



Città  
di Locarno

## **MESSAGGIO MUNICIPALE NO. 36 CONCERNENTE I CONTI CONSUNTIVI 2025**

**Locarno, 12 maggio 2026**

Al Consiglio Comunale  
**LOCARNO**

Gentile Signora Presidente, gentili signore, egregi signori Consiglieri Comunali,

con il presente Messaggio municipale sottoponiamo alla vostra attenzione i Conti consuntivi 2025 della Città di Locarno.

### **CONSIDERAZIONI GENERALI**

Nel 2025 i conti della Città di Locarno chiudono con un avanzo del conto economico pari a CHF 785'371.33, in netto miglioramento rispetto alle previsioni che indicavano una perdita di CHF 2'281'750.-.

Gli investimenti, seppur inferiori a quanto ipotizzato in sede di preventivo, raggiungono la cifra di CHF 5'844'213.- netti, CHF 7'514'766.- senza considerare le operazioni legate alle opere di ripristino della grandinata dell'estate 2023, contro i CHF 12'750'000.- previsti. Segnaliamo che, dal punto di vista contabile, il 2025 è stato contraddistinto da operazioni di storno dalla gestione investimenti al conto economico dopo l'approvazione del messaggio no. 15 inerente la richiesta di credito di CHF 9'750'000.- per l'esecuzione di opere di ripristino di proprietà danneggiate dalla grandinata. Per le spiegazioni più dettagliate rimandiamo al capitolo dedicato al conto economico, categoria spese straordinarie (38). L'importo complessivo del 2025 è il risultato di svariate opere e progetti portati a termine o iniziati, come ad esempio la messa in sicurezza in via alla Morettina, i lavori di sistemazione del PalExpo FEVI, la ristrutturazione del reparto Alzheimer del San Carlo, la progettazione delle scuole elementari a Solduno, quella del restauro del Castello Visconteo, i contributi al Cantone del PaLoc 2, 3 e 5, la partecipazione alla copertura della pista di ghiaccio ad Ascona, ecc.

Questo risultato positivo rappresenta uno scostamento favorevole significativo, ma va interpretato con prudenza. Esso riflette infatti una combinazione di fattori congiunturali e gestionali che, pur confermando la solidità dell'azione amministrativa, non consentono di considerare acquisito un equilibrio strutturale duraturo.

Il contesto economico nel quale tale risultato si inserisce resta caratterizzato da una persistente incertezza. La crescita svizzera si è mantenuta su livelli moderati, mentre il quadro internazionale continua a essere segnato da tensioni geopolitiche, rallentamento degli scambi e instabilità dei mercati. In questo scenario, anche l'economia ticinese e regionale mostra una vulnerabilità particolare, legata alla sua esposizione ai flussi turistici e alla domanda esterna.



La crescita dell'economia svizzera, come anticipato sopra, si è attestata su livelli nettamente inferiori alla media, con un aumento del PIL dell'1.4% al netto degli eventi sportivi. In parallelo, BAK Economics ha rivisto al ribasso le prospettive congiunturali, osservando che l'industria d'esportazione elvetica non poteva sottrarsi agli effetti frenanti di un contesto commerciale globale indebolito. La SECO ha esplicitamente subordinato le proprie prospettive all'assenza di un'ulteriore escalation del conflitto commerciale internazionale, segnalando come proprio questo fattore rappresentasse uno dei principali rischi per l'economia svizzera. In tale contesto, anche l'Europa ha continuato a risentire di una crescita debole e di una ripresa meno dinamica del previsto, con inevitabili riflessi anche sulle prospettive della Svizzera, fortemente integrata nei mercati europei. Un ulteriore elemento di pressione è stato rappresentato dalla politica doganale degli Stati Uniti. BAK Economics ha rilevato che i dazi statunitensi e la conseguente incertezza commerciale hanno contribuito a indebolire la domanda globale e che gli effetti negativi di tale politica avrebbero potuto manifestarsi con maggiore intensità nella seconda metà dell'anno. Sempre secondo BAK, lo scenario commerciale con gli Stati Uniti andava letto anche in rapporto all'Europa, ritenuto che le misure tariffarie americane hanno coinvolto diversi partner economici, tra cui l'Unione europea, alimentando un clima di generale cautela per esportazioni, investimenti e scambi internazionali.

Per una realtà come Locarno, fortemente integrata nei circuiti economici europei e sensibile all'andamento del turismo e dei servizi, tali dinamiche impongono una lettura attenta dei risultati conseguiti. Il franco svizzero forte, se da un lato contribuisce a contenere le pressioni inflazionistiche, dall'altro continua a rappresentare un fattore di freno per la competitività e l'attrattiva della destinazione.

In questo contesto, il risultato del 2025 deve essere considerato come positivo ma non tale da giustificare un allentamento della disciplina finanziaria. Permane la necessità di una gestione rigorosa della spesa e di una pianificazione orientata al medio-lungo termine, capace di coniugare equilibrio finanziario, qualità dei servizi e capacità di investimento.

Le prospettive per il 2026 rimangono infatti esposte a numerosi fattori di rischio, tra cui l'evoluzione dei conflitti internazionali, la volatilità dei prezzi energetici e le tensioni commerciali. Tali elementi potrebbero incidere direttamente o indirettamente anche sulla realtà locale.

Alla luce di quanto precede, il Municipio ritiene prioritario proseguire lungo un percorso di prudenza attiva, consolidando i risultati ottenuti e rafforzando la resilienza finanziaria della Città.

In questo senso, l'approvazione del consuntivo rappresenta non solo una presa d'atto dei risultati, ma anche un momento di valutazione complessiva del percorso intrapreso e della sua coerenza con gli obiettivi di equilibrio finanziario e sostenibilità nel tempo e alla luce delle sfide che attendono la Città.

La gestione comunale 2025 si presenta come segue:

## RIASSUNTO DEL CONSUNTIVO 2025

<b>CONTO ECONOMICO</b> (senza imputazioni interne)	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2024</b>
Spese operative	81'488'350.00	79'690'051.82	78'613'804.94
Ricavi operativi	74'110'600.00	75'022'092.58	74'390'635.68
<b>Risultato operativo</b>	<b>-7'377'750.00</b>	<b>-4'667'959.24</b>	<b>-4'223'169.26</b>
Spese finanziarie	1'825'000.00	1'839'716.85	1'837'740.25
Ricavi finanziari	6'921'000.00	7'287'619.42	6'959'061.55
<b>Risultato finanziario</b>	<b>5'096'000.00</b>	<b>5'447'902.57</b>	<b>5'121'321.30</b>
<b>RISULTATO ORDINARIO</b>	<b>-2'281'750.00</b>	<b>779'943.33</b>	<b>898'152.04</b>
Spese straordinarie	0.00	5'640'376.00	<b>0.00</b>
Ricavi straordinari	0.00	5'645'804.00	<b>0.00</b>
<b>Risultato straordinario</b>	<b>0.00</b>	<b>5'428.00</b>	<b>0.00</b>
<b>RISULTATO TOTALE ESERCIZIO</b>	<b>-2'281'750.00</b>	<b>785'371.33</b>	<b>898'152.04</b>
<b>CONTO DEGLI INVESTIMENTI</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2024</b>
Uscite per investimenti	22'363'000.00	5'403'917.09	16'237'467.82
Entrate per investimenti	9'613'000.00	-440'296.05	4'486'400.45
<b>ONERE NETTO PER INVESTIMENTI</b>	<b>12'750'000.00</b>	<b>5'844'213.14</b>	<b>11'751'067.37</b>
<b>CONTO DI FINANZIAMENTO</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2024</b>
Onere netto per investimenti	12'750'000.00	<b>5'844'213.14</b>	11'751'067.37
Autofinanziamento	3'938'750.00	<b>7'470'189.12</b>	7'095'385.19
<b>RISULTATO GLOBALE</b>	<b>-8'811'250.00</b>	<b>1'625'975.98</b>	<b>-4'655'682.18</b>
<b>RISULTATO SERVIZI AUTOFINANZIATI</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2024</b>
Servizio depurazione delle acque	-200'500.00	-171'564.99	-161'073.22
Servizio raccolta e eliminazione rifiuti	-53'000.00	73'496.93	105'605.13
<b>BILANCIO</b>		<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2024</b>
Beni patrimoniali		109'705'787.56	112'022'833.09
Beni amministrativi		122'483'086.07	123'076'965.78
Capitale di terzi		192'939'541.24	196'653'705.80
Capitale proprio		39'249'332.39	38'446'093.07
<i>di cui eccedenza di bilancio (gruppo 299)</i>		<i>(38'935'133.84)</i>	
<b>TOTALE ATTIVI / PASSIVI</b>		<b>232'188'873.63</b>	<b>235'099'798.87</b>

## Riduzione del fabbisogno

<b>Genere di conto</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
Spese per il personale	35'632'850.00	34'780'389.93	-2.4%

Il minor onere rispetto al preventivo è riconducibile sia al fatto che il nuovo ROC-LO non è entrato in vigore nel corso dell'esercizio, nonostante gli effetti attesi sul personale fossero parzialmente già previsti a Preventivo, che ad altri fattori. Le variazioni maggiori dal preventivo concernono il Corpo di polizia (minori unità lavorative rispetto a quante previste), il Corpo civici pompieri e la scuola dell'infanzia.

<b>Genere di conto</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
Spese di trasferimento	27'763'500.00	26'135'811.79	-5.9%

Le spese di trasferimento comprendono molteplici voci, tra le quali figurano in particolare i contributi al Cantone per l'assistenza sociale, i contributi per anziani ospiti di istituti e per il servizio di assistenza e cura a domicilio, i contributi alle FART per il trasporto pubblico, i rimborsi al Consorzio depurazione acque, i contributi per la protezione sociale e i versamenti ad altri enti convenzionati. Il minor onere rispetto al preventivo è riconducibile soprattutto alla diminuzione di alcune di queste voci ricorrenti, segnatamente nel settore del trasporto pubblico (ad eccezione del contributo alla comunità tariffale), nei contributi al Cantone per cassa malati, prestazione complementare AVS e AI, per le cure a domicilio (SACD), oltre a minori esborsi verso altri enti esterni.

<b>Genere di conto</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
Sopravvenienze	1'500'000.00	3'166'740.63	+111.1%

Si rimanda al commento al capitolo specifico sul gettito fiscale.

<b>Genere di conto</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
Imposte su redditi speciali	550'000.00	1'028'015.20	+86.9%

Esse riguardano vincite e liquidazioni di capitale. Questi introiti sono difficili da prevedere poiché dipendono anche dalle tempistiche di emissione da parte dell'autorità cantonale.

<b>Genere di conto</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
Tasse di cancelleria	492'000.00	647'496.78	+31.6%

Esse sono in linea con quanto registrato nel 2024 (CHF 618'987.-).

<b>Genere di conto</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
Tasse parchimetri	2'600'000.00	2'697'683.32	+3.8%

Per gli introiti dei parchimetri viene registrato un aumento sia rispetto al preventivo sia del consuntivo precedente (+ CHF 148'526.-).

<b>Genere di conto</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
Contributo dal Cantone per Nido dell'infanzia	1'000'000.00	1'103'177.00	+10.3%

Assieme all'aumento delle entrate delle rette (+ CHF 44'594.-) viene ridotto il disavanzo netto della struttura che scende a CHF 370'268.- (CHF 463'000.- a preventivo e CHF 415'549.- a consuntivo 2024).

## Aumento del fabbisogno

<b>Genere di conto</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
Stipendi e onorari ad autorità e commissioni	442'000.00	506'656.80	+14.6%

Il superamento è da iscrivere soprattutto all'aumento delle indennità riconosciute ai rappresentanti della Città in enti esterni, conformemente alla specifica Ordinanza. Tale spesa presenta una certa variabilità, essendo strettamente legata all'effettivo impegno richiesto, al numero di riunioni, alla partecipazione ai lavori dei diversi soggetti esterni nel corso dell'anno e ai montanti riversati da enti o rappresentanti. Segnaliamo che la bozza di Regolamento sulla gestione delle entità partecipate richiesta dal Consiglio Comunale è stata completata e condivisa con la SEL per la verifica di alcuni aspetti puntuali. Il messaggio municipale giungerà sui banchi del Legislativo a breve. Pur non essendo finalizzata a un risparmio, ma a una migliore governance, si cercherà comunque di riflettere anche su un'eventuale riduzione dell'impatto finanziario sulle casse comunali.

<b>Genere di conto</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
Stipendi al personale straordinario	838'000.00	1'043'035.45	+24.5%

Questi costi riguardano l'assunzione di personale con un incarico a tempo determinato, sulla base di esigenze di servizio o per far fronte ad assenze prolungate per infortuni o malattia. I maggiori scostamenti rispetto al preventivo si registrano presso l'ufficio sociale (+ CHF 88'257.-) e il Nido d'infanzia (+ CHF 90'567.-). Il primo riguarda il collaboratore che si occupa dei progetti d'inserimento, il cui stipendo è integralmente rimborsato dal Cantone. Per il Nido invece la cifra è compensata da minori costi alla voce personale in organico e da un maggior contributo da parte del Cantone.

<b>Genere di conto</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
Premi assicurazione cose, RC e altre assicurazioni non del personale	357'400.00	453'703.10	+26.9%

I premi assicurativi sono suddivisi nelle seguenti categorie:

- Assicurazione incendi, danni acqua e natura;
- Assicurazione RC generale;
- Assicurazione RC/PC veicoli.

Per tutte e tre le casistiche, seguendo un trend ormai costante negli ultimi anni, si riscontra un aumento dei costi, vieppiù importante.

<b>Genere di conto</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
Manutenzione edifici	934'000.00	1'147'666.44	+22.9%

Il superamento è da iscrivere in particolare alla necessità di effettuare interventi di manutenzione e sistemazione su stabili e strutture, in parte non differibili e in parte condizionati dalla mancata disponibilità del credito quadro di riferimento, bloccato da un ricorso. La situazione è in analogia con quella già esposta con il precedente Consuntivo.

<b>Genere di conto</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
Perdite su crediti tasse raccolta rifiuti	0.00	106'461.08	N.D.

Per una più corretta imputazione contabile, nel 2025 si è proceduto con l'apertura della voce di costo a conto economico. In passato invece le perdite venivano addebitate direttamente in diminuzione del conto di ricavo delle tasse per la raccolta rifiuti. Nel 2024 esse sono state pari a CHF 87'900.-. La nuova modalità rispetta il principio del "true and fair view". Come evidenziato nel capitolo dei commenti ai centri di costo, no. 640, le regole di finanziamento previste devono ossequiare al principio di causalità e della copertura integrale di costi.



<b>Genere di conto</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
Ammortamenti pianificati (categorie 33 e 36)	6'200'000.00	6'412'022.85	+3.4%

Vi sono vari scostamenti all'interno delle diverse categorie, ma segnaliamo in particolare la categoria "altri investimenti immateriali" dove vengono registrati gli investimenti in ambito di progettazioni, studi e perizie che sono da ammortizzare, secondo le disposizioni del manuale di contabilità armonizzato di seconda generazione (MCA2) entro i 5 e 10 anni. L'incremento di questa tipologia di uscite si riflette indirettamente sull'onere di ammortamento che confluisce nella gestione corrente.

<b>Genere di conto</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
Spese straordinarie	0.00	5'640'376.00	N.D.

La voce riflette principalmente i costi di risanamento e ripristino conseguenti alla grandinata, contabilizzati come spese straordinarie secondo le indicazioni della SEL (che non consente di trattarli quali investimenti in assenza di una miglioria importante). I corrispondenti rimborsi assicurativi sono stati invece registrati come ricavi straordinari. Per questo motivo, lo scostamento rispetto al preventivo va letto alla luce del carattere eccezionale dell'evento e non come effetto della gestione ordinaria.

<b>Genere di conto</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
Ricavi straordinari	0.00	5'645'804.00	N.D.

I corrispondenti rimborsi assicurativi dei costi di cui sopra sono stati invece registrati come ricavi straordinari. Per questo motivo, lo scostamento rispetto al preventivo va letto alla luce del carattere eccezionale dell'evento e non come effetto della gestione ordinaria. Facciamo notare che i flussi finanziari concernenti questo evento non sono ancora conclusi e che le rispettive liquidazioni avverranno nel corso del 2026.

<b>Genere di conto</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
Gettito fiscale	40'880'000.00	40'330'000.00	-1.3%

Si rimanda al commento al capitolo specifico sul gettito fiscale. Purtroppo l'evoluzione del gettito degli ultimi anni risente delle varie modifiche approvate dal Parlamento in ambito di legge tributaria, come in particolare il taglio lineare dell'1.66% delle aliquote per le persone fisiche nel 2024 e la riduzione dall'8% al 5.5% dell'aliquota sull'utile per le persone giuridiche dal 2025.

<b>Genere di conto</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
Multe di polizia	2'000'000.00	1'580'990.31	-21%

I minori incassi sono da iscriversi ad un'insufficiente base legale per l'utilizzo di dispositivi elettronici di lettura targhe. Per i dettagli si rimanda al commento presso il Centro di costo 100, conto 4270.701.

## INDICATORI FINANZIARI

Il Regolamento sulla gestione finanziaria e sulla contabilità dei Comuni (RGFCC, art. 22) prevede la presentazione degli indicatori finanziari nell'ambito del consuntivo.

Con l'introduzione del modello contabile armonizzato MCA2, i criteri di calcolo e i parametri di valutazione stabiliti dalla Sezione degli enti locali (SEL) sono stati oggetto di adeguamenti. Ne consegue che il confronto con gli esercizi precedenti al 2022, basati su metodologie differenti, non è opportuno.

Gli indicatori finanziari richiesti dalla SEL sono riportati nell'allegato dedicato (allegato 11).

Desideriamo evidenziare di seguito tre parametri che riteniamo essenziali.

### **Autofinanziamento**

La LOC promuove il concetto dell'autofinanziamento degli investimenti tramite l'art. 161. Come noto, esso rappresenta la capacità del Comune di finanziare con mezzi propri i suoi investimenti, senza dover ricorrere a capitale di terzi. Rappresenta pertanto un indicatore fondamentale per valutare la solidità e la sostenibilità della gestione finanziaria, sebbene per una corretta valutazione non si debba limitare la sua interpretazione a un singolo anno, quanto piuttosto monitorato in un contesto di medio termine. Un livello di autofinanziamento adeguato consente al Comune di limitare il ricorso all'indebitamento e di mantenere sotto controllo l'evoluzione del debito pubblico. Al contrario, un autofinanziamento insufficiente implica la necessità di finanziare gli investimenti mediante nuovo debito, con conseguente aumento degli oneri finanziari negli esercizi futuri.

Per il 2025 registriamo un grado di autofinanziamento del 127.8% (60.4% nel 2024), il quale viene considerato buono. In altri termini, significa che nel 2025 la Città è stata capace di finanziare la totalità dei suoi investimenti netti con la propria liquidità, senza ricorrere al capitale di terzi.

### **Debito pubblico**

Il debito pubblico rappresenta l'insieme degli impegni finanziari assunti dal Comune nei confronti di terzi. Esso costituisce un indicatore fondamentale per valutare la situazione patrimoniale dell'ente e la sostenibilità della sua politica finanziaria nel medio-lungo periodo. Al fine di permettere confronti significativi tra Comuni di diversa dimensione, il debito pubblico viene generalmente rapportato alla popolazione residente, ottenendo così il debito pubblico pro capite.

Per l'esercizio 2025, il debito pubblico pro capite del Comune è in leggera diminuzione e si attesta a CHF 5'083.- (CHF 5'162.- nel 2024). Esso è comunque giudicato ancora molto elevato, anche se, a titolo di paragone, si segnala che il debito pubblico pro capite del Cantone nel 2024 era pari a CHF 7'396.- mentre il debito pubblico pro capite medio dell'insieme dei Comuni in Ticino, nel 2024, risultava essere di CHF 6'004.- (Fonti: Finanze pubbliche: panoramica del tema, Ufficio di statistica, febbraio 2026; I conti dei Comuni nel 2024, SEL, gennaio 2026).

### **Quota di capitale proprio**

Il capitale proprio ammonta a CHF 38'463'961.06 così suddiviso:

- Gruppo di conto 2910 Fondi del capitale proprio (rifiuti e canalizzazione) CHF -210'392.05;
- Gruppo di conto 2961 Riserva di fluttuazione valori di mercato di strumenti (conti correnti postali e bancari PolCom e Pompieri) CHF 524'590.60;
- Gruppo di conto 2990 Risultato annuale CHF 785'371.33;
- Gruppo di conto 2999 Risultati cumulati CHF 38'149'762.51 (contempla la riserva di rivalutazione dei beni patrimoniali sorta nel 2022 con il passaggio a MCA2).

La quota è pari al 16.9% (16.4% nel 2024) ed è considerata media.

## **GETTITO D'IMPOSTA E SOPRAVVENIENZE**

Ricordiamo innanzitutto che tale grandezza riguarda il gettito delle persone fisiche, giuridiche, l'imposta immobiliare comunale e quella personale. Ritenuto che con l'allestimento dei consuntivi si procede ad un aggiornamento anche dei gettiti di anni precedenti, in questo capitolo trattiamo pure l'aspetto delle sopravvenienze d'imposta.

L'evoluzione della legislazione tributaria, oggetto negli ultimi anni di diverse modifiche, non facilita l'allestimento di stime per quanto attiene il gettito d'imposta comunale. In questo ambito rientrano, ad esempio, il taglio lineare del 1.667% per le aliquote d'imposta sul reddito delle persone fisiche o la riduzione di quella sugli utili delle persone giuridiche passata in pochi anni dal 9% del 2019 all'8% valido nel 2024 e al 5.5% dal 2025.

La valutazione del gettito 2025, effettuata per la prima volta sulla base di moltiplicatori differenziati, introdotti per attenuare minimamente l'importante ammanco di entrate fiscali dovuto alla diminuzione dell'aliquota, ovvero 90% per le persone fisiche e 97% per le giuridiche, prevede per quanto possibile tali modifiche e viene allestita riprendendo i valori delle ultime decisioni di tassazioni e le informazioni disponibili più recenti.

Il gettito comunale (gettito senza sopravvenienze, imposte alla fonte, ecc.) rappresenta circa la metà della totalità dei ricavi correnti, risultando pertanto essere una delle posizioni più rilevanti dei conti comunali. Per la valutazione di questa importante risorsa i servizi finanziari si basano sulle imposte già emesse, in particolare quelle per l'anno 2023 e su quelle non ancora emesse. Per quest'ultime la stima d'incasso viene effettuata o in funzione dell'ultima tassazione cresciuta in giudicato oppure sulla base degli acconti emessi.

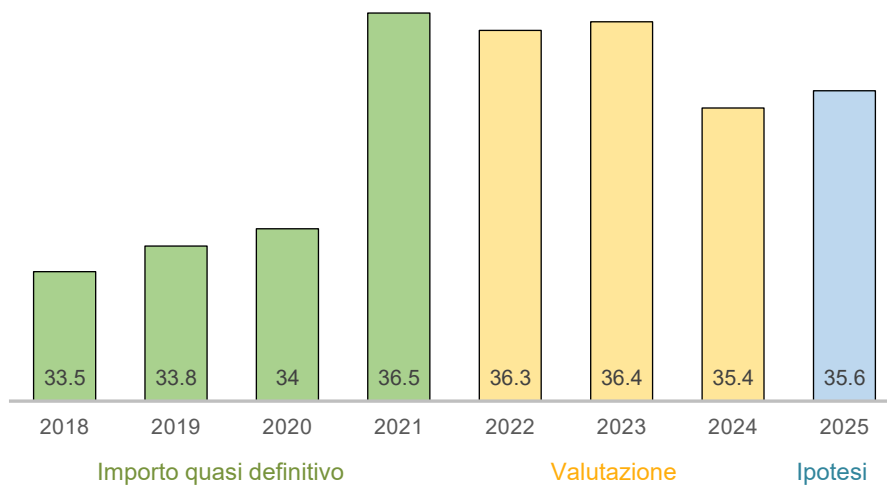
Gettito fiscale	Gettito cantonale	Moltiplicatore	Introito fiscale
Persone fisiche	35'600'000.00	90%	32'050'000.00
+ Persone giuridiche	5'000'000.00	97%	4'850'000.00
<b>= Totale gettito</b>	<b>40'600'000.00</b>		<b>36'900'000.00</b>
+ Imposta immobiliare			2'900'000.00
+ Imposta personale			530'000.00
<b>= Totale introito fiscale</b>			<b>40'330'000.00</b>

### Gettito persone fisiche

Il gettito base, ovvero base cantonale 100%, ammonta a CHF 35'600'000.-. La base di valutazione è rappresentata da vari elementi: l'ultimo accertamento fiscale cantonale riguardante il 2023 e i dati, seppur parziali, concernenti l'anno fiscale 2024 elaborati dai servizi finanziari della Città.

Inoltre, nello scorso mese di gennaio, la Sezione degli enti locali ha pubblicato la tabella con il gettito provvisorio di imposta sul reddito e sulla sostanza delle persone fisiche per l'anno 2024, che ammonta a CHF 36.7 milioni di cui CHF 19.1 mio emesse e CHF 17.6 mio valutate.

Il grafico seguente indica l'evoluzione di questa essenziale entrata, espressa in milioni di franchi, con base cantonale.

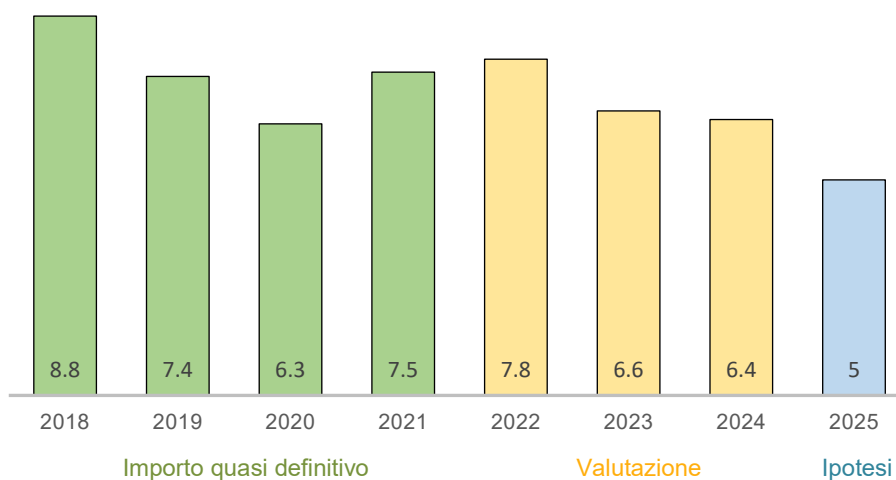


### Gettito persone giuridiche

La base di valutazione riprende i dati più recenti delle tassazioni emesse, quindi in gran parte 2022 e 2023, nonché una stima delle tassazioni ancora da emettere.

Come noto, una parte importante del gettito delle persone giuridiche, a differenza delle fisiche, si concentra su un numero esiguo di aziende. L'evoluzione fotografata dalla tabella che segue indica il gettito ragguardevole raggiunto nel triennio 2016-2018 e il calo registrato nell'anno delle chiusure forzate dovute alla pandemia. La valutazione risente della riduzione dell'aliquota sull'utile dall'8% al 5.5% introdotta a partire dal 2025.

Per la valutazione del gettito delle persone giuridiche, che in sede di preventivi era stato stimato in CHF 5'800'000.- (base cantonale), si propone una valutazione leggermente inferiore pari quindi a CHF 5'000'000.- anche per tenere conto delle incognite in ambito congiunturale (grafico in milioni di franchi):





## Gettito imposta immobiliare e personale

La stima dell'imposta immobiliare, rispetto a quanto inserito a preventivo, viene aumentata di CHF 170'000.- a CHF 2'900'000.-, mentre viene solo leggermente ritoccata quella dell'imposta personale fissata in CHF 530'000.- (+ CHF 10'000.-).

## Gettito delle sopravvenienze

Come più volte rimarcato, salvo rare eccezioni, i gettiti si sono presentati superiori rispetto a quanto contabilizzato nei consuntivi degli anni passati. L'aver generato importanti sopravvenienze ha permesso anche di attuare una politica fiscale comunale caratterizzata dal mantenimento di un moltiplicatore stabile per le persone fisiche (90%), accompagnato da un lieve aumento per le giuridiche (97% dal 2025) che, ricordiamo, beneficiano di sgravi fiscali in misura maggiore a partire dal medesimo anno.

A proposito di questa particolare fonte d'entrata facciamo notare che, senza entrare in dettagli di tipo contabile, nel novembre 2025 la Sezione degli enti locali ha pubblicato la circolare con alcune indicazioni relative ai principi da seguire in ambito di registrazione d'imposte, con particolare riferimento al manuale di contabilità armonizzato (MCA2). In buona sostanza la SEL invita i Comuni a procedere con la registrazione dei movimenti legati alle imposte in maniera più rigorosa, evitando così di procrastinare troppo nel tempo la contabilizzazione di sopravvenienze concernenti anni passati, per i quali si dispongono di dati sostanzialmente assodati per i quali quindi non sussistono più margini di valutazione.

Nel 2025 si è potuto contare su sopravvenienze rilevanti in quanto, in particolar modo per il biennio 2021-2022, la somma dei conguagli e la parte valutata restante di imposte ancora da incassare supera quanto registrato nei relativi consuntivi. I dati dei periodi fiscali 2020 e 2021 confermano che, almeno a livello globale, il periodo pandemico non ha avuto conseguenze negative sul gettito fiscale. Gli importi contabilizzati nel 2025, pari a complessivi CHF 3'166'740.63.- si riferiscono a persone fisiche (2'093'445.87), persone giuridiche (946'403.21), imposte immobiliari (123'567.-) e imposte personali (3'324.-).

## CONTO ECONOMICO 2025

### Commento sulle variazioni

#### Premessa

Il presente capitolo ha lo scopo di fornire una visione d'insieme dell'evoluzione delle spese e dei ricavi del conto economico, evidenziando gli scostamenti più significativi rispetto al preventivo 2025 e le principali dinamiche che hanno caratterizzato l'esercizio.

Come scritto in apertura, il consuntivo 2025 presenta un risultato molto migliore rispetto alle valutazioni previsionali effettuate in sede di preventivo. Ciò si è reso possibile grazie a una combinazione di minori spese in diversi ambiti e a un andamento generalmente stabile delle entrate, seppur registrando alcune variazioni che si avrà modo di commentare nei paragrafi successivi. Giova comunque sottolineare che, le sopravvenienze registrate, hanno impattato in maniera determinante sui conti consuntivi 2025 e rappresentano l'elemento principale del risultato ottenuto. Vista la loro natura straordinaria, non strutturale, è fondamentale prendere piena coscienza di questo aspetto. Basti pensare che, senza le sopravvenienze contabilizzate nei consuntivi 2025, il risultato economico avrebbe chiuso con una perdita di quasi 2.4 milioni di franchi.

Come di consueto, riteniamo opportuno illustrare e commentare le principali variazioni riscontrate nel conto economico tra i dati di consuntivo 2025 e quelli del preventivo dello stesso anno.

Nei paragrafi che trovate in seguito sono dapprima evidenziati gli importi per genere di conto, ovvero le spese per il personale, dei beni e servizi, le tasse, ecc. mentre, in un secondo tempo vengono analizzate le variazioni nei diversi centri di costo.

### Variazioni generi di conto

Le spese totali ammontano a 90.91 milioni e gli importi delle singole categorie si deducono dalla seguente tabella (importi in migliaia di franchi).

A livello complessivo, gli importi delle uscite correnti del 2025 risultano sensibilmente superiori sia rispetto al consuntivo 2024 (84.33 milioni, + 7.8%) che in rapporto al preventivo 2025 (87.1 milioni, + 4.4%). Le spese straordinarie di cui alla categoria 38, neutralizzate dai ricavi straordinari alla categoria 48, hanno tuttavia impattato in maniera importante sull'aumento. Andando a neutralizzare tale operazione, i cui contenuti saranno illustrati in seguito, le spese straordinarie ammonterebbero a 85.27 milioni dunque in aumento rispetto all'ultimo consuntivo ma inferiori rispetto a quanto valutato in sede di preventivo.

	Preventivo 2025	Consuntivo 2025	Δ P/C 2025	Δ % P/C 2025	Consuntivo 2024
<b>3 SPESE</b>	<b>87'100</b>	<b>90'913</b>	<b>+ 3'813</b>	<b>+ 4.4%</b>	<b>84'327</b>
30 Personale	35'633	34'780	- 853	- 2.4%	34'482
31 Beni e servizi	11'572	11'929	+ 357	+ 3.1%	11'938
33 Ammortamenti BA	5'600	5'750	+ 150	+ 2.7%	5'242
34 Spese finanziarie	1'825	1'840	+ 15	+ 0.8%	1'838
35 Versamenti a fondi e finanz. speciali	920	1'095	+ 175	+ 19.0%	1'122
36 Spese di trasferimento	27'763	26'136	- 1'627	- 5.9%	25'831
38 Spese straordinarie	0	5'640	+ 5'640	<b>N.D.</b>	0
39 Addebiti interni	3'787	3'743	- 44	- 1.2%	3'875

<b>Genere di conto</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
30 Spese per il personale	35'632'850.00	34'780'389.93	-2.4%

Le spese per il personale rappresentano una delle principali componenti del conto economico e comprendendo stipendi, indennità e oneri sociali, contributi cassa pensione e altre spese della fattispecie a carico del datore di lavoro.

Nel complesso, le spese per il personale risultano inferiori rispetto a quanto preventivato. Tale scostamento è riconducibile sia al fatto che il nuovo Regolamento organico dei dipendenti (ROC-LO), la cui entrata in vigore era inizialmente prevista nel corso del 2025, è stato posticipato al 2026, sia ad altre diminuzioni in particolare nei dicasteri sicurezza, educazione e territorio.

<b>Genere di conto</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
31 Beni e servizi	11'572'000.00	11'929'012.32	+3.1%

La categoria presenta numerosi conti. Registriamo costi maggiori per:

- consumo energia termica (CHF 449'570.-, + CHF 54'570.25): la cifra, seppur superiore rispetto al preventivo, è in linea con i costi registrati nel precedente esercizio contabile;
- spese per la gestione sistema Bike sharing (CHF 147'455.40, + CHF 32'455.40). Per la spiegazione si veda il capitolo del commento dei centri di costo, numero 770;
- spese per servizio di sorveglianza (CHF 102'908.57, + 47'908.57): il superamento è dovuto al mandato ad una società di sicurezza per la gestione delle multe disciplinari;
- indennità e spese per curatele (CHF 673'601.26, + 173'601.26): a tal proposito si rimanda al commento specifico del centro costo dell'Autorità regionale di protezione (502);
- manutenzione stabili e strutture (CHF 535'469.09, + 231'469.09). Le ragioni del superamento sono evidenziate al capitolo dei commenti ai centri di costo, numero 790.

Per contro registriamo minori oneri per:



- acquisto carburante e oli (CHF 245'267.05, - CHF 40'732.95): nel 2025 il costo del carburante ha mantenuto livelli stabili. Il costo risulta in linea con il precedente esercizio contabile, inferiore al preventivo;
- consumo energia elettrica (CHF 901'573.15, - CHF 23'926.85): il consumo di energia elettrica risulta inferiore rispetto a quanto preventivato e, soprattutto, rispetto al precedente esercizio contabile, che registrava un costo complessivo di CHF 991'850.-);
- spese per esposizioni (CHF 378'447.29, - CHF 26'552.71);
- spese per mensa scolastica (CHF 85'970.-, - CHF 44'030.-): la riduzione è da iscriverne alla minore richiesta del servizio mensa a causa dell'introduzione di criteri di ammissione, come pure alla presa a carico del trasporto dei pasti, in precedenza effettuato da una ditta esterna;
- spese per raccolta separata dei rifiuti (CHF 400'676.26, - CHF 79'323.91).

<b>Genere di conto</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
33 Ammortamenti beni amministrativi	5'600'000.00	5'750'192.85	+2.7%

Una visione più chiara di questa categoria si ottiene analizzando gli importi presenti nello specifico centro di costo dedicato agli ammortamenti, piuttosto che attraverso il semplice confronto tra preventivo e consuntivo. Peraltro, secondo le disposizioni del modello contabile armonizzato (MCA2), una parte degli ammortamenti, in particolare quelli relativi a contributi per investimenti, deve essere contabilizzata nella categoria delle spese di trasferimento, rendendo quindi il confronto diretto solo parzialmente rappresentativo.

<b>Genere di conto</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
36 Spese di trasferimento	27'763'500.00	26'135'811.79	-5.9%

Le spese di trasferimento comprendono gli indennizzi a enti pubblici, i contributi a istituzioni proprie e a terzi, alle assicurazioni sociali, nonché gli ammortamenti dei contributi per investimenti versati.

A livello complessivo si registra una diminuzione di circa CHF 1.64 milioni rispetto al preventivo. Tale scostamento è riconducibile in particolare a minori oneri in diverse voci, segnatamente:

- quota parte a favore del Cantone tasse patenti pesca (CHF 21'092.40, - CHF 38'907.60): la diminuzione è dovuta a un cambiamento della procedura e alla conseguente introduzione di una patente digitale tramite un applicativo dedicato (Pesca TI). Ciò ha eliminato la necessità di recarsi allo sportello e impattato sui flussi finanziari tra il Comune e il Cantone;
- contributo a Comune Muralto per agenti integrati (CHF 0.-, - 940'000.00): la convenzione con il Comune di Muralto è entrata in vigore il 1° gennaio 2026. Per tale motivo, a livello contabile, non figurano ancora costi fatturati relativi a tale accordo. Per il 2025, i costi del servizio di polizia - tenuto conto che gli agenti operavano già all'interno del nostro Corpo ed erano stipendiati da Muralto - ammontano a CHF 85'767.30. Da tale importo devono essere dedotti i costi relativi al ritiro del materiale di Muralto, pari a CHF 2'842.30, conformemente a quanto previsto dalla convenzione;
- contributo al Cantone per CM/PC/AVS/AI (CHF 4'331'418.55, - CHF 168'581.75);
- contributo per trasporto regionale pubblico (CHF 825'383.00, - CHF 124'617.00);
- contributo alle FART per autolinee urbane (CHF 1'367'777.50, - CHF 182'222.50);
- contributo anziani ospiti di istituti riconosciuti (CHF 6'255'405.87, - CHF 229'594.13);
- contributi per il SACD e i servizi di appoggio (CHF 2'941'543.64, - CHF 243'456.36);
- diverse altre diminuzioni: spese per eliminazione rifiuti ACR (- 33'465.25), rimborso al CDV (- 32'264.25), rimborso all'Associazione SALVA (- 62'409.30).

<b>Genere di conto</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
38 Spese straordinarie	0.00	5'640'376.00	N.D.%

Secondo i disposti di MCA2, le spese e i ricavi straordinari rispondono ai seguenti criteri cumulativi:

- non possono in alcun modo essere previsti;
- si sottraggono a qualsiasi controllo o influenza;
- non concernono l'attività operativa.

La violenta grandinata del 25 agosto 2023 che ha colpito la nostra regione ha causato importanti costi a nostro carico. Inizialmente si era ritenuto di far confluire i relativi movimenti in entrata/uscita nel conto degli investimenti. Dopo una verifica con la SEL si è invece opportunamente provveduto a contabilizzare i movimenti nelle categorie 38 (spese straordinarie) e 48 (ricavi straordinari). Sulla base di queste premesse, nel febbraio 2025 è stato pubblicato il messaggio no. 15 concernente l'esecuzione di opere di ripristino dopo la grandinata, con la richiesta di un credito di CHF 9'750'000.-, di cui circa 2 milioni a carico della Città. A livello assicurativo, e quindi anche contabile, viene fatta una differenziazione fra interventi attribuibili a migliorie e altri no.

Nella categoria in oggetto, in particolare, troviamo i seguenti elementi che vengono integrati contabilmente nel centro di costo della manutenzione degli stabili (numero 790):

- spese straordinarie da danni grandine a impianti e installazioni diverse, CHF 26'882.-;
- spese straordinarie da danni grandine a veicoli, CHF 124'538.-;
- spese straordinarie da grandinata per stabili, CHF 3'236'600.-;
- spese straordinarie danni grandine a impianti FV, CHF 53'363.-;
- spese straordinarie da grandinata per FEVI, CHF 2'198'993.-.

In contropartita, quindi nella categoria 49 (Ricavi straordinari), si trovano i rimborsi assicurativi avvenuti fino a fine 2025, rispettivamente valutati sulla base dell'andamento dei lavori di ripristino.

I ricavi totali ammontano a circa 90.7 milioni e gli importi delle singole categorie si deducono dalla seguente tabella (importi in migliaia di franchi).

A livello complessivo, le entrate correnti del 2025 risultano superiori sia rispetto al consuntivo 2024 (85.2 milioni, + 7.6%) che in rapporto al preventivo 2025 (84.8 milioni, + 8.1%). Epurando la categoria dei ricavi straordinari, il totale dei ricavi sarebbe pari a 86.05 milioni.

	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Δ P/C 2025</b>	<b>Δ % P/C 2025</b>	<b>Consuntivo 2024</b>
<b>4 RICAVI</b>	<b>84'819</b>	<b>91'699</b>	<b>+ 6'880</b>	<b>+ 8.1%</b>	<b>85'225</b>
40 Ricavi fiscali	48'960	50'288	+ 1'328	+ 2.7%	49'814
41 Regalie e concessioni	2'052	2'341	+ 289	+ 14.1%	1'921
42 Tasse e retribuzioni	11'464	11'228	- 236	- 2.1%	11'775
43 Ricavi diversi	447	389	- 58	- 13.0%	592
44 Ricavi finanziari	6'921	7'288	+ 367	+ 5.3%	6'959
45 Prelevi fondi e finanz. speciali	900	822	- 78	- 8.7%	791
46 Ricavi da trasferimenti	10'288	9'954	- 334	- 3.2%	9'496
48 Ricavi straordinari	0	5'646	+ 5'646	N.D.	0
49 Accrediti interni	3'787	3'743	- 44	- 1.2%	3'875

<b>Genere di conto</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
40 Ricavi fiscali	48'960'000.00	50'288'185.91	+2.7%

I commenti sull'evoluzione del gettito d'imposta comunali sono presentati nel capitolo dedicato al gettito. Segnaliamo che gli scostamenti più significativi rispetto al preventivo concernono il gettito delle persone

giuridiche (- CHF 800'000.-, dovuti essenzialmente ad incognite sull'evoluzione di alcune importanti società che ci inducono a ridurre la valutazione di questa categoria), i ricavi da imposta immobiliare (+ 170'000.-), le imposte su redditi speciali (+ CHF 478'015.20) le imposte alla fonte (- CHF 90'177.88) e le sopravvenienze (+1'666'740.63).

<b>Genere di conto</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
41 Regalie e concessioni	2'052'000.00	2'341'055.04	14.1%

La categoria di ricavi presenta una marcata progressione, sia in rapporto al precedente esercizio contabile che al preventivo. Ciò, in particolare, grazie all'aumento delle tasse per affissioni e pubblicità (+ CHF 89'266.67), alle tasse terratico e occupazione area pubblica (+ CHF 137'940.32) e alle tasse per il mercato cittadino (+ CHF 95'635.-). Le tasse dell'occupazione del suolo pubblico risentono in maniera positiva di alcuni importanti cantieri di lunga durata attualmente presenti in Città.

<b>Genere di conto</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
42 Tasse e retribuzioni	11'464'500.00	11'228'276.87	-2.1%

Nel 2025 si è registrato un aumento delle tasse di Cancelleria (+ CHF 155'496.78) e, sebbene in linea con l'ultimo esercizio contabile, un grosso scostamento concerne le tasse per rendiconti della delegazione tutoria (- CHF 56'892.259). Le tasse per rilascio di patenti pesca sono anch'esse diminuite in maniera importante (- CHF 50'425.18) a seguito della già citata introduzione di un nuovo sistema di rilascio elettronico delle patenti. Sono aumentate le rette degli ospiti del Nido d'infanzia (+ CHF 44'593.60) e quelle di partecipazione alle spese per l'orario prolungato (+ CHF 33'634.-). Una diminuzione importante concerne le multe di polizia (- CHF 419'009.69) ed è da ricondurre al già citato spegnimento fino ad inizio estate delle videocamere in Via Luini e Rotonda. Altri scostamenti concernono altre tipologie di conti, più variabili, in particolare relativi ai rimborsi assicurativi per infortuni, malattie, ecc.

<b>Genere di conto</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
46 Ricavi da trasferimento	10'288'000.00	9'953'917.66	-3.2%

Come noto, i ricavi da trasferimento sono in linea di principio i rimborsi da enti pubblici e da terzi a favore del Comune. Il totale di questa voce di ricavi ammonta a poco meno di 10.3 milioni e rappresenta il 12.3% (senza ricavi straordinari e accrediti interni). La categoria si compone da 52 conti. Sebbene i dati di preventivo indicassero dei ricavi maggiori (in particolare perché tenevano conto del contributo da Muralto per servizio da Convenzione di polizia), nel 2025 si registra comunque un aumento rispetto all'ultimo esercizio contabile (+ CHF 457'967.82). Si segnala in particolare la restituzione di CHF 151'500.- dall'Ente autonomo San Carlo, l'aumento del contributo di livellamento, che ha raggiunto un totale di CHF 2'188'681.-, nonché un aumento rispetto al preventivo di alcuni contributi cantonali (in particolare per le sezioni SI/SE e per il Nido dell'infanzia).

<b>Genere di conto</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
48 Ricavi straordinari	0.00	5'645'804.00	N.D.%

Vedasi commento a voci di costo 38 (Spese straordinarie) in relazione ai movimenti contabili per il ripristino della situazione a seguito dei danni causati dalla grandine nel 2023.

## COMMENTO DI DETTAGLIO SUI CENTRI DI COSTO

Nelle prossime pagine saranno passati in rassegna i conti che presentano uno scostamento importante rispetto a quanto preventivato, suddivisi in base al dicastero. Il numero elevato di conti, maggiore a 500, impone di concentrarsi sugli elementi ritenuti di maggior rilievo. Il Municipio, in particolare per il tramite del Dicastero Finanze e Economia, è a disposizione per fornire ulteriori elementi e informazioni.

## 015 – CONSIGLIO COMUNALE E MUNICIPIO

### Costi

Conto	Descrizione	Preventivo 2025	Consuntivo 2025	Var. %
3000.014	Indennità rappresentanti soggetti esterni	70'000.00	130'686.80	+86.7%

Nella voce di spesa sono contabilizzati i versamenti effettuati dalla Città ai suoi rappresentanti in oggetti esterni, in conformità con quanto previsto da Regolamento e Ordinanza comunale. I versamenti avvengono al termine dell'anno civile, ne consegue che nel 2025 trovano posto i gettoni per l'attività svolta nel 2024. Si registra un tendenziale aumento dei costi, causato dall'aumento del numero di riunioni riconosciute anche su stimolo del Consiglio comunale.

### Ricavi

Conto	Descrizione	Preventivo 2025	Consuntivo 2025	Var. %
4390.108	Indennità di rappresentanza in enti esterni	60'000.00	80'500.00	+34.2%

In contropartita alla voce di spesa precedente, l'Ordinanza prevede che alla Città vengano riversate le indennità fisse percepite nell'ente esterno, nella fattispecie percepite quelle per l'attività svolta nel 2024. Non tutti gli enti esterni la prevedono e, in base anche al ruolo svolto nella partecipata, l'importo può cambiare annualmente. Come indicato in precedenza, a breve è prevista la presentazione di un messaggio inerente la modifica di Regolamento sulla gestione delle entità partecipate.

## 020 – CANCELLERIA

### Costi

Conto	Descrizione	Preventivo 2025	Consuntivo 2025	Var. %
3010.004	Indennità ad apprendisti / personale educativo	90'000.00	113'851.50	+26.5%

L'importo è in linea con quello dell'anno precedente (+ CHF 5'786.-). Nel corso del 2025, i giovani in formazione presso la Città erano 18, ossia due unità in più rispetto al 2024. Il numero di posti disponibili per la formazione quale apprendista impiegata/o di commercio è stato aumentato di un'unità; è stata inoltre aperta una nuova posizione quale apprendista IT. Nel corso dell'anno vi sono giovani che terminano il percorso formativo e altri che lo iniziano, il numero complessivo può pertanto subire variazioni. Si ricorda inoltre che, nel 2024, il Consiglio comunale ha approvato alcuni emendamenti proposti dalla Commissione della gestione, volti a incentivare l'assunzione di giovani in formazione, e che il Municipio conferma il proprio impegno in tal senso promuovendo una gestione più attiva e propositiva delle persone in formazione.

Conto	Descrizione	Preventivo 2025	Consuntivo 2025	Var. %
3102.004	Inserzioni varie	14'000.00	1'816.20	-87%

Allo scopo di ridurre i costi a carico della Città, laddove possibile, sono state ridotte le inserzioni e i costi ad esse collegati, quali i costi fotografici, favorendo l'uso di risorse interne.

Conto	Descrizione	Preventivo 2025	Consuntivo 2025	Var. %
3130.901	Spese varie	10'000.00	26'969.37	+169.7%

Nella voce di spesa sono comprese due fatture per la stampa di 11'000 copie della rivista Locarno360, il cui costo non era purtroppo inserito a preventivo. La stampa di un'edizione è di circa CHF 8'900.-, nel 2025 sono uscite due edizioni. Il Municipio crede in questo progetto, non solo per informare la popolazione ma anche per coinvolgerla sulle attività svolte.

## Ricavi

Conto	Descrizione	Preventivo 2025	Consuntivo 2025	Var. %
4260.160	Rimborso per servizi a enti esterni	50'000.00	35'001.00	-30%

Nel conto sono contabilizzati CHF 30'000.- per le prestazioni dell'Ufficio stipendi e dell'Ufficio giuridico per la LEA e CHF 5'000.- per le prestazioni di cancelleria a favore della Kursaal Locarno SA. Nel corso del 2025 sono stati stipulati nuovi accordi con le entità esterne con una diminuzione dei relativi rimborsi, che sono stati considerati a partire dal preventivo 2026. Ne consegue una diminuzione degli introiti, in particolare dalla Kursaal pari a CHF 15'000.-.

Conto	Descrizione	Preventivo 2025	Consuntivo 2025	Var. %
4260.601	Rimborso da assicurazioni per infortuni	1'000.00	43'514.85	+4'251.5%

Il rimborso concerne in particolare due grossi infortuni occorsi nel 2025.

## 080 TURISMO E MANIFESTAZIONI VARIE

### Ricavi

Conto	Descrizione	Preventivo 2025	Consuntivo 2025	Var. %
4120.725	Tasse mercato cittadino	0.00	95'635.00	N.D.

Nel 2025 l'organizzazione diretta del mercato, con l'obiettivo di mantenerlo in vita, valorizzarne l'identità e renderlo più attrattivo, è stata assunta dalla Città, riprendendola dall'OTR: il Dicastero Turismo si occupa della messa a disposizione delle strutture logistiche e della fatturazione, mentre il Dicastero Economia ha il compito di approfondire l'evoluzione coinvolgendo maggiormente i produttori locali. Il risultato finanziario per il primo anno è stato positivo.

## 085 PALEXPO FEVI

### Costi

Conto	Descrizione	Preventivo 2025	Consuntivo 2025	Var. %
3110.101	Acquisto mobilio	20'000.00	30'696.40	+53.5%

I maggiori costi concernono un impianto di lavaggio ad angolo (CHF 10'323.55), stazione di pompaggio acque luride rifugio (CHF 10'029.50), le opere da capomastro per la nuova barriera automatica (CHF 7'663.-) e la nuova segnaletica interna (CHF 7'228.-).

### Ricavi

Conto	Descrizione	Preventivo 2025	Consuntivo 2025	Var. %
4470.785	Affitto stabile FEVI	350'000.00	420'727.30	+20.2%

Il maggior impegno nella promozione della struttura e l'insediamento della Corte di appello e di revisione penale (CARP) con un'aula penale ha permesso di raggiungere la cifra indicata, non ancora inserita a preventivo, ha permesso un importante aumento delle entrate che conferma gli sforzi intrapresi dalla Città nel rendere sempre più attrattiva e utilizzata questa importante struttura, come peraltro suggerito dal Consiglio comunale.



## 100 CORPO DI POLIZIA

### Costi

<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
3010.001	Stipendi al personale in organico	5'030'000.00	4'776'491.70	-5%

Il preventivo è stato elaborato sulla base dell'ipotesi di una dotazione di 54 unità lavorative, a fronte di una presenza media effettiva pari a 52 unità. Inoltre, due collaboratori sono risultati assenti per malattia di lunga durata; i relativi salari sono stati corrisposti dall'assicurazione. Ne è conseguita una generale riduzione delle ulteriori voci di spesa connesse al personale, quali oneri sociali e contributi alla cassa pensione.

<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
3130.833	Spese per servizio di sorveglianza	33'000.00	83'823.40	+154%

In questa voce di costo sono contabilizzati i costi sostenuti dalla Città non solo per il servizio di gestione traffico alle strisce pedonali (nel 2025 pari 765 ore a CHF 39.00 IVA esclusa) ma anche per un servizio multe (nel 2025 pari a 1'131 ore a CHF 42.00 IVA esclusa) introdotto nel 2025 – e non preventivato - al fine di sopperire all'assenza di un assistente. Visto quando precede, il maggior costo è riconducibile all'impiego di un agente di un'agenzia privata per il controllo del traffico, resosi necessario a causa dell'assenza prolungata per malattia di un assistente. Tale maggior costo è compensato dai contributi dell'assicurazione malattia, il cui importo risulta infatti in aumento rispetto al 2024 (vedi conto 100 4260.602).

<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
3612.100	Contributo a Comune Muralto per agenti integrati	940'000.00	0.00	-100%

La mancata integrazione degli agenti di Polizia di Muralto nel nostro Corpo – come già illustrato - ha evitato da un lato il versamento di un contributo a favore di Muralto e dall'altro limitato quanto fatturato dalla Città alla convenzione attualmente in essere.

### Ricavi

<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
4120.002	Tasse per affissioni e pubblicità	450'000.00	539'266.67	+19.8%

La cifra incassata per le affissioni e pubblicità possono variare di anno in anno grazie alla natura dei contratti in essere, nei quali non è presente unicamente una parte fissa bensì anche una quota parte variabile sulla base del fatturato generato sui punti d'affissione. Ne consegue che l'andamento, vista l'importante differenza registrata sia in rapporto al preventivo che all'ultimo consuntivo, può considerarsi positivo.

<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
4120.731	Tasse terratico e occupazione area pubblica	780'000.00	929'355.32	+19.1%

Ad incidere maggiormente sui ricavi sono la tassa precari (CHF 442'610.-) e la tassa occupazione area pubblica (CHF 360'700.- per il 2025 e altri CHF 159'799.60 ancora relativi al 2024), in sensibile aumento rispetto all'ultimo esercizio contabile. Una parte preponderante dell'incremento è da ricondurre ad alcuni grossi cantieri di lunga durata presenti sul territorio cittadino.

<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
4210.105	Tasse per intimazione precetti	160'000.00	194'910.00	+21.8%

Il conto si compone essenzialmente dei ricavi per l'intimazione di precetti nonché per la notifica di atti per l'Istituto delle assicurazioni sociali, le Preture e le Giudicature di pace. La cifra, sebbene maggiore al preventivo, è in linea con gli ultimi esercizi contabili.

<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
4270.701	Multe di polizia	2'000'000.00	1'580'990.31	-21%

A fine aprile 2024, a seguito di uno scritto della SEL, in cui si metteva in dubbio l'esistenza di una sufficiente base legale per l'utilizzo di dispositivi elettronici di lettura targhe sul nostro territorio comunale, quale strumento per rilevare e sanzionare transiti non autorizzati su tratti stradali soggetti a limitazioni d'accesso, il Municipio ha risolto di seguire le indicazioni dell'autorità cantonale e dotarsi delle necessarie basi legali e nel frattempo spegnere i suddetti dispositivi (Risoluzione 91 del 30-04-2024).

La creazione e messa in vigore dei necessari testi legali ha richiesto oltre un anno, trattandosi di un regolamento comunale e un'ordinanza municipale. Una volta espletato tutto l'iter legislativo relativo al nuovo regolamento (messaggio municipale, verifica e discussione nelle commissioni del CC, decisione del CC) è stato necessario sottoporre il testo per ratifica alla SEL, con successiva pubblicazione all'albo per 30 giorni del dispositivo di quest'ultima. Successivamente alla crescita in giudicato dell'approvazione SEL, si è potuto procedere con la pubblicazione e la messa in vigore della relativa ordinanza.

Durante questo periodo i lettori targhe sono rimasti fuori servizio e hanno potuto essere rimessi in funzione unicamente dal 01.07.2025, una volta cresciuta in giudicato anche l'ordinanza. Nel periodo di inattività di questi dispositivi, i controlli in loco sono stati effettuati dagli agenti. Tali controlli, per evidenti ragioni di organico e di necessità operative, non hanno potuto essere effettuati sistematicamente, come invece avviene quando il controllo viene effettuato tramite impianti elettronici.

## 103 PARCHIMETRI E POSTEGGI

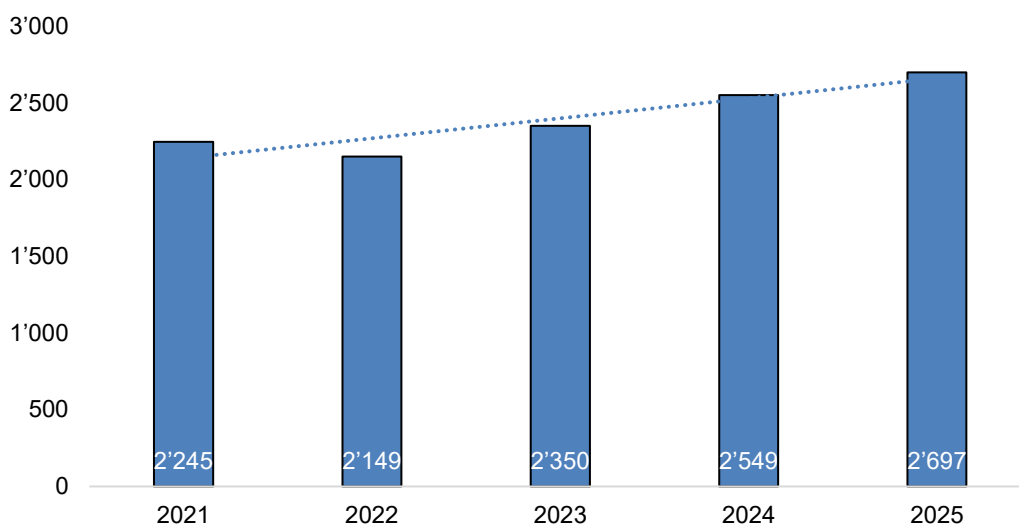
### Ricavi

<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
4472.733	Tasse parchimetri	2'600'000.00	2'697'683.32	+3.8%

Procede con una certa progressività la ripresa dopo il calo post pandemico. Il sistema di pagamento elettronica risulta ormai largamente diffuso tra la popolazione.

Per l'anno 2025 risulta un indice di occupazione dei parcheggi del 25.44% (calcolo: incasso 2025/incasso max. possibile%). La percentuale si riferisce all'occupazione nelle fasce orarie a pagamento. Di seguito si riporta l'evoluzione degli ultimi anni, espressa in migliaia di franchi. Gli incassi hanno registrato complessivamente un aumento significativo del 5.80%, attestandosi all'importo indicato a consuntivo, a conferma di una maggiore propensione al pagamento da parte degli utenti.

### Evoluzione tasse parchimetri (in '000)



## 104 AUTOSILO LARGO ZORZI

### Ricavi

Conto	Descrizione	Preventivo 2025	Consuntivo 2025	Var. %
4472.743	Incassi da parcheggi (locazione)	160'000.00	209'199.94	+30.7%

Sia rispetto a quanto ottenuto nel precedente esercizio contabile che a quanto preventivato, nel 2025 gli incassi da locazione parcheggi presso l'Autosilo Largo Zorzi hanno beneficiato di un sensibile aumento.

Conto	Descrizione	Preventivo 2025	Consuntivo 2025	Var. %
4472.753	Incassi da parcheggi (sosta)	1'000'000.00	1'041'512.22	+4.2%

Analogamente alla voce di ricavo precedente, anche gli incassi da parcheggi (sosta breve) registrano un leggero aumento rispetto a quanto ipotizzato a preventivo. I ricavi sono tuttavia in linea con il precedente esercizio contabile, confermando un andamento pressoché costante.

## 110 CORPO CIVICI POMPIERI

### Costi

Conto	Descrizione	Preventivo 2025	Consuntivo 2025	Var. %
3160.601	Affitto occupazione immobili di terzi	50'000.00	26'429.80	-47.1%

Nel conto è conteggiato il canone locativo e l'acconto spese per la locazione di un capannone presso il Centro Punto Valle di Avegno. A far stato dal mese di giugno 2025 la locazione è stata disdetta, opzione contenuta nelle misure di risparmio adottate dal Municipio, registrando conseguentemente il minor costo presente a consuntivo. I mezzi e il materiale sono stati trasferiti presso il capannone in Via della Posta a Locarno (ex capannone Brusa).

## 200 SCUOLA DELL'INFANZIA

Il nostro Comune vanta 18 sezioni di scuola dell'infanzia, così suddivise:

- Gerre: 1 sezione;
- Orselina 1 sezione;
- Saleggi: 9 sezioni;
- San Francesco: 3 sezioni;
- Solduno: 4 sezioni;

per un totale di 278 allievi. Sono 22 i e le docenti che si occupano di condurre le sezioni a percentuale variabile (100% o 50%).

### Ricavi

<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
4240.221	Partecipazione a spese orario prolungato	20'000.00	53'634.00	+168.2%

L'aumento è dovuto all'incremento degli allievi iscritti. Ricordiamo inoltre che le rette sono emesse in una scala relativa al reddito della famiglia, variabile che genera margini dei calcoli delle entrate a dipendenza dei partecipanti al servizio facoltativo.

## 201 SERVIZI SCUOLA DELL'INFANZIA

### Ricavi

<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
4240.201	Partecipazione a spese di refezione	200'000.00	179'105.00	-10.4%

La diminuzione risiede nel numero di allievi della SI che ha visto una diminuzione, anche in relazione ad un certo numero di partenze verso altri comuni.

## 210 SCUOLE ELEMENTARI

Il nostro Comune conta 33 sezioni di scuola elementare, così suddivise:

- Brione sopra Minusio: 1 sezione;
- Monti: 2 sezioni;
- Saleggi: 18 sezioni;
- Solduno: 12 sezioni;

per un totale di 580 allievi. Sono 37 i e le docenti titolari delle sezioni, mentre 12 sono i docenti delle materie speciali (educazione fisica, educazione musicale ed educazione alle arti plastiche).

### Costi

<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
3612.185	Spese per allievi fuori sede	460'000.00	498'347.50	+8.3%

Le richieste di fuori comune sono state più alte del previsto. Se è vero che quelle relative agli allievi di Cugnasco (Comune con il quale esiste una convenzione) sono stimabili, così non è per le altre richieste che giungono dalle famiglie per vari motivi (difficoltà organizzative, di conciliabilità con il lavoro, ecc).

## 211 SERVIZIO SCUOLE ELEMENTARI

### Costi

Conto	Descrizione	Preventivo 2025	Consuntivo 2025	Var. %
3130.860	Spese per mensa scolastica	130'000.00	85'970.00	-33.9%

Negli anni scorsi si è assistito ad un incremento degli alunni iscritti alla mensa scolastica, con un conseguente aumento dei costi. A fronte di un limite oggettivo degli spazi disponibili si è pertanto provveduto all'introduzione di una regolamentazione per l'accesso al servizio, prevedendo la certificazione del datore di lavoro al fine di verificare l'effettiva necessità delle famiglie e garantire un accesso prioritario a coloro i quali ne avevano realmente bisogno. I costi sono diminuiti sia per effetto di tale correzione, sia per l'ottimizzazione della commessa, in collaborazione con l'Ente autonomo San Carlo. È stato inoltre ottimizzato il trasporto dei pasti prima a carico di una ditta esterna, ora effettuato dai custodi delle scuole.

## 235 SERVIZIO DOPO SCUOLA

### Costi/Ricavi

Conto	Descrizione	Preventivo 2025	Consuntivo 2025	Var. %
3010.001	Stipendi al personale in organico	25'000.00	39'761.80	+59%
3010.003	Stipendi al personale straordinario	0.00	9'796.70	N.D.
4231.235	Tasse partecipazione a corsi doposcuola	15'000.00	25'039.34	+66.9%

In sede di preventivo 2025, come già svolto per i Saleggi, vista la necessità di occupare da una classe ordinaria la sala fin lì dedicata al servizio, anche per il doposcuola Solduno il Municipio aveva previsto di orientarsi verso una gestione esterna (ARCA). Nel calcolo del preventivo sono tuttavia stati sottostimati i costi derivanti dai doposcuola tematici dei quali è stata ampliata l'offerta nel corso dell'anno scolastico, che hanno dunque generato spese maggiori, ma anche un maggiore introito (conto 4231.235).

## 250 SCUOLA POPOLARE DI MUSICA

### Costi

Conto	Descrizione	Preventivo 2025	Consuntivo 2025	Var. %
3111.102	Acquisto attrezzi, apparecchi e macchinari	2'000.00	4'689.45	+134.5%

Il superamento è da iscriversi in particolare all'acquisto di un pianoforte Yamaha e di una Marimba, necessari per l'attività della scuola.

## 300 AMMINISTRAZIONE E PROMOZIONE CULTURALE

### Costi

Conto	Descrizione	Preventivo 2025	Consuntivo 2025	Var. %
3010.003	Stipendi al personale straordinario	0.00	15'113.60	N.D.

La spesa concerne gli stipendi relativi all'incarico per la posizione di restauratrice e tecnica museale. L'incarico comprendeva sia il riordino degli archivi (40% del costo), compensato sul conto 315.3010.003 per CHF 6'045.35, sia il supporto agli allestimenti espositivi (60% del costo), compensato sul conto 305.3130.851 per CHF 9'068.25.



<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
3130.874	Tasse associazioni diverse	8'000.00	1'132.70	-85.8%

Si è rinunciato, anche nell'ottica delle misure di contenimento della spesa, al rinnovo dell'iscrizione di Locarno alla Conferenza svizzera delle Città in materia culturale (CHF 7'500.- annuali).

<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
3636.503	Contributi scuole di musica	77'000.00	84'215.60	+9.4%

A partire dall'anno scolastico 2021/2022 il Municipio ha stabilito di versare un sussidio pari al 30% dei costi di iscrizione alle scuole di musica per gli allievi domiciliati a Locarno. Nel 2025 tale onere è ammontato a CHF 8'216.-, a cui si aggiungono CHF 60'000 di contributo fisso alla Musica Cittadina e CHF 16'000 al Coro Calicantus.

<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
3636.508	Contributo festeggiamo Locarno Film Festival	0.00	18'506.51	N.D.

Il Dicastero Cultura si occupa del coordinamento e della gestione finanziaria dell'evento regionale di cinema all'aperto, realizzato insieme agli altri Comuni del Locarnese e Valli in collaborazione con il Locarno Film Festival. Le uscite per l'evento vengono compensate infatti dalle entrate di sponsor privati e dai contributi dei Comuni partecipanti (vedi conti 4390.128 e 4612.128).

### 305 CASA RUSCA

#### Costi

<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
3130.851	Spese per esposizioni	335'000.00	309'542.03	-7.6%

Dal mese di settembre al mese di dicembre è stata incaricata una restauratrice e tecnica museale per il riordino delle collezioni e il supporto agli allestimenti espositivi. Una quota di tali costi, pari a CHF 9'068.25, è stata compensata su questo conto. Al netto di tale operazione, le spese per esposizioni ammontano a CHF 318'610.25. La minor spesa rispetto al preventivo è riconducibile al fatto che, in fase di preventivo, era stato ipotizzato un mandato puntuale più oneroso, mentre si è optato per un incarico operativo complessivamente meno costoso.

#### Ricavi

<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
4390.905	Contributi privati per esposizioni	155'000.00	94'959.14	-38.7%

Un importo di CHF 30'000, previsto inizialmente sul conto 4390.905, è stato in seguito contabilizzato sul conto 4612.212 "Contributi da Comuni per esposizioni". Al netto di tale riclassificazione, i ricavi per esposizioni ammontano a CHF 124'595.

<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
4612.212	Contributi da Comuni per esposizioni	0.00	30'000.00	N.D.

Il Comune di Muralto ha sostenuto la mostra dedicata a Niele Toroni presso Casa Rusca con un contributo di CHF 30'000. A preventivo tale importo era stato considerato sul conto 4390.905 "Contributi privati per esposizioni".



### 310 CASTELLO VISCONTEO E CASORELLA

#### Costi

Conto	Descrizione	Preventivo 2025	Consuntivo 2025	Var. %
3120.201	Consumo acqua	1'200.00	5'085.10	+323.8%

A seguito di una perdita sotterranea dovuta alla rottura di un tubo, identificata nell'aprile 2026, sono stati dispersi diversi metri cubi d'acqua, con conseguente costo rilevante. Questo ha comportato un aumento importante dei costi relativi al consumo d'acqua nel 2025.

### 315 ARCHIVIO STORICO E AMMINISTRATIVO

#### Costi

Conto	Descrizione	Preventivo 2025	Consuntivo 2025	Var. %
3010.003	Stipendi al personale straordinario	25'000.00	16'899.55	-32.4%

La minor spesa è dovuta al fatto che una parte del costo relativo alla figura di restauratrice e tecnica museale, responsabile dei depositi della collezione cittadina, pari a CHF 6'045.35, è stata compensata sul conto 300.3010.003.

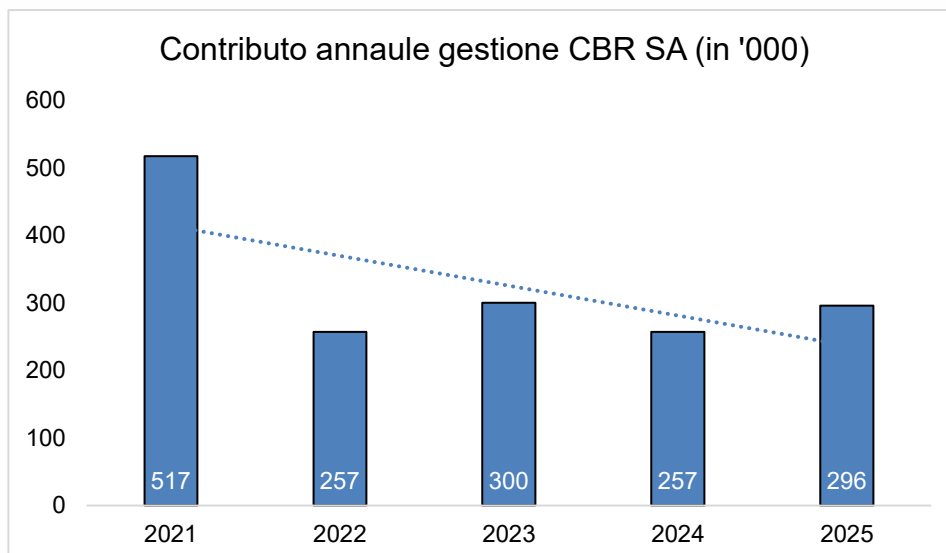
### 420 STABILIMENTO BALNEARE

#### Costi

Conto	Descrizione	Preventivo 2025	Consuntivo 2025	Var. %
3634.420	Contributo annuale gestione CBR SA	250'000.00	296'261.10	+18.5%

Secondo gli accordi sottoscritti con i Comuni convenzionati (Patto parasociale), Locarno si fa carico del disavanzo residuo che eccede i 540'000 CHF. L'andamento è altalenante, sebbene negli ultimi anni il contributo risulti inferiore rispetto al passato, anche a causa della natura incerta delle stagioni. Si segnala che i membri del CdA stanno intervenendo attivamente, proponendo e implementando soluzioni affinché il deficit possa ridursi; si tratta tuttavia di un processo complesso e di lungo periodo.

Il dato del 2025 è una stima siccome non disponiamo ancora dei conti 2025 della società. L'evoluzione è la seguente (in 1'000 CHF):



## 500 UFFICI DI PREVIDENZA SOCIALE

### Costi

Conto	Descrizione	Preventivo 2025	Consuntivo 2025	Var. %
3010.003	Stipendi al personale straordinario	10'000.00	98'257.40	+882.6%

Si registra una gestione delle risorse interna come da preventivo in quanto occorre sottolineare come il conto 3010.003 "Stipendi al personale straordinario" sia completamente coperto dal contributo cantonale 4631.824 "Contributo dal Cantone per progetti di inserimento". A questa voce sono da imputare le maggiori spese totali del centro costi.

Conto	Descrizione	Preventivo 2025	Consuntivo 2025	Var. %
3130.619	Spese per festa dei popoli	0.00	17'179.45	N.D.

Le spese per la Festa dei popoli sono contemplate nel contributo PIC (che per il 2025 figura ancora separato, al CC 504, conto 4631.504 "Contributi dal Cantone per progetti di integrazione". Si tratta quindi di una spesa coperta. Nel preventivo 2026, queste attività sono state accorpate nel CC 504.

Conto	Descrizione	Preventivo 2025	Consuntivo 2025	Var. %
3130.826	Spese programmi UNICEF	0.00	1'480.00	N.D.

Per quel che concerne il conto 3130.826 "Spese per programma UNICEF", anch'esse sono coperte dal contributo privato giunto nel corso del 2025 e quindi iscritto a preventivo 2026.

## 502 AUTORITÀ REGIONALE DI PROTEZIONE (ARP)

Nel corso del 2025 si è cercato di contenere l'aumento di spesa per l'Autorità di protezione. Infatti l'ARP 10 non sfugge all'incremento del numero di misure emesse che si riscontra a livello nazionale e quantificato in almeno il 10%. L'aumento di spesa è stato pari a CHF 146'846.86, dato dalla necessità di ricorrere ad un numero maggiore di curatele (3130.891 "Indennità per spese di curatele"). Le indennità sono riconosciute con un'attenta valutazione delle ore impiegate rispetto ai compiti svolti. Ad influire sul numero di misure potrebbe essere anche la progressiva riduzione delle visite a domicilio offerte dai diversi servizi di appoggio: quando le persone non possono più presentarsi negli uffici degli enti, viene richiesta la misura di curatela per avere chi si reca a domicilio per la gestione della situazione amministrativa.

Risultano invece in linea con il preventivo i ricavi dai conti 4210.101 "Tasse di cancelleria" e 4210.102 "Tasse per rendiconti delegazione tutoria", voci che sono state contabilmente suddivise nel 2025.

## 510 SERVIZIO SOCIALE E SANITARIO

### Costi

Conto	Descrizione	Preventivo 2025	Consuntivo 2025	Var. %
3631.104	Contributo al Cantone per CM/PC/AVS/AI	4'500'000.00	4'331'418.25	-3.7%

La partecipazione dei Comuni è determinata sulla base della graduatoria degli indici di capacità finanziaria dei Comuni stabilita dal Consiglio di stato ai sensi della legge sulla perequazione finanziaria intercomunale. Il contributo annuo del singolo Comune corrisponde a una percentuale del gettito d'imposta in base a tre categorie di forza finanziaria. Nel nostro caso ammonta all'8.5% del gettito d'imposta cantonale e tiene altresì conto di altri parametri (popolazione, aliquota di partecipazione, ecc.). Senza entrare in tecnicismi eccessivi, l'importo risulta essere minore rispetto a quanto preventivato, sebbene maggiore rispetto all'ultimo consuntivo ed è viziato dal



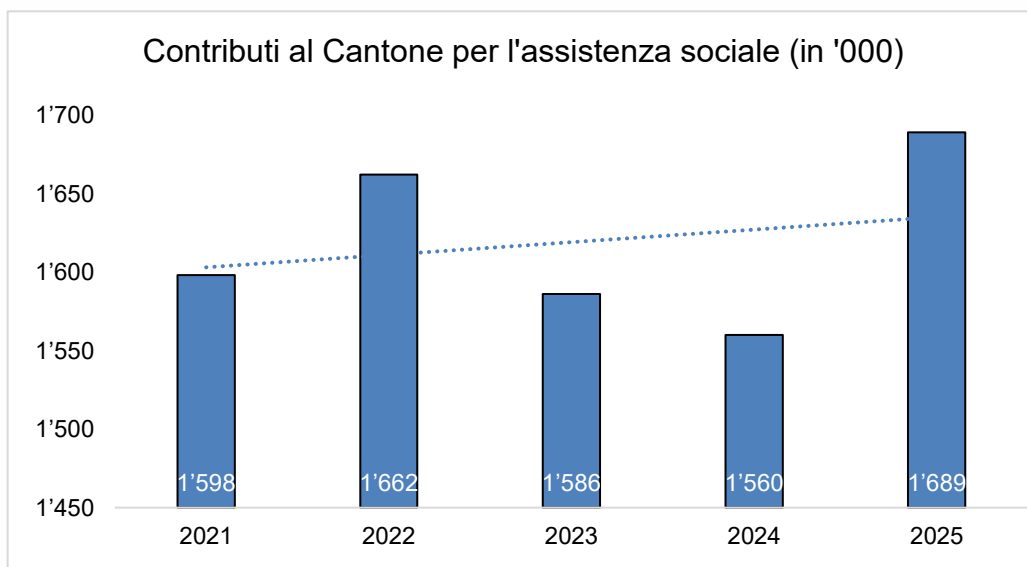
conguaglio 2024 a nostro favore pari a CHF 40'581.75. Si illustra l'ammontare degli elementi di computo del 2024, di seguito.

Oneri assicurativi:

• Assicurazione malattia (dedotto sussidio federale):	CHF	259'297'651.61
• Prestazioni complementari AVS (dedotto sussidio federale):	CHF	66'336'227.98
• Prestazioni complementari AI (dedotto sussidio federale):	CHF	48'762'878.65
• Assicurati insolventi:	CHF	14'603'975.12
• Indennità medici di montagna:	CHF	186'521.60
<b>TOTALE</b>	<b>CHF</b>	<b>389'187'254.96</b>

Conto	Descrizione	Preventivo 2025	Consuntivo 2025	Var. %
3631.106	Contributi al Cantone per l'assistenza sociale	1'600'000.00	1'688'995.06	+5.6%

Nell'ambito dell'assistenza sociale, il finanziamento delle prestazioni è disciplinato dalla Legge sull'assistenza sociale (LAS), che prevede una ripartizione degli oneri tra Cantone e Comuni. In particolare, il Comune di domicilio della persona assistita partecipa ai costi nella misura del 25%, mentre la restante quota è assunta dal Cantone. L'aumento del numero di beneficiari (+13.2% del numero di Unità di riferimento pagate al 31.12.2025 rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente) incide sulle finanze comunali.



Conto	Descrizione	Preventivo 2025	Consuntivo 2025	Var. %
3632.102	Contributi a Comuni per anziani	70'000.00	85'535.75	+22.2%

Il contributo, sebbene segua una certa tendenza demografica, risulta essere di natura imprevedibile. In base ai giorni di presenza in strutture per anziani, il Comune è chiamato a partecipare agli oneri immobiliari delle stesse, comprendenti in particolare interessi ipotecari e ammortamenti. L'importo varia quindi in funzione dell'effettiva permanenza dei residenti e della loro collocazione, rendendo difficile una stima precisa a preventivo.

Conto	Descrizione	Preventivo 2025	Consuntivo 2025	Var. %
3632.116	Contributi per il SACD e i servizi di appoggio	3'185'000.00	2'941'543.64	-7.6%

I dati di consuntivo evidenziano una spesa inferiore rispetto a quanto preventivato, pur mantenendosi su livelli significativi. Tali scostamenti sono riconducibili alla natura imprevedibile dei costi, che anche in questo caso tendono a seguire il trend demografico nel medio periodo.



<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
3637.614	Contributi da Regolamento sociale comunale	100'000.00	62'665.25	-37.3%

La contrazione nel 2025 lascia presagire un importante aumento nel corso del 2026, a seguito della precarietà che si è manifestata, già nel 2025, per quel che concerne le prestazioni assistenziali. Tali contributi sono infatti sussidiari alle prestazioni federali, cantonali e complementari agli aiuti privati

## 520 ISTITUTO COMUNALE PER ANZIANI SAN CARLO

### Ricavi

<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
4612.152	Restituzione contributo da Ente autonomo	0.00	151'500.00	N.D.

Come noto, la Città partecipa agli oneri legati agli ammortamenti e agli interessi bancari mediante un contributo all'Ente autonomo San Carlo, secondo quanto stabilito dal mandato di prestazione e che prevedeva per il 2024 una partecipazione della Città pari a CHF 303'000.-. Visto però l'andamento dell'Ente, lo stesso ha restituito alla Città nel corso del 2025 e meglio a seguito del consolidamento dei conti consuntivi il 50% dell'importo ricevuto, pari a CHF 151'500.-.

## 568 CENTRO GIOVANI

Nel corso del 2025 il Centro giovani ha svolto diverse attività anche fuori Cantone e si è fatto conoscere in Città tramite la buvette alla Festa dei popoli, attivandosi in modo concreto a coprire le spese di attività tramite fondi di terzi e mantenendo gratuite le attività per i giovani frequentatori.

Anche a livello di personale, si sono gestite le risorse in modo oculato e i contributi cantonali (pari al 40% delle spese di esercizio) sono stati confermati. Ciò ha portato ad una riduzione complessiva del deficit di quasi un quarto, pari a CHF 32'334.50.

## 570 NIDO DELL'INFANZIA

Nel corso del 2025 si è lavorato principalmente all'analisi dei costi, con alcune prime modifiche che iniziano a dare i loro frutti e a contenere in generale tutte le voci di spesa dove possibile. Ciò ha permesso di ridurre il deficit di un ulteriore 10.9%.

### Costi

<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
3010.001	Stipendi al personale in organico	1'300'000.00	1'254'811.55	-3.5%
3010.003	Stipendi al personale straordinario	350'000.00	440'566.55	+25.9%
3010.004	Indennità ad apprendisti / personale educativo	50'000.00	37'945.95	-24.1%

Per quel che concerne le spese di personale, nel 2025 è terminato il periodo delle lunghe assenze che figuravano però ancora in organico e che hanno inciso sulle finanze. Per questa ragione, sono notevolmente diminuiti i ricavi del conto 4260.602 "Rimborso assicurazione malattia", da CHF 112'637.55 del 2024 a CHF 46'291.75 del 2025. Per le caratteristiche del personale impiegato, permangono però sempre elevati i costi legati al conto 3010.003 "Stipendi al personale straordinario" che suppliscono per lo più i 5 congedi maternità che si sono avuti nel corso del 2025.

<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
3105.310	Acquisto di generi alimentari	75'000.00	81'521.42	+8.7%

Tenuto conto che i costi di personale costituiscono l'89% dei costi rimangono CHF 230'000 di margine su cui operare. Di questi, il 35% (pari a CHF 81'521.42) è costituito dall'acquisto di generi alimentari: sul tema della cucina a fine luglio si è avviata la sperimentazione della cucina centralizzata in collaborazione con l'Istituto Anziani San Carlo per valutare l'eventuale ottimizzazione delle risorse.

## 640 SERVIZIO RACCOLTA E DISTRUZIONE RIFIUTI

### Costi

<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
3101.316	Materiale, accessori per veicoli e macchine	50'000.00	81'307.21	+62.6%

Come altre, anche questa tipologia di spesa è soggetta a variazioni fra un periodo e l'anno e le necessità non sono sempre facilmente preventivabili. Nel 2025 vi sono ad esempio stati interventi ad un camion della raccolta rifiuti per una revisione dell'estintore e la sostituzione di vari pezzi (filtri, pila freno, eccetera) per un importo di CHF 7'911.-, oppure la riparazione di un guasto alla gru di un autocarro per CHF 4'958.-.

<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
3130.883	Spese per raccolta separata dei rifiuti	480'000.00	400'676.09	-16.5%

La spesa è ancora diminuita leggermente rispetto al 2024 (- CHF 13'836.-). Essa riguarda il costo dello smaltimento effettuato da ditte esterne di ingombranti, legname, scarti vegetali, ferro, carta, eccetera. Il leggero incremento del quantitativo dei rifiuti solidi urbani (+2.3%) è stato compensato da minori ingombranti (-18.3%) e legname/scarti vegetali (-8.1%).

<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
3511.300	Versamento a fondo servizio rifiuti	0.00	73'496.93	N.D.

Come anticipato nel capitolo introduttivo dedicato alle voci principali che hanno avuto un effetto di aumento o riduzione del fabbisogno (conto perdite su tasse rifiuti), ricordiamo che il centro costo dei rifiuti, conformemente alle regole di finanziamento previste per il settore, ovvero il principio della causalità e della copertura integrale dei costi, deve chiudere a pareggio. Per questo motivo gli avanzi o i disavanzi vengono rispettivamente accreditati o addebitati all'apposito fondo del capitale proprio. Il grado di copertura degli ultimi anni è stabile e si è assestato al 102.4% nel 2025 (103.5% nel 2024, 102.8% nel 2023).

## 770 AMBIENTE

### Costi

<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Var. %</b>
3130.570	Spese per la gestione sistema Bike sharing	115'000.00	147'455.40	+28.2%

Nel corso del 2025 vi sono state le trattative con PubliBike SA per il passaggio e rinnovo della rete di bike sharing nell'ambito della realizzazione della Rete Ticino.

A partire quindi dal 1° gennaio 2026, su tutto il territorio cantonale è attiva una rinnovata rete che permette di muoversi con nuovi veicoli (bici muscolari, e-bike ed e-scooter) un solo abbonamento in tutto il Ticino e molte altre regioni svizzere.

Le trattative portate avanti sia dal Municipio sia dalla Commissione Intercomunali dei trasporti del Locarnese, hanno permesso di approntare questo cambiamento limitando i costi ad un aumento del 10% rispetto agli anni precedenti.

Il nuovo contratto, della durata di 10 anni, permetterà da un lato di garantire la qualità dei veicoli con un loro continuo adeguamento, ma anche di proseguire l'importante collaborazione con la Fondazione Il Gabbiano che con il suo Progetto Muovi-Ti proseguirà a gestire la rete e la sua manutenzione con un mandato assegnato da PubliBike.

## 790 MANUTENZIONE STABILI AMMINISTRATIVI E DIVERSI

### Costi

Conto	Descrizione	Preventivo 2025	Consuntivo 2025	Var. %
3144.401	Manutenzione stabili e strutture	250'000.00	503'163.38	+101.3%

Le uscite di questo conto sono difficilmente pianificabili. Come noto, il piano degli investimenti è limitato a causa di un ricorso al Messaggio municipale sul credito quadro (M.M. no. 18/2021, periodo 2022-2025), tutt'ora pendente al TRAM. Si sperava ragionevolmente in uno sblocco del ricorso nel corso del 2025; non è purtroppo stato il caso. Tutto ciò significa che il Comune di Locarno non ha potuto accedere a questo importante credito e, di conseguenza, ha dovuto giocoforza pianificare gli interventi più rilevanti e urgenti con messaggi ad hoc, investimenti in delega e ricorso al credito in gestione corrente.

Nella manutenzione corrente si valuta il problema e le soluzioni possibili e le ripercussioni in caso di mancato intervento. L'importo raggiunto, che supera di poco i CHF 500'000.-, riguarda molti interventi di piccola e media entità, mentre solo in tre casi si è trattato di manutenzioni singolarmente rilevanti. Citiamo la prima tappa di risanamento della fontana Pedrazzini e altri piccoli interventi (costo complessivo di CHF 72'839.-), il rifacimento del muro perimetrale pericolante presso il Teatro Paravento (CHF 43'156.-), come pure il noleggio per il periodo gennaio-maggio di impianti provvisori per il riscaldamento il PalExpo FEVI (CHF 25'402.-).

## 820 AUTOSERVIZI PUBBLICI

### Costi

Conto	Descrizione	Preventivo 2025	Consuntivo 2025	Var. %
3631.115	Contributo alla Comunità Tariffale	100'000.00	292'293.00	+192.3%

Per l'anno appena trascorso, l'importo a consuntivo per il finanziamento della Comunità Tariffale (CTA) ammonta a 7.2 milioni di CHF, a fronte di un preventivo pari a 5.2 milioni di CHF. Tale differenza è principalmente riconducibile a minori introiti CTA effettivamente realizzati rispetto a quelli comunicati nella primavera 2024 e integrati nei mandati di prestazione delle imprese di trasporto per il 2025. Ulteriori fattori hanno contribuito a questo scostamento: l'aggiornamento della chiave di riparto degli introiti comunitari 2025/26 ha comportato un incremento significativo delle quote attribuite alle linee non indennizzate, su tutte quella per il traffico a lunga distanza delle FFS, determinando una riduzione del 14% degli introiti sulla cifra d'affari delle imprese di trasporto. Inoltre, la crescita dell'utenza, inizialmente stimata al +9% tra il 2024 e il 2025, si è attestata in realtà intorno al +4%. Infine, l'adeguamento tariffale entrato in vigore nel dicembre 2023 sull'arco di due anni (2024-25) non ha prodotto gli effetti finanziari previsti in sede di analisi.

Conto	Descrizione	Preventivo 2025	Consuntivo 2025	Var. %
3631.120	Contributo per trasporto regionale pubblico	950'000.00	825'383.00	-13.1%

La partecipazione finanziaria dei Comuni nell'ambito del traffico regionale passeggeri (TRP) nel 2025 ha registrato un risparmio rispetto al preventivo pari a circa 3 milioni di CHF, corrispondente a una riduzione dell'11%. La riduzione si riflette anche sul contributo diretto a carico della Città.

Conto	Descrizione	Preventivo 2025	Consuntivo 2025	Var. %
3631.550	Contributo alle FART per autolinee urbane	1'550'000.00	1'367'777.50	-11.8%

Il settore urbano registra una diminuzione dei costi che prosegue ormai da alcuni anni. L'incremento della domanda da parte degli utenti delle autolinee osservato nel 2023 e nel 2024 si è confermato quindi anche nel

2025. Questi risultati sono anche riconducibili all'aumento dell'offerta, all'intensa attività di marketing portata avanti dalle FART (come ad esempio la presenza in tre musei svizzeri, presso la Swissminiatur, oppure ancora il libro "100 anni Centovallina", il francobollo commemorativo, ecc.), così come a una gestione oculata delle stesse FART.

## USCITE PER INVESTIMENTI

Gli investimenti rappresentano un ambito fondamentale della nostra attività in quanto consentono di mantenere, rinnovare e sviluppare le infrastrutture e i servizi a beneficio della popolazione e, più in generale, di tutti i portatori di interessi. Essi hanno un impatto sulle finanze della Città mediante gli ammortamenti che generano nel tempo e, qualora finanziati mediante capitale di terzi, per il tramite dei loro oneri finanziari.

Gli investimenti sono rilevati nel conto degli investimenti e si distinguono dal conto economico, permettendo una lettura separata delle spese destinate alla creazione di valore duraturo.

Il livello degli investimenti deve essere analizzato, come detto in apertura, in relazione alla capacità di autofinanziamento del Comune. Qualora quest'ultima non sia sufficiente a coprire integralmente l'onere netto per investimenti, si rende necessario il ricorso a nuovo indebitamento, con conseguente aumento del debito pubblico. In questo senso, il rapporto tra autofinanziamento e investimenti (grado di autofinanziamento) costituisce un indicatore determinante:

= Onere netto per investimenti:	5'844'213.14
- Autofinanziamento:	7'470'189.12
<b>= Risultato globale:</b>	<b>1'625'975.98</b>

Il risultato globale dell'esercizio presenta un avanzo pari a CHF 1'625'975.98. L'autofinanziamento (CHF 7'470'189.12) risulta infatti sufficiente a coprire integralmente l'onere netto per investimenti (CHF 5'844'213.14), evitando il ricorso a nuovi indebitamenti.

Desideriamo commentare alcune opere con spiegazioni e informazioni supplementari:

### 080 – TURISMO E MANIFESTAZIONI VARIE

#### **5065.723 Acquisto veicoli 2021-2026 manifestazioni**

<b>Totale investimenti registrati</b>	<b>169'576.00</b>	<b>Credito votato</b>	<b>120'000.00</b>
Investimenti anno 2025	154'876.00	Credito residuo	-49'576.00

Quando è stato allestito il MM per il credito quadro acquisto veicoli periodo 2021-2026, non era ancora previsto che la Città avrebbe assunto in proprio la conduzione del mercato cittadino dal 2025, che ha generato un incasso di circa CHF 95'000.-. Si è quindi reso necessario procedere all'acquisto di un veicolo d'occasione per il trasporto delle bancarelle. Lo stesso è stato finanziato grazie a un risparmio di 20'000.- sull'acquisto del furgone Isuzu e 30'000.- tramite fondo FER, trattandosi di un veicolo elettrico.

### 104 – AUTOSILO LARGO ZORZI

#### **5040.104 Manutenzione straordinaria e modernizzazione Autosilo Parking Centro Locarno (Largo Zorzi)**

<b>Totale investimenti registrati</b>	<b>426'344.00</b>	<b>Credito votato</b>	<b>730'000.00</b>
Investimenti anno 2025	127'196.55	Credito residuo	303'656.00

Il Messaggio municipale del 23 settembre 2022 prevedeva una serie di interventi di rinnovo e messa a norma dell'autosilo adeguando, tra le altre cose, la gestione entrata/uscita, ormai obsoleta e non più supportata dalla Digitalparking, sostituendola integralmente con un impianto nuovo che includa casse, barriere, software,

terminali operativi, licenze e sistemi di clearing, oltre all'adozione del riconoscimento ottico delle targhe. Le opere principali sono state eseguite e gli impianti sono operativi. Nel corso di quest'anno si concluderanno le opere restanti, in particolare il sistema di alimentazione auto elettriche in collaborazione con SES.

## 211 – SERVIZI SCUOLE ELEMENTARI

### 5290.237 Progettazione ristrutturazione, ampliamento SE Solduno

<b>Totale investimenti registrati</b>	<b>1'500'978.07</b>	<b>Credito votato</b>	<b>1'600'000.00</b>
Investimenti anno 2025	1'115'406.56	Credito residuo	99'021.93

Il progetto definitivo è terminato e deve essere presentato al Municipio (maggio 2026). La pianificazione della realizzazione sarà tematizzata nell'ambito della revisione del piano finanziario aggiornato 2026.

## 310 – CASTELLO VISCONTEO E CASORELLA

### 5290.310 Progettazione restauro Castello Visconteo

<b>Totale investimenti registrati</b>	<b>1'172'495.59</b>	<b>Credito votato</b>	<b>1'500'000.00</b>
Investimenti anno 2025	811'328.48	Credito residuo	327'504.41

Il progetto definitivo è terminato ed è stato presentato al Municipio di recente. La pianificazione della realizzazione sarà tematizzata nell'ambito della revisione del piano finanziario aggiornato 2026.

## 410 – STADI E IMPIANTI SPORTIVI

### 5037.600 Impianto fotovoltaico copertura tribuna Stadio Lido

<b>Totale investimenti registrati</b>	<b>170'415.55</b>	<b>Credito votato</b>	<b>273'000.00</b>
Investimenti anno 2025	11'398.30	Credito residuo	102'584.45

Il rifacimento della copertura della tribuna ci ha permesso di combinare in modo ottimale la posa dei pannelli fotovoltaici, vuoi a livello di scelta progettuale, vuoi in termini di organizzazione del lavoro. Le offerte particolarmente concorrenziali hanno poi permesso un ulteriore risparmio che si traduce in una minor spesa di ben fr. 100'000.--. Questo breve commento ci permette di insistere sullo sforzo della Città da un lato per contenere i consumi (solo nei 6 principali stabili della Città la riduzione in pochi anni ammonta al 25%) e dall'altro per aumentare le fonti di energia rinnovabile, tramite il fotovoltaico. A titolo di esempio, nel solo 2025 i nostri 10 impianti hanno prodotto qualcosa come 720 MWh di energia elettrica, per oltre il 40% in autoconsumo ed il resto immesso in rete. Da notare che per il CPI l'autoconsumo si è avvicinato al 100%! A livello di costi, il beneficio netto per il 2025 ammonta a circa fr. 130'000.--! In questo periodo il Municipio sta inoltre valutando anche l'introduzione di una Comunità locale di energia (CLE), accrescendo i benefici derivanti dall'uso più razionale di quanto prodotto internamente.

### 5045.411 Risanamento strutturale stabile Canottieri

<b>Totale investimenti registrati</b>	<b>13'678.10</b>	<b>Credito votato</b>	<b>647'000.00</b>
Investimenti anno 2025	0.00	Credito residuo	633'321.90

I lavori di preparazione del cantiere sono in corso come pure la progettazione di dettaglio e appalti. Tempistiche e particolarità legati alla convivenza tra cantiere e attività sportive sono state coordinate con la Canottieri e Sub. L'avvio del cantiere (in particolare per il risanamento statico) è previsto entro ottobre 2026. Le opere di ripristino dei danni causati dalla grandine sono nel frattempo già state eseguite (tetto, lucernari, sostituzione apparecchi).

## 605 – MANUTENZIONE DELLE STRADE

### 5010.523 Riqualfica, messa in sicurezza e prioritizzazione attraversamento Debarcadero – P. Grande (PALoc 2 TL 1.4)

<b>Totale investimenti registrati</b>	<b>2'306'335.74</b>	<b>Credito votato</b>	<b>2'020'000.00</b>
Investimenti anno 2025	3'243.00	Credito residuo	-286'335.74

Come anticipato lo scorso anno, i lavori al nodo del Debarcadero si sono conclusi ed il nuovo assetto viario è pienamente in funzione. Nell'ultima fase dei lavori ci si è concentrati in modo particolare sulla regolazione dei semafori, ben consci dell'importanza della fluidità del traffico in questo punto cruciale della nostra rete stradale. Va detto che l'assenza di una corretta regolazione dei flussi viari nel comparto della Stazione non facilita la situazione. A prescindere da ciò, attiriamo l'attenzione sull'indubbio miglioramento dello spazio a disposizione dei pedoni di fronte allo stabile del Debarcadero e dell'organizzazione delle fermate del trasporto pubblico, perfettamente a norma e di comoda fruizione. Il maggior costo è stato quasi interamente riconosciuto dall'Autorità cantonale, trattandosi di esigenze specifiche del progetto stesso, scaturite in un secondo tempo. Citiamo giusto quale esempio, il nuovo sistema di "filtersäcke" per lo smaltimento delle acque meteoriche, rispettivamente la posa integrale dell'asfalto fonoassorbente su tutta la tratta, fino al confine con Muralto. Segnaliamo che il sussidio cantonale coprirà l'intera cifra spesa.

### 5010.524 PALoc 2 TL 2.3 Messa in sicurezza Via alla Morettina

<b>Totale investimenti registrati</b>	<b>2'930'834.99</b>	<b>Credito votato</b>	<b>2'510'000.00</b>
Investimenti anno 2025	818'699.18	Credito residuo	-420'834.99

La nuova via alla Morettina è diventata un'asse importante per il trasporto pubblico, a seguito del passaggio della linea 1 da e per Ascona. Nel contempo, ha assunto ancora maggiore importanza per la mobilità lenta su questo asse ed in relazione ai numerosi contenuti pubblici della zona. Il primo anno di funzionamento ha permesso di confermare le scelte fatte in materia di riassetto viario ed urbanistico. Si pensi solo alla nuova organizzazione dei posteggi e alle fermate bus ridefinite. I maggiori costi sono da ascrivere ad alcuni fattori, quali ad esempio la creazione di pensiline più ampie rispetto al progetto, il cambio di pavimentazione dei posteggi voluto dal Consiglio Comunale, oppure ancora alcuni oneri supplementari a livello di pavimentazione. In massima parte questi costi saranno compensati dai contributi cantonali. In queste settimane è in fase di conclusione la liquidazione di tutte le opere.

## 790 – MANUTENZIONE STABILI AMMINISTRATIVI E DIVERSI

### 5040.900 Credito quadro manutenzione stabili 2022-2025

<b>Totale investimenti registrati</b>	<b>69'991.00</b>	<b>Credito votato</b>	<b>1'600'000.00</b>
Investimenti anno 2025	0.00	Credito residuo	1'530'009.00

Il Tribunale amministrativo non ha ancora evaso il ricorso del 18 ottobre 2023.

Con risoluzione no. 4314 del 13 settembre 2023 il Consiglio di Stato ha respinto il ricorso del 26 aprile 2022 contro la decisione del 28/30 marzo 2022 del Consiglio comunale di Locarno che ha approvato la richiesta di stanziamento del credito quadro di CHF 2'000'000.- per il quadriennio 2022-2025 per la manutenzione programmata degli stabili comunali ed il mobilio per i servizi e scuole (MM no. 18 del 16 dicembre 2021).

La prima istanza ha dunque tutelato e confermato la decisione del Consiglio comunale di Locarno.

In data 18 ottobre 2023 la predetta decisione governativa è stata impugnata al Tribunale cantonale amministrativo (TRAM). Di regola, per legge, così come il ricorso dinanzi al CdS, anche quello al TRAM ha effetto sospensivo.

Tutto ciò ha come conseguenze un superamento del conto in gestione corrente (790) ed il ricorso alla delega municipale per la realizzazione di opere urgenti che non possono più essere procrastinate.



## Città di Locarno

A fronte del ritardo del TRAM, dei fabbisogni crescenti e della necessità di interventi mirati agli stabili, il Municipio ha deciso di elaborare un messaggio di investimento dedicato alla manutenzione straordinaria puntuale (stabili e infrastrutture), investimenti e migliorie.

Si segnala che, in qualità di credito di investimento, il credito residuo potrà in caso di esito positivo del ricorso essere utilizzato anche nel corso del 2026 ed oltre, considerato che, in conformità anche delle disposizioni LOC sulla decadenza dei crediti (art. 13 cpv. 3), i termini non hanno ancora iniziato a decorrere.

## DISPOSITIVO DI RISOLUZIONE

### Aspetti procedurali e formali

- Preavviso commissionale: l'esame del Messaggio compete alla Commissione della gestione (articoli 72 LOC e 9 ROC).
- Collisione di interesse: nessun Consigliere comunale si trova in una situazione di collisione di interesse (articoli 32 e 64 LOC).
- Quoziente di voto: per l'approvazione del conto consuntivo è sufficiente la maggioranza semplice, ritenuto che i voti affermativi devono raggiungere almeno un terzo (14) dei membri del Consiglio comunale (articolo 61 cpv. 1 LOC).

**Per i motivi sopra esposti, richiamate le spiegazioni dei singoli capitoli, invitiamo il lodevole Consiglio Comunale a voler**

### RISOLVERE:

- Sono approvati i conti consuntivi del Comune di Locarno per l'anno 2025.**
- Sono concessi i crediti suppletivi per i sorpassi verificatisi nell'esecuzione delle opere portate a termine durante il 2025 e segnatamente:**

Conto	Opera	Credito suppletorio
5010.523	PALoc 2 TL 1.4 traffico lento Debarcadero	286'336.-
5030.700	Interventi e nuovi giochi in vari parchi gioco	10'100.-
5040.125	Nuova centrale operativa e uffici PolCom 2° piano CPI	75'434.-
5045.235	Ristrutturazione Scuole elementari Saleggi	33'956.-
5046.405	Ristrutturazione reparto Alzheimer San Carlo	52'080.-
5610.117	Contributo al Cantone per PALoc 2	123'339.-

- Sono approvati i conti consuntivi dell'Istituto per anziani San Carlo per l'anno 2025.**
- Sono approvati i conti consuntivi del Locarnese Ente Acqua (LEA) per l'anno 2025.**

Per il Municipio

Il Sindaco:

Nicola Pini

Il Segretario:

Marco Gerosa

**Approvato dal Municipio il 12.5.2026**

Locarno, 12 maggio 2026