per il quadriennio 2024-2027 in collaborazione con il Servizio di integrazione degli stranieri (Dipartimento delle Istituzioni) e che comprende anche l'evento della Festa dei popoli, si sono accorpati i conti di spesa 3130.619 "Spese per festa dei popoli" e di ricavo 4631.618 "Contributo dal Cantone per programma di integrazione" nel centro costi 504 "Naturalizzazione e integrazione" con i conti 3130.504 "Spese per progetti di integrazione" e 4361.504 "Contributi dal Cantone per progetti d'integrazione".

I conti figuranti nel CC 500 per il 2026 sono stati azzerati e, nella sostanza, non si prevedono modifiche di contributi e spese.

Il **Piano d'azione UNICEF** prevedeva finora misure distribuite sui vari conti del CC500: grazie al lascito di CHF 99'857.- che una persona defunta ha di recente voluto destinare alla Città di Locarno per progetti inerenti le politiche giovanili, i progetti che rientrano nel nuovo Piano d'Azione UNICEF per il quadriennio 2025-2028 potranno essere finanziati tramite il lascito (4390.826 "Prelevamento da lasciti per programmi UNICEF") e le relative spese figureranno nel conto 3130.826 "Spese per programma UNICEF". Decadono di conseguenza le spese nei conti 3130.823 "Spese per progetto Locarno Care" e alcuni costi computati nel conto 3130.901 "Spese varie", che viene di conseguenza ridotto a CHF 5'000.-.

I progetti riguardanti questo conto per il 2026 sono i seguenti:

- Giornata Diritti dell'infanzia;
- Educazione alla cittadinanza (in particolare evento per i neo diciottenni [ex Dinner Quizz] e progetti con le scuole);
- Supporto alla genitorialità e alle famiglie (tra cui LocarnoCare).

Le voci di ricavo, dei conti 4631.823 "Contributi dal Cantone per progetti per giovani e famiglie" e 4635.823 "Contributi privati per progetto per giovani e famiglie" risultano attualmente azzerate poiché è ancora difficile prevedere il totale di possibili contributi da Cantone e altri sponsor per i vari progetti legati a giovani e famiglie.

Infine, i conti 3636.510 "Contributo a progetto Midada" e 3636.520 "Contributi progetti di prossimità" vengono accorpati nel conto 3636.560 "Contributi diversi ad Associazioni e Enti", dove sono raccolte tutte le spese legate a progetti con mandati esterni. Per il 2026 si prevedono in particolare le seguenti uscite:

- Progetto Midada: CHF 15'000.- (riduzione di CHF 11'000.- rispetto al 2025);
- Consolidamento Progetto intercomunale Operatori di prossimità: CHF 69'000.- (come da M.M. previsto per il rinnovo della Convenzione).

Nel centro costi 500 è spostato il conto 3637.614 "Contributi da Regolamento sociale comunale", precedentemente nel CC 510, perché vicino per analogia al conto 3637.611 "Contributo spese funerarie secondo disposti Laps". Tali contributi sono stati diminuiti come segue basandosi sulla tendenza dell'ultimo consuntivo:

- 3637.614 "Contributi da Regolamento sociale comunale" da CHF 100'000 a 80'000 (-20'000.-);
- 3637.611 "Contributo spese funerarie secondo disposti Laps" da CHF 50'000 a 30'000 (-20'000.-).

Altre riduzioni delle spese di CHF 36'000 riguardanti il centro costi 500 rispetto al preventivo 2025 sono state possibili grazie alle seguenti misure:

- uso del lascito descritto in precedenza che permette la realizzazione di misure legate al piano d'azione UNICEF che prima erano in parte progetti presenti su altri conti (LocarnoCare, Dinner Quizz, Celebrazione del 20 novembre, ecc.);
- finanziamento di alcuni progetti ad enti esterni tramite il Fondo Famiglie Bisognose poiché inerenti lo scopo di tale fondo (sostegno ad Atgabbes, Progetto "Una famiglia per una famiglia");
- riduzione del sostegno al progetto Midada (da CHF 26'000 a 15'000).

502 Autorità regionale di protezione

L'aumento della necessità di misure di protezione, che a livello federale si attesta attorno al 10%, non permette di ridurre i costi. Tuttavia, si sta effettuando un'accurata analisi dei mandati con l'intento di raggiungere un contenimento della spesa alla voce 3130.891 "Indennità e spese per curatele".

Per quel che concerne invece le voci di ricavo, si allineano alla situazione reale del consuntivo 2024 i conti 4210.101 "Tasse di cancelleria" e 4210.102 "Tasse per rendiconti delegazione tutoria". Nel limite di quanto legalmente possibile, sarà valutata l'emissione di una tassa, anche minima per poter aumentare le entrate.

504 Naturalizzazione e integrazione

Vengono qui accorpati ai conti 3130.504 "Spese per progetti di integrazione" e 4631.504 "Contributi dal Cantone per progetti di integrazione" le misure iscritte nell'accordo di Programma di integrazione locale, comprendente anche la Festa dei popoli, e precedentemente distribuiti anche nei conti del CC 500. A questi progetti la Città contribuisce con le ore del proprio personale in organico e con la messa a disposizione di infrastrutture, ecc.

510 Servizio sociale e sanitario

L'importo complessivo del centro di costo, pari a 17.4 milioni di franchi, conferma il trend di aumento degli ultimi anni (16.7 a preventivo 2025 e 15.6 a consuntivo 2024).

In effetti gli scostamenti di talune voci di spesa, qui riassunte, sono rilevanti:

- Contributo netto per legge maternità e infanzia (conto 3631.101, da CHF 190'000.- a CHF 375'000.-): come anticipato in apertura, a seguito di alcune decisioni proposte a livello cantonale con effetti positivi per la Città, il Cantone ha previsto anche alcune misure compensatorie. Fra esse vi è anche una proposta di modifica che prevede la partecipazione dei Comuni nella misura del 20% ai costi di sostegno alle famiglie, in analogia a quanto fatto per la protezione secondo l'articolo 30 della Legge famiglie. In concreto, l'impatto annuo per la Città è quantificato in un maggior costo di CHF 185'100.-. Questo importo non può essere dedotto in alcun modo per strutture proprie;
- Contributo strutture proprie Legge maternità e infanzia (conto 3631.102, da CHF 0.- a CHF 150'000.-): i contributi destinati al Nido Comunale sono stati esplicitati nel CC 570, conto 4631.102 "Contributo CT strutture proprie Legge maternità e infanzia" con un importo previsto di CHF 150'000. Importo poi inserito nelle entrate del Nido (570 - 4631.102 Contributo CT strutture proprie Legge maternità e infanzia) al fine di rendere più chiaro l'effettivo risultato del Nido comunale, che necessita di una copertura da parte della Città;
- Contributo al Cantone per CM/PC/AVS/ AI (conto 3631.104, da CHF 4'500'000.- a CHF 4'900'000.-): fino al 2025 il contributo era calcolato in ragione dell'8.5% del gettito d'imposta cantonale per i Comuni finanziariamente medi, come il nostro. Il Governo, con il Preventivo 2026, propone di aumentare la percentuale al 9.5% per tale categoria di Comuni. Ne consegue l'aumento costi indicato;
- Contributi al Cantone per l'assistenza sociale (conto 3631.106 , da CHF 1'600'000.- a CHF 1'770'000.-): considerato l'aumento del 10% del numero di domande evase nel corso del primo semestre 2025, si aumenta in modo equivalente l'onere del 25% a carico del Comune di questa spesa;
- Contributi anziani ospiti di istituti riconosciuti (conto 3632.110, da CHF 6'485'000.- a CHF 6'600'000.-) e contributi per il SACD e i servizi di appoggio (conto 3632.116, da CHF 3'185'000.- a CHF 2'960'000.-): le stime si basano su parametri forniti dall'Ufficio anziani. Non ci si lasci ingannare dalla diminuzione dei costi SACD, il trend di aumento è confermato ma con il Preventivo 2026 il Cantone propone una modifica della Legge sull'assistenza e la cura a domicilio che vedrebbe il prelievo di un contributo dall'utente su alcune prestazioni erogate, andando pertanto a ridurre l'importo erogato anche dalla Città;
- La voce 3637.614 "Contributi da Regolamento sociale comunale" viene spostata nel centro costo 500, dove sono già inseriti i contributi per spese funebri.

520 Istituto San Carlo

Questo centro di costo riguarda unicamente i flussi finanziari che interessano la Città, mentre la gestione corrente dell'Istituto è svolta in autonomia dall'Ente, con una propria contabilità separata e indipendente.

Per l'anno 2026, la Città continua a sostenere gli oneri legati agli ammortamenti, agli interessi bancari e al contributo comunale. Quest'ultimo è stato fissato, per il biennio 2026-2027, a CHF 180'000.- annui, ossia CHF 125'000.- in meno rispetto al mandato di prestazione 2025, in un'ottica di contenimento della spesa pubblica.

Va tuttavia segnalato che l'Istituto si trova ad affrontare alcune criticità che incidono sulla gestione finanziaria: in particolare, il marcato incremento dei costi energetici rispetto ai finanziamenti standard cantonali e l'aumento dell'onere per l'assicurazione perdita di guadagno in caso di malattia, che complessivamente comportano un disavanzo iniziale di circa CHF 250'000.-. Ciò richiede all'Ente un importante sforzo di equilibrio e di ottimizzazione interna.

Si segnala infine che nel preventivo 2026 è stato iscritto un importo di CHF 80'000.- a titolo di riversamento per "Contributi partecipazione a oneri d'investimento". Tale importo risulta in linea con il valore medio degli scorsi esercizi considerata la variabilità legata alla situazione finanziaria e al domicilio dei residenti dell'Istituto.

Segnaliamo inoltre che i preventivi dell'Ente sono approvati dal Consiglio di Direzione, per cui non sono oggetto del presente messaggio municipale. Ad ogni modo, assieme a quelli del Locarnese Ente Acqua (LEA), vengono resi pubblici tramite il sito della Città.

570 Nido d'infanzia

A seguito dell'analisi dei costi e delle misure adottate nel corso del 2025, il preventivo 2026 si presenta con un deficit ridotto del 66% rispetto a quello del 2025, grazie ad un lavoro sia sulle entrate sia sulle uscite, pari a CHF 308'000.- in meno. Di questi, CHF 150'000.- sono l'effetto di una diversa contabilizzazione (4631.102), precedentemente inseriti nel CC 510, 3631.101 "Contributo netto per legge maternità e infanzia".

È stato accertato che il Nido comunale usufruisce del massimo dei sussidi cantonali e che le ipotesi di modifiche, quali l'eliminazione delle rette in base al reddito o la riduzione del numero di bambini autorizzati, non porterebbero ad un risparmio sostanziale, se non a scapito di un'importante riduzione della qualità del servizio.

Per quel che concerne le entrate, l'aumento delle rette del 7.1% (4240.202) è dovuto in parte ad alcune modifiche delle condizioni contrattuali introdotte ad agosto 2025 e in parte alla "fluttuazione" naturale dei contratti, in funzione dei redditi delle famiglie che fanno

capo al Nido. Un'ulteriore revisione delle rette è prevista da agosto 2026 (il cui impatto sarà però visibile nel corso del 2027), a seguito dell'analisi della stratificazione svolta delle famiglie che usufruiscono del Nido.

A proposito delle uscite, invece, vi è stato un importante sforzo a livello di costi del personale (3010.0001 e 3010.003), visibile nel preventivo 2026: il processo di riorganizzazione intrapreso negli ultimi anni porta a stabilizzare i costi del personale in organico e a ridurre quelli di personale straordinario. A quest'ultima voce sono addebitati i costi del personale supplente e di coloro che vengono assunti ad agosto a seguito della valutazione del fabbisogno specifico con i gruppi dell'anno educativo. Questa modalità permette di ridurre eventuali inefficienze, impiegando il personale effettivamente necessario, senza eccessi né carenze. Questa stabilizzazione è stata svolta tenendo conto anche dell'elevato numero di ore supplementari svolte dal personale educativo, in corso di diminuzione così da evitare costi nascosti. Infine, occorre aggiungere la riduzione del personale educativo (3010.004), corrispondente a - 40% dei costi, ottenuta grazie ad un'ottimizzazione delle risorse di fronte ai sempre crescenti costi ed esigenze richiesti dagli enti di formazione.

La nuova carta dei servizi in vigore da agosto 2025, inoltre, ha introdotto delle modifiche per ridurre le mancate entrate date da eccezioni e mancati termini di disdetta dei contratti di affidamento dei figli.

Il processo di riorganizzazione non è tuttavia terminato: si sta in particolare ancora valutando se ci siano delle modalità di gestione più efficienti della cucina e della lavanderia. A questo proposito si è proceduto con una sperimentazione in collaborazione con l'Istituto per anziani San Carlo, i cui risultati saranno disponibili nei prossimi mesi.

605 Manutenzione delle strade

3141.406: la riduzione del credito da CHF 180'000.- a CHF 160'000.- rientra nel pacchetto di misure verso il contenimento del fabbisogno. I servizi comunali ritengono che sia possibile rimanere nei termini del nuovo credito indicato, pianificando nel limite del possibile i vari interventi, ritenuto che per diverse manutenzioni rilevanti si fa capo al credito quadro.

615 Manutenzione canalizzazioni e depurazione

3612.106: la cifra di CHF 1'950'000.- (+ CHF 100'000.-) quale contributo al Consorzio depurazione acque scaturisce da un'analisi dei dati di preventivo 2026 forniti dal Consorzio. Da un lato vi è un incremento abbastanza regolare negli ultimi periodi, d'altro canto siamo consapevoli che i preventivi allestiti dall'Ente sono prudenziali.

4240.401: come spiegato al capitolo 2 (misure di intervento) e 3 (conto economico, categoria 42), è previsto l'innalzamento della tassa canalizzazioni nella misura di 10 cts/mc a CHF 1.20. La tabella seguente aiuta a capire meglio gli importi concernenti le tasse.

Importo tassa	Preventivo 2026	Preventivo 2025	Consuntivo 2024	Osservazioni
Tassa CHF 1.20	2'000'000.-			Applicata dal 2° sem. 2026. A regime CHF 2'100'000.-
Tassa CHF 1.10	1'900'000.-	2'000'000.-	1'894'370.-	

4511.200: a partire dal 2022, conformemente ai disposti del manuale di contabilità armonizzato (MCA2) e al Regolamento sulla gestione finanziaria e sulla contabilità dei Comuni, assieme a quello dei rifiuti, si tratta di un servizio finanziato tramite le tasse d'uso. Per il 2026 si prevede un prelevamento dal fondo capitale proprio depurazione acque nella misura di CHF 280'500.- (CHF 200'500.- preventivo 2025, CHF 161'073.- nel consuntivo 2024).

635 Pulizia della città

3612.109 Gli importi versati al Consorzio per la manutenzione delle opere di arginatura e premunizione forestale Rovana-Maggia-Melezza (CRMM) hanno mostrato negli anni cifre altalenanti, ma sostanzialmente in rialzo; citiamo ad esempio CHF 88'841.- nel 2018 o CHF 142'543.- nel 2021. L'importo già versato per il corrente anno è pari a CHF 118'967.-.

640 Servizio raccolta e distruzione rifiuti

Nel 2022 è stato introdotto l'ultimo adeguamento delle tasse base delle varie categorie, economie domestiche, commerci e residenze secondarie. L'art. 18 cpv. 3 della LALPAmb infatti (Legge cantonale di applicazione della legge federale sulla protezione dell'ambiente), prevede l'obbligo di prelevare una tassa sul quantitativo di rifiuti che deve di principio coprire le spese sostenute. Con l'introduzione delle norme di contabilità armonizzate, il Comune costituisce un apposito fondo del capitale proprio dove l'eccedenza dei costi o ricavi è attribuita annualmente. Tali servizi devono rispettare il principio dell'equilibrio finanziario ai sensi dell'art. 2 RGFCC; il relativo fondo (numero 4511.300) non può essere negativo per più di 4 anni. Nel 2026 prevediamo di addebitare l'importo di CHF 72'500.- a tale fondo (CHF 53'000.- nel preventivo 2025), mentre nei consuntivi 2024 è stato registrato per la seconda volta un avanzo pari a CHF 105'605.- (conto 3511.300), poi accreditato al suddetto fondo. Segnaliamo che a fine 2024 tale fondo ammonta a CHF 188'417.-.

4240.403: l'importo inserito nel preventivo come introiti delle tasse rifiuti è così composto:

• Tassa sul sacco	CHF 870'000.-
• Tassa base economie domestiche	CHF 820'000.-
• Tassa base commerci	CHF 970'000.-
• Tassa base residenze secondarie	CHF 220'000.-
• Tassa ingombranti	CHF 70'000.-
• Tassa sul verde	CHF 50'000.-
• Perdite	<u>CHF - 50'000.-</u>
TOTALE	CHF 2'950'000.-

730 Manutenzione terreni, parchi e giardini

4470.702 L'importo stabilito per l'anno prossimo pari a CHF 660'000.- riguarda circa 60 terreni di proprietà del Comune affittati o dati in diritto di superficie. La riduzione di CHF 110'000.- rispetto al preventivo 2025 è dovuta alla presa a carico da parte della Città della gestione del parcheggio FART (RFD 5686) che comporta la scadenza del diritto di superficie con la relativa indennità annua versata dalla società (CHF 100'000.-), compensata da maggiori introiti dagli stalli valutati in CHF 350'000.-.

770 Ambiente

4260.160 Il responsabile del servizio, che fino al 2024 si occupava dell'ufficio energia e del bikesharing del Locarnese nella misura del 50% per entrambi, nel 2025 ha aumentato al 75% la quota dedicata all'ufficio energia che, nel 2026, salirà al 100%. La Fondazione Il Gabbiano si occuperà solamente della manutenzione delle biciclette, mentre la gestione amministrativa sarà affidata alla società Publibike. Per questo motivo cade il rimborso di CHF 30'000.- ancora presente nel 2025.

820 Autoservizi pubblici

Come enunciato con la presentazione dei conti consuntivi 2024, il trasporto pubblico ha visto negli anni un aumento importante degli introiti da titoli di trasporto. Ciò ha permesso di contenere anche l'esborso a carico della Città. Le previsioni del 2026 sono in linea con i dati del precedente preventivo ma tengono conto della proposta di aumento della quota parte comunale nell'ambito del trasporto pubblico regionale, che su proposta del Governo - quale misura compensatoria alle misure finanziarie con effetto positivo sugli Enti locali - passerebbe dal 27% al 35% per un aggravio complessivo a nostro carico stimato in 250'000 CHF.

	P 2026	P 2025	C 2024	C 2023	C 2022
Autolinee urbane	1'550'000.-	1'550'000.-	1'464'636.-	1'837'388.-	1'723'372.-
Trasporto regionale	1'200'000.-	950'000.-	927'482.-	914'543.-	884'261.-
Comunità tariffale	100'000.-	100'000.-	114'118.-	1'432.-	68'761.-
TOTALE	2'850'000.-	2'600'000.-	2'506'236.-	2'753'363.-	2'676'394.-

900 Imposte e partecipazioni

Sono commentate alcune variazioni non ancora trattate in dettaglio nei capitoli precedenti.

4002.403 Imposte alla fonte CHF 5'200'000.- (come preventivo 2025, consuntivo 2024 CHF 5'177'265.-): la valutazione di questa posizione, sebbene non sia così problematica come quella relativa al gettito fiscale, deve tenerne conto di alcune particolarità, come il sistema di versamento del Cantone (due acconti + il saldo presunto dell'anno precedente) e poiché capita praticamente ogni anno che all'accertamento dell'autorità cantonale venga interposto reclamo al quale poi seguono diverse correzioni per importi anche rilevanti. Segnaliamo che la cifra, contabile, conseguita nel 2023 contempla un importo stimato di CHF 1'200'000.- riguardante il saldo del medesimo anno il cui importo effettivo, incamerato nel giugno 2025, è stato di CHF 1'909'822.-.

4622.702 Contributo di livellamento CHF 2'260'000.- (preventivo 2025 CHF 2'100'000.-, consuntivo 2024 CHF 2'105'492.-): il metodo di calcolo del CL è abbastanza complesso, ma in sostanza considera la differenza delle risorse fiscali pro capite dei Comuni ticinesi, attenuando o amplificando le cifre in base alla differenza fra il moltiplicatore di un determinato Comune e quello medio cantonale. La cifra per l'anno prossimo è stimata sulla base di indicazioni della Sezione degli enti locali. Per il 2025 il contributo è stato stabilito in CHF 2'188'681.-, mentre nel mese di agosto abbiamo già ricevuto la stima dell'importo relativo al 2026.

910 Servizio interessi

Gli interessi sui prestiti sono stati calcolati in funzione dell'indebitamento previsto a fine 2025, maggiorato di CHF 5'000'000.- necessari al finanziamento degli investimenti previsti sull'arco del 2026. Il costo complessivo risente dell'aumento della necessità di liquidità dovuto all'incremento del debito pubblico, ma ancora in maniera moderata grazie al buon livello generale dei tassi, come pure al minor peso dei contratti "SWAP" in parte giunti a scadenza.

Per quel che riguarda i dividendi percepiti dalla Società Elettrica Sopracenerina (SES) SA, indicati separatamente nel conto 4463.201 (CHF 400'000.-), essi sono valutati ipotizzando un dividendo "storico", ovvero di CHF 1.95 per azione, mentre quello degli anni di 2020-2022 era stato di 3 franchi.

5) IL GETTITO FISCALE E IL MOLTIPLICATORE

Il gettito fiscale

Uno degli elementi centrali che determina il risultato del conto economico è il gettito fiscale. A questo proposito, prima di addentrarci nel dettaglio del preventivo 2026 che poggia anche sulla valutazione del gettito di competenza, è opportuno portare alla vostra attenzione alcuni elementi introduttivi.

Innanzitutto, come indicato al capitolo 3 (conto economico) voce 40 (ricavi fiscali), a partire dal 2026 i Comuni sono tenuti a modificare la definizione di “gettito comunale di competenza” che sarà composto unicamente dalle imposte delle persone fisiche (sul reddito e sostanza) e delle persone giuridiche (utile e capitale). Il gettito comunale quindi non contemplerà più l'imposta immobiliare comunale e l'imposta personale che saranno invece iscritte nei ricavi operativi. Questo significa che il fabbisogno d'imposta sarà quello da coprire unicamente con le due imposte comunali base, ovvero la somma delle due imposte (fisiche e giuridiche) a cui si applicano i moltiplicatori.

La determinazione del gettito fiscale per un Comune non avviene “in tempo reale”. In effetti, l'ultimo dato completo a disposizione si riferisce al gettito 2022, mentre per il 2023 è disponibile solo il dato provvisorio riguardante il gettito d'imposta delle persone fisiche.

Un elemento importante, considerato nel preventivo del Comune, riguarda le misure proposte dal Consiglio di Stato nell'ambito dei preventivi 2026 del Cantone che avranno un impatto anche sulle finanze comunali fra cui figura, come indicato nel capitolo introduttivo, l'aggiornamento delle stime nella misura del 15% con un impatto per la Città valutato in CHF 900'000.-, i cui dettagli sono esposti in seguito.

Imposte persone fisiche e giuridiche

Come indicato nel capitolo introduttivo, le previsioni di crescita economica a breve termine sono gravate da varie incertezze; va inoltre considerato che gli andamenti economici si riflettono all'inizio solo marginalmente sull'imposta, dilazionando nel tempo l'effetto positivo o negativo.

Per le persone fisiche ci si basa sul dato provvisorio 2023 considerando una moderata crescita per gli anni 2024-2026, con tassi oscillanti fra 1% e 1.5%. Per l'anno 2025 si tiene conto, come già per il 2024, degli effetti delle misure fiscali decise con il messaggio n. 8303 del 12 luglio 2023, così come della correzione della progressione a freddo. I minori introiti sono valutati in CHF 1'470'000.- per la prima misura e CHF 540'000.- per la seconda. L'incremento del 15% dei valori di stima permette per contro di compensare, almeno parzialmente, l'effetto degli sgravi con un importo di CHF 470'000.- che si ripercuote sull'imposta della sostanza. Inoltre, l'introduzione della 13° AVS porterà introiti valutati in CHF 400'000.-. Con queste valutazioni, il gettito delle persone fisiche al 100% di moltiplicatore (base cantonale) per il 2026 si assesta a CHF 36'650'000.-.

Per il gettito delle persone giuridiche, la previsione è legata alle principali realtà aziendali locali, nonché all'evoluzione del loro andamento economico. Per la definizione del gettito 2025, si è partiti dall'ultimo dato accertato (2022), i dati disponibili relative alle tassazioni emesse per il 2023 (circa il 40%), mentre per il 2025 si è tenuto conto della riduzione dell'aliquota sull'utile (dall'8% al 5.5%) che comporta minori entrate valutate in CHF 1'800'000.-. Per il 2026 si tiene infine conto della proposta del Governo contenuta nel preventivo 2026 del Cantone relativa all'introduzione di un'imposta minima per le persone giuridiche, con un impatto stimato in CHF 180'000.-.

Con queste valutazioni, l'imposta delle persone giuridiche al 100% di moltiplicatore per il 2026 si assesta a CHF 5'700'000.-.

La tabella seguente mostra l'evoluzione dei gettiti che dal 2026, a causa della modifica della definizione del gettito di competenza, si limita ai gettiti delle persone fisiche e giuridiche, mentre l'imposta immobiliare comunale e personale appartengono d'ora in poi alle entrate operative, per cui sono illustrate al capitolo 3, categoria 40.

Categoria	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Persone fisiche	34'264'175	33'518'369	33'848'781	34'005'000	35'800'000	35'950'000	36'300'000	35'550'000	35'450'000	36'650'000
Persone giuridiche	7'995'939	9'003'672	7'487'757	6'310'000	7'480'000	7'930'000	7'500'000	7'700'000	5'300'000	5'700'000
Totale gettito cantonale	42'260'114	42'522'041	41'336'538	40'315'000	43'280'000	43'880'000	43'800'000	43'250'000	40'750'000	42'350'000
Moltiplicatore PF	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%
Moltiplicatore PG	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	97%	97%
Gettito comunale	38'034'103	38'269'837	37'202'884	36'283'500	38'952'000	39'492'000	39'420'000	38'925'000	37'046'000	38'514'000

I moltiplicatori

La determinazione del moltiplicatore è di competenza del Legislativo, sulla base di una proposta municipale. La proposta e la relativa decisione del Consiglio comunale devono tener conto del principio dell'equilibrio finanziario sancito dalla LOC (art. 151 cpv. 1). L'articolo 177 spiega innanzitutto cosa rappresenta il moltiplicatore, ovvero la percentuale di prelievo per l'imposta comunale applicata al gettito di imposta cantonale base del comune e che la percentuale va arrotondata all'unità intera. Viene inoltre precisato che il moltiplicatore è stabilito di regola con l'approvazione del preventivo, ma al più tardi entro il 31 maggio.

La LOC fornisce gli estremi del concetto di equilibrio a medio termine, nella misura in cui il capitale proprio non può essere negativo (eccedenza passiva) per più di quattro anni (art. 159 LOC). Entro questi paletti è peraltro lasciato al Comune un ampio margine di fissazione della pressione fiscale, che viene fatta dipendere da argomentazioni di politica finanziaria, quali ad esempio il livello di spesa, il piano delle opere, le riserve di capitale proprio, l'attrattività fiscale, le previsioni a medio termine.

Ricordiamo come la dotazione di una riserva di capitale proprio della Città di complessivi 38.4 milioni di franchi sia stata ottenuta grazie in particolare alla rivalutazione di alcuni beni patrimoniali per un importo complessivo di 30.3 milioni di franchi.

Come noto dal 2025 la legge tributaria permette l'applicazione di moltiplicatori differenti fra le persone fisiche e giuridiche. Tale differenziazione è stata introdotta dal legislatore cantonale per compensare gli effetti sui Comuni della riforma fiscale sulle imprese che prevedeva, in particolare, la riduzione dell'aliquota d'imposta sull'utile dall'8% al 5.5%. Inoltre, la differenza fra i due moltiplicatori non può superare il 20% e, nei primi 4 anni dal 2025, il moltiplicatore delle persone giuridiche non può essere inferiore a quello applicato alle persone fisiche.

Nelle proprie valutazioni, il Municipio ha preso in considerazione i risultati registrati nelle scorse legislature che, assieme alla citata rivalutazione di beni patrimoniali, hanno permesso la creazione di riserve. Parimenti l'autofinanziamento medio è rimasto sostanzialmente buono e vedrà un peggioramento ma non a corto termine.

Fatte queste premesse e sulla scorta dei dati riportati nella tabella seguente il Municipio propone, per il 2026, la riconferma dei moltiplicatori d'imposta del **90% per le persone fisiche** e del **97% per le persone giuridiche**.

Riportiamo di seguito il calcolo del moltiplicatore aritmetico (unico) dell'imposta comunale per l'anno 2026 della Città.

Valutazione gettito d'imposta 2026				
Imposte persone fisiche (cantonale)			36'650'000	
Imposte persone giuridiche (cantonale)			5'700'000	
Subtotale			42'350'000	(2)
PF AL 90% e PG al 97%			38'514'000	
Fabbisogno netto d'imposta 2026				
FABBISOGNO IMPOSTA 2026			40'013'150	(1)
Calcolo moltiplicatore aritmetico 2026				
Fabbisogno d'imposta x 100 (1)				
<u>/ Gettito d'imposta soggetto a moltiplicatore (2)</u>				
MOLTIPLICATORE ARITMETICO 2026			94.5%	

6) LA GESTIONE INVESTIMENTI

In questo capitolo sono presentati i dati riferiti al conto degli investimenti che, accanto al conto economico, fa parte del conto amministrativo (nuova denominazione con MCA2). Nel conto investimenti sono registrate le uscite e le entrate riguardanti l'acquisizione di beni durevoli, il cui costo netto è in seguito caricato al conto economico nel corso del periodo di utilizzazione del bene, attraverso la contabilizzazione degli ammortamenti.

Questi dati sono esposti nel messaggio sul preventivo non per una decisione del Consiglio comunale ma a titolo informativo. Le decisioni di spesa relative agli investimenti sono in parte già state adottate; in altri casi, formalmente il credito d'investimento non è ancora stato concesso e sarà quindi oggetto di un'esplicita decisione del Legislativo o, entro i termini concessi, del Municipio tramite investimenti in delega.

I prossimi anni sono ancora caratterizzati dalla conclusione di numerose opere in corso, considerato che dell'importo previsto nel 2026 pari a 25.8 milioni di franchi (lordi), ben 10.9 si riferiscono ad oggetti con crediti già votati. In seguito le risorse saranno destinate pure ad altre opere la cui priorità dovrà essere oggetto di valutazione sulla base di un aggiornamento delle previsioni a medio termine, che consideri pure le conseguenze dell'esito delle iniziative popolari del 28 settembre.

I totali degli investimenti previsti nel 2026 sono elencati nella sottostante tabella e suddivisi tra crediti di competenza municipale (in delega o dovuti per legge superiore), votati, con messaggi licenziati (ma non ancora votati) e in pianificazione (in vista di presentazione di messaggio).

Tipologia di credito	CHF
Conti in delega o legge superiore	1'351'000.-
Crediti votati	10'918'000.-
Messaggi licenziati	1'433'000.-
In pianificazione	12'105'000.-
TOTALE INVESTIMENTI LORDI	25'807'000.-
SUSSIDI E CONTRIBUTI	9'362'000.-
TOTALE INVESTIMENTI NETTI	16'445'000.-

Per contro, la suddivisione per singola categoria si presenta nel seguente modo:

Categoria	CHF
Terreni	3'400'000.-
Strade, piazze, vie di comunicazione	6'384'000.-
Sistemazione corsi d'acqua e laghi	1'742'000.-
Altre opere del genio civile	530'000.-
Immobili	4'536'000.-
Boschi	1'301'000.-
Beni mobili e altri investimenti materiali	3'986'000.-
Software e altri investimenti	2'506'000.-
Contributi per investimenti di terzi	1'422'000.-
TOTALE INVESTIMENTI LORDI	25'807'000.-

Le principali opere per l'anno 2026 sono le seguenti (*in corsivo le opere con crediti già votati o dovute a legge superiore*):

- Acquisto comparto Sant'Eugenio (complessivo CHF 3'000'000.-), nel 2026;
- *Messa in sicurezza Via Varenna* (complessivo CHF 1'867'000.-, 100% sussidio TI), nel 2026 lordo CHF 1'000'000.-;
- Valorizzazione spazio urbano Rotonda (complessivo CHF 2'800'000.-, partecipazione investimento LaMobiliare CHF 500'000.-), nel 2026 CHF 1'000'000.-;
- Sistemazione Piazza Grande, Largo Zorzi e Piazza Remo Rossi (complessivo 20'000'000.-, contributi di miglioria 6'000'000.-), nel 2026 CHF 800'000.-;
- *Sistemazione Via Balestra* (complessivo CHF 3'670'000.-, sussidio CH e TI CHF 1'800'000.-), nel 2026 CHF 500'000.-;
- *Sistemazione Via Varesi* (complessivo CHF 1'620'000.-, sussidio CH e TI CHF 900'000.-), nel 2026 lordo CHF 900'000.-;
- *Passerella sul Riarena* (complessivo CHF 800'000.-), nel 2026 CHF 300'000.-;
- *Incanalamento riale Arbivecchio* (complessivo CHF 1'242'000.-, CHF 400'000.- sussidio TI), nel 2026 CHF 1'192'000.-;

- *Impianti di illuminazione campi La Morettina* (complessivo CHF 327'000.- CHF 100'000.- sussidio Sport Toto), nel 2026 CHF 327'000.-);
- *Lavori di sistemazione PalExpo FEVI* (complessivo CHF 3'237'000.-), nel 2026 CHF 1'000'000.-;
- *Messa in sicurezza stabile Canottieri* (complessivo CHF 647'000.-, CHF 455'000.- contributi Cantone, Comuni e privati), nel 2026 CHF 547'000.-;
- *Risanamento energetico e manutenzione straordinaria SI Solduno* (complessivo CHF 2'800'000.-), nel 2026 CHF 750'000.-;
- *Manutenzione straordinaria Palazzo Morettini (RVCS) e diversi* (complessivo CHF 400'000.-), nel 2026 CHF 100'000.-;
- *Risanamento stabile CPI 3° fase* (complessivo CHF 3'900'000.-), nel 2026 CHF 500'000.-;
- *Gestione neofite sul territorio di Locarno* (complessivo 2'664'000.-, CHF 1'380'000.- sussidio TI), nel 2026 CHF 300'000.-;
- *Risanamento forestale sopra Solduno fase 3* (complessivo CHF 7'000'000.-, CHF 3'500'000.- sussidio TI), nel 2026 CHF 500'000.-;
- *Acquisto veicoli 2021-2026* (complessivo CHF 3'188'000.-, prelievo FER 699'000.-), nel 2026 CHF 2'220'000.-;
- *Nuove apparecchiature e arredo San Carlo* (complessivo CHF 745'000.-), nel 2026 CHF 445'000.-;
- *Aggiornamento infrastruttura informatica* (complessivo CHF 2'760'000.-), nel 2026 CHF 1'150'000.-;
- *Progettazione definitiva spazi pubblici centro urbano* (complessivo CHF 509'000.-), nel 2026 CHF 309'000.-;
- *Concorso architettura CPI 3 nuovo stabile amministrativo* (complessivo CHF 380'000.-), nel 2026 CHF 380'000.-;
- *Contributo al Cantone per PALoc 3* (complessivo CHF 3'524'000.-) nel 2026 CHF 503'000.-;
- *Contributo al Cantone per PALoc 4* (complessivo CHF 2'057'000.-), nel 2026 CHF 600'000.-.

Desideriamo ora commentare alcune delle opere rilevanti in programma.

500 Terreni

Acquisto comparto Sant'Eugenio (totale CHF 3'000'000.- nel 2026)

Il Messaggio municipale no. 23 del 14 luglio scorso, concernente il nuovo contratto d'affitto per lo Spazio Elle, evidenzia la carenza di spazi a disposizione della Città per accogliere non solo attività culturali e sociali consolidate negli anni sul nostro territorio, ma anche uffici amministrativi comunali che non possono trovare posto negli edifici di nostra proprietà.

Avendo saputo che l'attuale proprietà del comparto di Villa Erica e Sant'Eugenio, l'Istituto delle suore di Ingenbohl, è alla ricerca di un acquirente per l'intero comparto, il Municipio ha avviato delle discussioni, di concerto con il Cantone, per valutare un eventuale acquisto parziale di questi edifici e degli spazi annessi. Oltre al vero e proprio complesso di Sant'Eugenio, abbiamo espresso interesse anche per il retrostante stabile dell'oratorio, con il suo piazzale, già oggetto in passato di alcune valutazioni per il suo ripristino ad uso di sala teatrale.

L'acquisto porterebbe il Comune a diventare proprietario dell'intera fascia a monte di via Cappuccini, da via al Tazzino fino a via al Sasso, includendo casa San Francesco e Palazzo Morettini. A livello di contenuti, non si esclude di mantenere le attività già presenti, riorganizzando e ristrutturando tutta una serie di locali attualmente non utilizzati o utilizzabili. Il potenziale risulta interessante. Al momento le trattative sono ancora in una fase preliminare, per cui anche l'importo per l'eventuale acquisto ha una valenza puramente indicativa. Riteniamo però di poter dire che se si dovesse giungere ad un possibile acquisto, l'intenzione è quella di concretizzare l'operazione ancora nel corso del 2026.

501 Strade, piazze, vie di comunicazione

Valorizzazione spazio urbano Rotonda (totale CHF 2'800'000.-, CHF 1'000'000.- nel 2026)

Il Messaggio municipale per questo progetto prioritario è in fase di elaborazione, parallelamente alla progettazione, fase di progettazione di massima. La presentazione della bozza del Messaggio al Capo dicastero, senza dettagli investimenti, è prevista entro fine ottobre. La bozza definitiva sarà presentata al Municipio nel corso di novembre, non appena verranno confermate le cifre di investimento.

Sistemazione Largo Zorzi e Piazzetta Remo Rossi (totale CHF 20'000'000.-, CHF 800'000.- nel 2026)

Dopo la presentazione del Progetto di massima de La Nouvelle Belle Époque (LNBE) nel marzo del 2024, il Municipio aveva assegnato al gruppo di progettisti la fase successiva della progettazione che sta per concludersi in queste settimane. Una volta che il Municipio avrà avuto modo di valutare approfonditamente l'incarto che ci verrà sottoposto, si intende procedere con la fase esecutiva che sarà preceduta da una nuova informazione pubblica, volta a coinvolgere abitanti, utenti e operatori economici di questo pregiato settore della nostra Città. Come stabilito a suo tempo, il Progetto definitivo comprende tutto il comparto che era stato oggetto del concorso per la riqualifica degli spazi pubblici del centro urbano, mentre per l'esecuzione dei lavori si procederà a tappe, compatibilmente con i tempi tecnici e le risorse finanziarie disponibili. In tal senso, il Municipio intende presentare al più presto la richiesta del credito di costruzione per l'area di Largo Zorzi (inclusi i giardini pubblici) e per Piazzetta Remo Rossi. Si tratta delle due estremità del comparto dove si interverrà in modo incisivo, cambiando significativamente la loro prospettiva e percezione.

Il 2026 sarà quindi dedicato all'ottenimento del credito e all'allestimento di capitolati e piani esecutivi, così da poter diventare operativi nel corso del 2027.

Passerella sul Riarena (totale CHF 800'000.-, CHF 300'000.- nel 2026)

La rete dei collegamenti ciclabili nella nostra regione ha subito una forte crescita negli ultimi anni, favorendo l'utilizzo della bicicletta per gli spostamenti funzionali/quotidiani con un raggio di alcuni chilometri. Per i percorsi ciclabili destinati allo svago, l'asse principale è sicuramente quello che collega Bellinzona ad Ascona, passando dal nostro quartiere delle Gerre di Sotto. Proprio l'attraversamento

della zona residenziale lungo via alle Gerre ha creato in passato alcuni problemi di convivenza tra i ciclisti e gli abitanti del quartiere, sia per il numero di transiti nel periodo estivo, sia per la velocità che viene raggiunta in bicicletta, scendendo in direzione di Locarno. Negli anni scorsi, di concerto con il Cantone e la CIT, è stato deciso di spostare il tracciato da via alle Gerre su via Vecchio Porto – via Riarena, per attraversare il riale Riarena all'altezza del centro sportivo e del campeggio, in territorio di Cugnasco-Gerra. La nuova passerella sul riale Riarena è stata inserita tra le misure del PALoc 4, come opera regionale. Il Dipartimento del territorio ha affidato in delega alla Città l'allestimento del progetto e la sua esecuzione. Il concorso di progetto ad invito verrà pubblicato ancora entro la fine dell'anno.

504 Immobili

Lavori di sistemazione PalExpo FEVI (totale CHF 3'985'200.-, CHF 1'000'000.- nel 2026)

I lavori sono in corso e sono considerati opere prioritarie. Segue entro inizio novembre il messaggio municipale per l'impianto di riscaldamento allacciato alla Calore SA. Sono pendenti la decisione riguardante l'innalzamento del tetto (festival) e il *cahier de charge* per interventi futuri (coerentemente con la strategia MICE in corso).

Risanamento energetico e manutenzione straordinaria SI Solduno (totale CHF 2'800'000.-, CHF 750'000.- nel 2026)

Il progetto generale per la ristrutturazione è curato dalla DLT. È prevista l'elaborazione di un messaggio municipale di investimento che verrà presentato al Municipio entro il primo trimestre del 2026. La ristrutturazione riguarda gli aspetti energetici, esterno, sottostruttura evacuazione acque, nuovo vettore energetico al posto del sistema attuale vetusto a gas.

Manutenzione straordinaria Palazzo Morettini (RVCS) e diversi (totale CHF 400'000.-, CHF 100'000.- nel 2026)

A fronte del blocco del MM 18 credito quadro manutenzione stabili, si propone un messaggio ad hoc con interventi diversi su alcuni stabili comunali, in parte da riprendere dal MM 18. Il messaggio è in fase di allestimento. Il termine di presentazione al Municipio è pendente, tuttavia entro fine novembre 2025.

Altre opere già previste nel MM 18 sono state nel frattempo eseguite con investimenti ad hoc (MM e delega municipale): RASI diversi; Autosilo Largo Zorzi (barriere entrata uscita, sistema di incasso, sistema di gestione, ecc); vetrine reperti storici presso il Castello visconteo; interventi interni allo stabile Marcacci (uffici, sala cerimonie); Stabile Scuola dell'infanzia di San Francesco (interventi a seguito danni grandine); Stadio del Lido (risanamenti interni puntuali, docce, spogliatoi); Istituto San Carlo e Centro diurno (lavori puntuali di manutenzione straordinaria; Irrigazione Giardini Rusca (Impermeabilizzazione tetto in collaborazione con la SES - suddivisione costi); Debarcadere (spostamento di un modulo della parete della gelateria di proprietà della Città e ampliamento dei servizi logistici).

Risanamento stabile CPI 3° fase (totale CHF 3'900'000.-, CHF 500'000.- nel 2026)

Intervento non più procrastinabile dal profilo tecnico. Il messaggio municipale da sottoporre al Municipio e Consiglio comunale riguarda una richiesta di credito di CHF 3.9 mio per l'esecuzione della terza fase degli interventi di risanamento tecnico presso il Centro pronto intervento (CPI). Gli interventi sono ripartiti sull'arco di due-tre anni. Le opere di risanamento previste in questo messaggio fanno seguito alle due tappe di interventi già eseguite al CPI negli ultimi anni. Gli investimenti delle tappe precedenti fanno riferimento al M.M. n° 60 del 25 maggio 2018 (CHF 1'231'608.-) e al M.M. n° 73 del 18 novembre 2018 (CHF 843'506.40 – nuova centrale polizia 2. piano)

Il CPI è stato pure oggetto di un investimento per la realizzazione dell'impianto fotovoltaico con il M.M. n° 76 del 21 gennaio 2024 (CHF 260'000.-). L'impianto fotovoltaico è stato realizzato ed è oggi operativo.

Progettazione risanamento Collegiata Sant'Antonio Abate (totale CHF 250'000.-, nel 2026)

Il progetto getterà le basi per il risanamento vero e proprio che dovrebbe avvenire a fasi nei prossimi anni. L'obiettivo è di ottenere la domanda di costruzione con un progetto condiviso con Municipio, Parrocchia, e naturalmente UBC che garantirà un sostegno finanziario. Il Municipio si è già chinato sul tema approvando due fasi generali di intervento (tetto e opere esterne prioritarie). Il messaggio sarà presentato all'inizio del 2026.

7) DISPOSITIVO FINALE

Restando a vostra completa disposizione per eventuali ulteriori informazioni che riterrete utili, vi invitiamo, signor Presidente, signore Consigliere e signori Consiglieri, a voler risolvere:

- 1) Sono approvati i preventivi 2026 del Comune.
- 2) Il Municipio è autorizzato a utilizzare i crediti nei limiti indicati.
- 3) L'imposta comunale 2026 sarà prelevata con il moltiplicatore del 90% per le persone fisiche, sull'imposta cantonale del medesimo anno.
- 4) L'imposta comunale 2026 sarà prelevata con il moltiplicatore del 97% per le persone giuridiche, sull'imposta cantonale del medesimo anno.

Con la massima stima.

Per il Municipio

Il Sindaco:

Nicola Pini

Il Segretario:

Marco Gerosa

(firmato all'originale)

Allegato: Conti preventivi Comune 2026