

**M.M. no. 85 riguardante la richiesta di un credito quadro di CHF 400'000.-, per il quadriennio 2024-2028, per l'implementazione delle misure legate al Piano Energetico Comunale e ad iniziative nell'ambito del progetto Città dell'Energia**

Locarno, 12 aprile 2024

Al Consiglio Comunale

**Locarno**

Egregio signor Presidente, gentili signore, egregi signori Consiglieri Comunali,

**1. Premessa e istoriato in breve**

La Città di Locarno, consapevole del ruolo che anche i singoli comuni possono svolgere nella tutela dell'ambiente, ha aderito nel 2007 all'Associazione Città dell'Energia.

Inizia così la storia del coinvolgimento diretto di Locarno nel percorso per la creazione di una consapevolezza della fragilità del nostro pianeta e quindi nello sviluppo di una politica energetica sostenibile a livello comunale.

Si è partiti con un processo di certificazione di Città dell'Energia, basata su un catalogo di misure definite. Il punto di partenza nel 2008 indicava un 32% del punteggio massimo possibile con l'introduzione di tutte le misure: l'ottenimento della certificazione pone tutt'ora quale soglia il 50% di tale punteggio. Il suo raggiungimento non era utopico, ma necessitava impegno e scelte di fondo importanti. Il percorso che poi è stato intrapreso, anche grazie al credito quadro di Fr. 100'000.- votato da codesto Consiglio Comunale nel 2010, ci ha portati al raggiungimento di un importante traguardo del 61% del punteggio massimo, ottenendo così, nel 2012, il marchio (label) "Città dell'energia"<sup>®</sup>.

"Locarno migliora con te" è lo slogan scelto dal Municipio per accompagnare il logo che ci è stato assegnato, consapevoli che un cambiamento radicale passa evidentemente da scelte politiche, ma anche e soprattutto dalla condivisione e dal contributo di ogni componente della comunità.



Come detto in più di un'occasione, ma soprattutto al momento del rilascio del marchio, l'ottenimento di questo riconoscimento è il punto di partenza per una politica più cosciente e consapevole.

Nel 2016, anche grazie alla ricostituita Commissione Energia, la candidatura alla ricertificazione di Città dell'Energia si è concretizzata con la conferma dell'ottenimento di questo importante riconoscimento, con un punteggio del 57.2%.

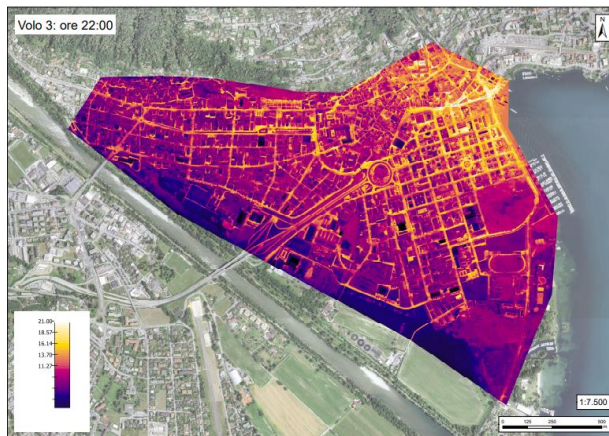
Si è trattato di un percorso consolidato nel tempo, con misure sempre più efficaci, anche grazie all'integrazione formale di un punto di riferimento all'interno dell'amministrazione, per tutti gli aspetti energetici e climatici. Nel marzo 2018 viene infatti creato l'Ufficio Energia, con un suo responsabile impegnato tuttora al 50%.

Nel 2020 grazie anche ad alcuni importanti strumenti, come il Piano Energetico Comunale (2017), lo studio sullo stato degli edifici comunali (2018), l'estensione della rete di bike sharing (2018-2020) e lo studio di Mobilità comprensoriale (2019), solo per citarne alcuni, abbiamo agevolmente ottenuto la ricertificazione con un punteggio ancora migliore, pari al 66.4% dei punti possibili.

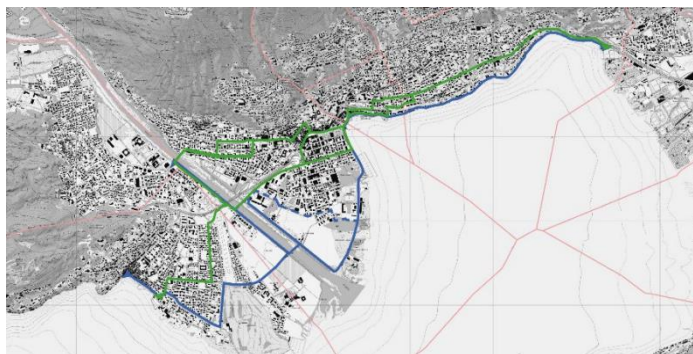
Tutto questo a dimostrare come il lavoro svolto negli anni stia dando ottimi risultati, riconosciuti concretamente anche dai dati oggettivi, con i quali l'associazione certifica i Comuni.

In questo solco si inserisce il lavoro svolto in quest'ultima legislatura, fortemente condizionata dalla pandemia, ma che non ci ha impedito di proseguire nel nostro costante impegno. Alcuni elementi lo hanno sicuramente caratterizzato come ad esempio:

- Il potenziamento della **produzione di energia elettrica tramite impianti fotovoltaici** su edifici pubblici che ha permesso di produrre quasi il 20% di quanto consumato da infrastrutture e stabili pubblici (valori 2022 compresi IP, S. Carlo e AAP);
- lo studio sulle **Isole di calore**, elaborato in collaborazione con i Comuni di Ascona, Minusio e Muralto con i quali formiamo la Regione Energia Verbano (REV), sulla cui base abbiamo elaborato delle Linee guida come pure delle misure concrete per il loro mitigazione;



- l'aggiornamento del **Piano Energetico Comunale** e del **Bilancio energetico**;
- la promozione della **rete anergica per la Città Vecchia** (vettore energetico alternativo e rinnovabile) che dopo il Progetto di Massima e la sua verifica con dei sondaggi di captazione, vedrà il suo sviluppo definitivo e realizzativo nei prossimi mesi;
- il **Piano della luce** sulla cui base è stata redatta l'**Ordinanza Municipale sull'inquinamento luminoso** pubblicata nel 2023;
- il **Masterplan mobilità ciclabile**, sempre in collaborazione con la REV (autunno 2023), che fungerà da base per futuri progetti stradali.



Tutto questo ci ha permesso di presentare un dossier solido all'attenzione dell'Associazione per la ricertificazione 2024.

L'audit del 9 aprile ha confermato gli ottimi risultati riscontrati da parte del nostro consulente che attesta il punteggio al di sopra del 70% e ci avvicina alla soglia per il raggiungimento di una certificazione Gold (75%) che risultava certamente una chimera all'inizio dell'intero processo di certificazione.

L'aggiornamento del Piano Energetico Comunale porterà alla concretizzazione delle misure necessarie al raggiungimento degli obiettivi energetici e climatici fissati su scala nazionale e cantonale.

Lo sviluppo e la realizzazione di queste misure, unitamente ad altre, sono alla base della richiesta di questo credito quadro.

## 2. Risultati finora raggiunti

In questi anni abbiamo ottenuto diversi ed importanti successi, partendo dalla prima certificazione del 2012, ottenuta anche grazie al primo credito pari a CHF 100'000.- votato nel 2010, oltre che ad una serie di progetti e studi finanziati con il credito quadro di CHF 450'000.- votato nel 2016 ed a quello successivo di CHF 250'000.-, approvato all'unanimità dal legislativo nel marzo 2021. I risultati principali sono succintamente elencati qui di seguito.

### Progetti:

#### - Impianti fotovoltaici su edifici pubblici

Studio di fattibilità ed in seguito l'esecuzione dei seguenti impianti: Palacinema, Centro Tecnico Logistico, SI Gerre, Spogliatoi Morettina, Scuole Saleggi (SI e SE), Stadio, CPI e casa S. francesco > potenza tot. ca. 750 kW



SE Saleggi – settembre 2023



SI Saleggi – dicembre 2023

#### - Bike sharing Locarnese, Vallemaggia e Bellinzonese

Sviluppo e gestione del progetto partito da Locarno che ora conta 172 postazioni con 747 biciclette (dato marzo 2024) con mediamente 80'000 noleggi annuali registrati

#### - Studi di Mobilità aziendale comprensoriale

Analisi che hanno coinvolto direttamente le aziende e le amministrazioni sia per il comparto di Locarno Centro, con 16 aziende per 2'300 collaboratori, sia sul Piano di Magadino, in collaborazione con i Comuni di Tenero-Contra, Gordola e Lavertezzo-Piano, con 14 Aziende per 1'200 collaboratori.

#### - Analisi sullo stato di conservazione dei principali stabili comunali

Questo studio, elaborato grazie alla collaborazione delle SUPSI, ha permesso un'analisi sullo stato sia energetico che di conservazione generale di 20 edifici principali del patrimonio immobiliare comunale. Su queste basi si valutano e pianificano sia dal profilo finanziario sia da quello temporale i necessari risanamenti.

#### - Valvole termostatiche smart per gestione riscaldamento

Dopo la posa di sensori CO2 in tutte le classi dell'Istituto scolastico, abbiamo promosso ed eseguito la posa di valvole termostatiche che permettono una gestione più mirata (visto che registrano la presenza nei locali) delle risorse per il riscaldamento degli edifici scolastici. Abbiamo in fase di valutazione lo stesso metodo in edifici amministrativi.

- **Piano di Mobilità Scolastica**

Lancio, sostegno e adeguamento continuo del piano di mobilità scolastica che permette e promuove il percorso casa-scuola in sicurezza. Sulla base di questo lavoro si è poi sviluppato il Piano di Mobilità per gli Anziani e abbiamo pianificato degli interventi stradali per la messa in sicurezza degli utenti, in massima parte già eseguiti.

- **Piano Energetico Comunale (PECo)**

Approvato e presentato nel 2017, a cui è seguita l'implementazione di misure concrete ed il cui aggiornamento è in fase conclusiva e sarà presentato a breve.

- **Partecipazione a progetti per l'Adeguamento ai cambiamenti climatici**

A seguito della partecipazione, con alcune proposte, al Bando federale per progetti legati all'adeguamento ai cambiamenti climatici del 2018, 2 di essi sono stati approvati e finanziati dalla Confederazione e vertono sul surriscaldamento delle aule scolastiche (progetto in collaborazione con la Città di Vevey) e sugli aspetti normativi da adeguare nell'ambito edilizio in collaborazione con il Cantone, il Comune di Faido, la SUPSI e TicinoEnergia > studi terminati nel 2022/2023

- **Studio sull'infrastruttura di ricarica di veicoli elettrici**

Con il Credito quadro per l'acquisto di veicoli per l'amministrazione, è emersa la necessità di studiare in modo organico la creazione di punti di ricarica per i numerosi veicoli elettrici che sono nel frattempo stati acquistati. Questo studio, che supporta l'integrazione dei punti di ricarica, è stato finanziato e coordinato dall'Ufficio Energia.

- **Progetti della Regione Energia Verbano (REV)**

Dal 2021 si è creata la regione Energia Verbano in collaborazione con i Comuni di Ascona, Muralto e Minusio. Sono stati sviluppati diversi progetti interessanti tra i quali l'analisi e la promozione di Linee guida per l'adattamento alle Isole di calore (MM per la promozione di incentivi in fase di discussione), un Masterplan di Mobilità ciclistica che comprende tutta la REV (in fase di allestimento un progetto pilota), promozione di uno studio sulla valorizzazione del legname di buzza (in fase di esecuzione).

- **Elaborazione Piano della Luce > Ordinanza Municipale sull'inquinamento luminoso**

È stato allestito nel 2021/2022 uno studio sul Piano della luce cittadino che ha permesso poi di elaborare l'Ordinanza Municipale sulla prevenzione dell'inquinamento luminoso che è entrata in vigore nell'aprile 2023

#### **Promozione e sensibilizzazione:**

- Giornate internazionali del sole;
- Ebike Ticino;
- Earth Hour;
- Bike to work;
- EnergyDay;
- Articoli di approfondimento su La Rivista (dal 2017 con 3/4 uscite annue)

#### **Sostegni finanziari diretti e indiretti ai cittadini**

- **Acquisito e-bike**

dal 2012 > oltre 800 contributi gestiti per un importo di ca. 300'000.- elargiti  
L'incentivo è stato abolito alla fine del 2022 per destinare l'importo su altre forme di incentivazione alla mobilità sostenibile e meglio all'acquisto di Abbonamenti annuali Arcobaleno



- **Abbonamenti annuali Arcobaleno**

dal 2016 con un costante aumento dei contributi che nel 2023, sulla base anche degli adeguamenti introdotti, hanno portato ad oltre 600 contributi gestiti per un importo di ca. CHF 120'000.- elargiti e coperti tramite il Fondo FER.

- **Studio energetico CECE Plus**

sostegno introdotto nel 2020 con 4/5 contributi annui coperti anch'essi dal Fondo FER.

- **Impianti fotovoltaici**

Introdotta un sostegno nel 2021, ha conosciuto un enorme successo estinguendo l'importo messo a disposizione, dapprima 40'000.- ed in seguito 60'000.- nell'arco di pochi mesi. Per il 2024 addirittura nell'arco del mese di gennaio l'intero importo è già stato attribuito. Sulla base di ciò il Municipio ha deciso, a partire dal 2025, di orientare la cifra ad altri scopi essendo chiaro come il contributo comunale non sia più un elemento incentivante per l'esecuzione di impianti fotovoltaici. Gli importi erano annualmente coperti dal Fondo FER.

### **Amministrazione:**

Nell'ambito della ricertificazione in corso, il Municipio ha approvato e adottato diversi documenti ed impegni formali tra i quali:

- **Linee guida in materia di politica energetica e climatica (aggiornamento)**

Il Comune di Locarno si distingue da numerosi anni per il suo impegno a livello di politica energetica e di protezione del clima.

Nel 2012 il Comune ha ottenuto per la prima volta il marchio "Città dell'energia", che distingue i Comuni con una politica energetica e climatica al di sopra della media, con un chiaro riferimento agli obiettivi definiti a livello federale. Come anticipato, abbiamo ottenuto ogni 4 anni la ricertificazione.

La strategia e le linee guida tracciate con questo documento riprendono quanto già definito nel PECO – Piano energetico comunale (allestito nel 2017 e in fase di aggiornamento) e si prefiggono la promozione delle attività per il raggiungimento di obiettivi qualitativi e quantitativi in ambito di politica energetica e carbonica, per soddisfare le necessità ed i bisogni delle generazioni presenti e nel contempo a non pregiudicare i bisogni e i diritti di quelle future.

L'obiettivo generale è uno sviluppo sostenibile, da raggiungere tenendo in debita considerazione gli aspetti ambientali, economici e sociali ed in modo condiviso e coordinato con gli obiettivi della Confederazione e di numerosi altri attori.

Si fa in particolare riferimento agli obiettivi "Zero Netto – 2000 Watt, illustrati nel documento "Concetto guida per la Società a 2000 Watt – Contributo a una Svizzera clima-neutrale"<sup>1</sup>, di SvizzeraEnergia per i Comuni, versione ottobre 2020.

Per quanto riguarda all'adattamento ai cambiamenti climatici, si fa riferimento al piano d'azione federale «Adattamento ai cambiamenti climatici in Svizzera: piano d'azione 2020-2025»

- **Standard edifici 2019.1 – Criteri energetici e ambientali per le costruzioni**

Adottato il documento realizzato da Svizzera Energia che racchiude i principi per dei criteri energetici ed ambientali nell'ambito delle costruzioni da parte degli enti pubblici. È una raccolta di quanto il Comune già realizza sulla base delle norme e leggi vigenti ancorate anche sui principi incastonati nel Regolamento comunale all'art. 107. Si tratta quindi di un aspetto di forma più che di sostanza e in ogni caso il Comune avrà sempre modo di non vincolarsi nel caso in cui vi siano degli aspetti particolari o contingenti.

- **Principi di gestione del Verde Pubblico**

L'adozione di questi principi di gestione moderna ed ecologica del verde pubblico contribuisce a mitigare gli effetti dei mutamenti climatici, rispettivamente ad adattarsi ad

---

<sup>1</sup> <https://www.local-energy.swiss/it/programme/netto-null-2000-watt/was-ist-die-2000-watt-gesellschaft.html#/>

essi, promuovendo la sostenibilità ambientale e migliorando la qualità della vita nella nostra Città.

- **Direttiva sugli acquisti 2021 (aggiornamento)**

Vista l'importanza sempre maggiore della consapevolezza di ogni singolo atto, anche gli acquisti, che siano di materiale di cancelleria, di cibi, di veicoli o altro, devono poter essere i più sostenibili possibili.

Per fare ciò, è estremamente utile dotarsi di una Direttiva che possa essere uno strumento pratico a sostegno dell'amministrazione nel proprio lavoro.

La Direttiva è stata varata nel febbraio 2016 ed il suo aggiornamento è avvenuto nel febbraio 2020. La versione adottata è aggiornamento anche in questo caso sulla base di un documento elaborato come base da parte dell'Associazione Città dell'Energia, nella quale sono stati integrati tutti i principi già approvati e vigenti.

- **Veicoli efficienti**

Acquisto veicoli efficienti, elettrici ed ebike nell'ambito del credito quadro specifico.



- **Incentivi per la mobilità aziendale sostenibile**

Promozione tramite diversi mezzi della mobilità sostenibile a livello aziendale con la promozione dell'Abbonamento Arcobaleno Aziendale, Abbonamenti Bike Sharing per i collaboratori, promozione dell'utilizzo della bicicletta per i percorsi casa-lavoro con il progetto Bikecoin;

- **Risorse umane**

Integrazione, sotto la Divisione urbanistica e infrastrutture, dell'Ufficio Energia con un collaboratore al 50% dal 2018.

### 3. Motivazioni e struttura della nuova richiesta di credito quadro

Come anticipato in precedenza, l'aggiornamento del Piano Energetico Comunale ci permetterà di entrare concretamente nella fase operativa e di lancio di una serie di progetti che sono stati finora pianificati o abbozzati.

Nell'ambito delle misure di adattamento ai cambiamenti climatici, crediamo che oltre alle misure previste come Linee guida per la mitigazione delle Isole di calore, anche i Principi di gestione del verde pubblico che sono state da poco adottate, porteranno già nel breve/medio termine dei benefici importanti.

Vogliamo diventare una Città sensibile e consapevole dell'importanza del verde pubblico nell'abbattimento del CO<sup>2</sup>, grazie a progetti concreti che portino a mitigare l'effetto delle isole di calore (citiamo come esempio il progetto La nouvelle belle époque) e con l'identificazione delle piante più "voraci" di CO<sup>2</sup>.

Il primo credito quadro del 2011 era servito alla mappatura della situazione della città, creando ad esempio una contabilità energetica degli stabili, un bilancio energetico comunale, un'analisi quindi dello stato di fatto. Il secondo credito ha permesso, come già detto, oltre ad una serie di misure puntuali, l'analisi sul patrimonio immobiliare e sulla mobilità e la gestione del territorio. Il terzo credito aveva permesso la realizzazione delle prime misure previste dal Piano Energetico Comunale. Il credito che vi sottoponiamo con il presente Messaggio, segue la medesima traccia, rafforzando quei settori dove abbiamo individuato un potenziale di crescita e di miglioramento significativo.

#### **4. Elenco dei progetti principali e delle promozioni**

Per potersi dare una sempre maggiore struttura e rendere efficaci le misure, mettendo a frutto le risorse messe a disposizione, abbiamo elaborato un programma di attività a medio termine (2024-2028) che alleghiamo al presente Messaggio e che riepiloghiamo nelle sue voci principali qui di seguito:

- **Sviluppo e pianificazione territoriale**  
Implementazione misure PECo  
Pianificazione Comparto Macello-Gas (Variante PR in fase conclusiva)  
Pianificazione della mobilità  
Consulenza energetica  
Promozione efficienza energetica degli edifici
- **Edifici e impianti comunali**  
Contabilità energetica  
Concetto di ammodernamento / risanamento  
Calore da energie rinnovabili  
Elettricità ecologica  
Illuminazione Pubblica  
Gestione efficiente del calore negli edifici
- **Approvvigionamento e smaltimento**  
Cooperazione, contratti di fornitura  
Analisi e stato dell'efficienza energetica
- **Mobilità**  
Promozione mobilità efficiente e consapevole  
Veicoli amministrazione  
Piste ciclabili – Permeabilità ciclabile  
Incentivi Trasporto Pubblico
- **Organizzazione interna**  
Risorse umane, prodotti, prestazioni  
Formazione gestori/custodi  
Direttive acquisti
- **Cooperazione e comunicazione**  
Sportello energetico  
Eventi, campagne  
Azioni e manifestazioni sulla mobilità  
Ordinanza incentivi (aggiornamenti, ecc.)  
Attività da proporre nelle Scuole comunali

Ricordiamo che il presente credito quadro permetterà l'introduzione di misure o lo sviluppo di progetti che siano finanziariamente sostenibili. Progetti come ad esempio impianti fotovoltaici, promozione di spazi verdi o altro, saranno poi oggetto di singole richieste di credito, ma eventuali studi preliminari e di fattibilità potranno essere finanziati con questo credito quadro.

## 5. Incentivi, sussidi e finanziamento del credito quadro:

Come già nel passato, vi sono state opportunità importanti di sussidio soprattutto grazie al Decreto Esecutivo cantonale che permette di sostenere azioni puntuali nell'ambito di Provvedimenti indiretti della politica energetica comunale.

Inoltre, con il Fondo Energie Rinnovabili (FER), i Comuni dispongono di una cifra interessante anche per la promozione della politica energetica. È quindi intenzione del Municipio valutare concretamente nell'arco della legislatura, i progetti che potranno beneficiare di una parziale o totale copertura tramite questo fondo, così da ottimizzare ulteriormente le risorse messe in campo.

## 6. Conclusioni

La consapevolezza di un cambiamento climatico oramai in atto è un tassello fondamentale su cui costruire una politica energetica diversa e più sensibile alle reali necessità.

Il Municipio crede fortemente al principio di una politica ambientale ed energetica sostenibile e ritiene importante che la Città continui ad investire risorse in questo campo.

Pur coscienti del fatto che certe decisioni vengono prese a livello superiore, siamo sempre convinti che l'azione svolta a livello comunale, con il coinvolgimento di tutta la popolazione, possa portare a dei risultati concreti che andranno a beneficio delle generazioni future. In tal senso, va stimolato il consenso generale sulle misure che andranno intraprese nei prossimi anni, con l'appoggio di tutti.

Considerato quanto sopra, vi invitiamo a voler aderire alle conclusioni del presente messaggio e a risolvere:

1. è accordato un credito quadro di CHF 400'000.- sull'arco di 4 anni per il progetto Città dell'Energia;
2. il credito sarà iscritto al capitolo 5290 "Altri investimenti in beni immateriali";
3. i sussidi cantonali saranno inseriti alle entrate della gestione investimenti al capitolo 6310 "Contributi cantonali per investimenti";
4. a parziale copertura dell'investimento si potrà far capo all'accantonamento contributi FER. I singoli importi saranno inseriti alle entrate della gestione investimenti al capitolo 6395 "Prelievo dal fondo FER";
5. a norma dell'art. 13 cpv. 3 LOC il credito decade se non utilizzato entro il termine di un anno dalla crescita in giudicato definitiva delle presenti risoluzioni.

Con la massima stima.

per il Municipio

Il Sindaco

Il Segretario

ing. Alain Scherrer

avv. Marco Gerosa

Allegato: Programma di attività a medio termine 2024-2028

**Questo messaggio municipale è trasmesso per esame e preavviso alla Commissione della gestione**



| no.                                      | EMT   | capitolo catalogo/tema                         | obiettivo   | responsabile                         | tempistica    | preventivo                                | osservazioni   |
|--|-------|--|---|--------------------------------------|---------------|---|--|
| 1 Sviluppo e pianificazione territoriale |       |  |   |                                      |               |   |  |
| A  | 1.2.1 | Piano Energetico Comunale (PECo)               | Implementazione misure a breve termine e pianificazione del medio termine secondo priorità indicate nel riepilogo delle misure  | UT/Ufficio Energia<br>Comm. Energia  | entro 4 anni  | nel quadro del futuro credito quadro      | 2023: aggiornamento bilancio energetico e climatico<br>2024: aggiornamento completo del PECo   |
| B  | 1.2.1 | Pianificazione Comparto Macello-Gas            | Traduzione in norme di PR progetto del comparto Macello-Gas dopo esito studio in parallelo approvato dal Municipio  | MU/DUI                               | entro 2 anni  | CHF 50'000.-                              | 2024: MM per variante PR<br>Approvazione CC entro estate 2024 e introduzione non prima del 2025/2026.  |
| C  | 1.2.2 | Pianificazione della mobilità                  | Collaborazione con la Commissione Intercomunale dei Trasporti per l'elaborazione di misure di pianificazione della mobilità pedonale, ciclistica, trasporti pubblici e privati. Completamento dell'introduzione delle Zone 30 | MU/DUI                               | entro 4 anni  | già previsto nell'ambito della consulenza | 2024: quasi tutte le aree cittadine sono zone 30. Il potenziale per introduzione nuove aree sono nel quartiere di Zone 30, ma si potrebbe puntare all'introduzione di zona incontro. Prossimi 4 anni: valutazione di ev. trasformazione in zone 30 di alcune tratte di strade (cantionali) ora a 50 km/h |
| D  | 1.4.1 | Licenza edilizia, controllo lavori             | Controllo cantieri e rispetto incarto energia DC  | MU/DUI                               | subito        | gestione corrente                         | Introdotta nuova figura interna alla Divisione urbanistica e infrastrutture dal 2019 > in evoluzione modulo controllo incarto energia  |
| E  | 1.4.1 | Consulenza energetica                          | Consolidamento e intensificazione collaborazione con la SES (per esempio per pianificazione progetti, campagne, incentivi, iniziative innovative, ecc.)   | MU/Ufficio Energia<br>Comm. ambiente | entro 2 anni  | prestazioni interne                       | Riflettere su possibile incontro annuale tra SES e commissione energia   |
| F  | 1.4.1 | Promozione efficienza energetica degli edifici | Incentivo per promuovere analisi CECE per stabili privati   | MU/Ufficio Energia<br>Comm. ambiente | già in vigore | CHF 10'000.-/anno                         | Riflettere su possibile incentivo comunale per risanamento energetico involucro edilizio   |
| 2 Edifici e impianti comunali            |       |  |   |                                      |               |   |  |
| A  | 2.1.2 | Contabilità energetica                         | Tenuta a giorno della contabilità energetica  | Ufficio Energia                      | ogni anno     | prestazioni interne                       | valutazione coinvolgimento custodi (cfr. idea di accorparli sotto un unico dicastero)  |
| B  | 2.1.3 | Concetto ammodernamento/risanamento            | Sulla base degli elementi scaturiti dallo studio con il supporto PETRA, pianificare in modo coerente i risanamenti degli stabili (vedi piano finanziario)   | DLT/Ufficio Energia                  | subito        |   | Riflettere su possibile piano delle opere che riguarda in modo specifico il parco immobiliare di proprietà della città.  |
| C  | 2.1.3 | Concetto ammodernamento/risanamento            | Valutazione acquisto software di gestione immobiliare per le manutenzioni   | DLT/Ufficio Energia                  | entro 2 anni  | prestazioni interne                       |  |

| no. | EMT   | capitolo catalogo/tema                                | obiettivo   | responsabile                         | tempistica             | preventivo                             | osservazioni   |
|-----|-------|---|---|--------------------------------------|------------------------|--|--|
| D   | 2.2.1 | Calore da energie rinnovabili                         | progetto della Calore SA "Verbano 2030" da approfondire con estensione della rete Centrale termica Morettina Progetto Rete anergetica Città Vecchia | DUI/DLT/MU<br>Calore SA              | entro 2 anni           |  | Calore SA sta sviluppando il progetto di teleriscaldamento "Verbano 2030" (2014: ha già licenza di costruzione); in precedenza ha valutato e abbandonato progetto TR a Solduno. 2024: la città sta valutando rete TR anergetica per Città Vecchia                                    |
| E   | 2.2.2 | Elettricità ecologica                                 | Esecuzione nuovi progetti di posa impianti fotovoltaici su stabili comunali   | MU/DLT/Ufficio Energia               | entro 4 anni           | con crediti specifici                  | Obiettivo 2023: entro 4 anni 30% autocopertura fotovoltaico dei consumi edifici comunali (riferimento : consumi 2020)  |
| F   | 2.3.1 | Illuminazione pubblica                                | Ultima tappa da eseguirsi entro il 2024   | MU/DUI/Ufficio Energia<br>SES        | entro 1 anno           | CHF 800'000.- 3° tappa                 | copertura investimento almeno del 50% con Fondo FER  |
| G   | 2.3.2 | Provvedimenti per il risparmio di acqua               | Dotare tutti gli stabili comunali di erogatori di flusso  | Ufficio Energia<br>Comm. Energia     | entro 4 anni           | CHF 15'000.-                           | in parte già eseguito nel quadriennio 2012-2016 > ulteriori da pianificare   |
| H   | 2.2.3 | Gestione efficiente del calore negli edifici comunali | Dotare gli stabili comunali di sistemi intelligenti di regolazione dell'erogazione del calore   | DLT/Ufficio Energia                  | entro 4 anni           | CHF 200'000.-                          | vedi p.es. Cleveron già installato in alcune scuole  |
| 3   |       | Approvvigionamento e smaltimento                      |   |                                      |                        |  |  |
| A   | 3.1.1 | Cooperazioni, contratti di fornitura                  | Previsto Concorso pubblico per fornitura energia elettrica  | MU/Ufficio Energia<br>Comm. ambiente | al momento abbandonato |  | Municipio orientato concretamente alla pubblicazione di un concorso pubblico per la fornitura di energia ( <b>vedi ris. MU 8053 del 21.05.2019</b> ). Fintanto che il quadro giuridico non sarà chiarito, si assegneranno mandati annuali di fornitura previo presentazione offerta. |
| B   | 3.2.4 | Analisi e stato dell'efficienza energetica            | Progetto REMO (turbinaggio nuova sorgente)  | LEA (fino al 2022 AAP)               | entro 4 anni           | CHF 200'000.-                          | Questione da risolvere: allacciamento alla rete elettrica.   |
| 4   |       | Mobilità  |   |                                      |                        |  |  |
| A   | 4.1.1 | Promozione mobilità efficiente e consapevole          | Consolidamento progetto di condivisione biciclette (bikesharing), automobili (Mobility, gestione privata)   | MU/Ufficio Energia                   | entro 2 anni           | CHF 60'000.-                           |  |
| B   | 4.1.1 | Veicoli amministrazione                               | Potenziamento numero veicoli efficienti   | MU/Ufficio Energia                   | in corso               | credito specifico                      | Criteri stringenti per attuale (fino al 2026) Credito quadro per acquisto nuovi veicoli  |
| C   | 4.3.1 | Interventi lungo percorsi Piano Mobilità Scolastica   | Piano Mobilità Scolastica, completamente misure   | MU/DUI                               | in corso               | CHF 250'000.- con Messaggio Municipale | Molti lavori di adeguamento, manutenzione e messa in sicurezza dei marciapiedi già eseguiti  |
| D   | 4.3.1 | Interventi progetto Piano Mobilità Anziani            | Piano Mobilità Anziani  | MU/DUI                               | in corso               | MM specifici                           | Interventi in fase di pianificazione assieme ad altri già previsti   |

| no.                            | EMT           | capitolo catalogo/tema                                    | obiettivo  | responsabile                                    | tempistica   | preventivo                               | osservazioni   |
|--------------------------------|---------------|---|--|---|--------------|--|--|
| E                              | 4.3.2         | Piste ciclabili - Permeabilità ciclabile                  | Introduzione misure atte a migliorare la permeabilità ciclabile nei vari quartieri   | MU/DUI  | entro 4 anni | MM specifici                             | Esecuzione e pubblicazione a tappe. Vedi progetto pilota per strada ciclabile (vedi anche Masterplan REV)        |
| F                              | 4.3.2         | Gestione e coordinazione progetto condivisione biciclette | Collaborazione con la Fondazione Il Gabbiano per messa a disposizione della persona di riferimento per un periodo di 2 anni  | Ufficio Energia                                 | fino al 2026 |  | partecipazione finanziaria da parte della Fondazione Il Gabbiano   |
| G                              | 4.4.1 e 6.1.4 | Incentivi per mezzi pubblici                              | Ordinanza per incentivo abbonamento annuale Arcobaleno   | MU/Ufficio Energia                              | entro 2 anni | CHF 130'0000/annui (dal 2025: 190'000.-) | Ordinanza attiva dal 1.2024, include abbonamenti per giovani   |
| 5 Organizzazione interna       |               |   |  |   |              |  |  |
| A                              | 5.1.1         | Risorse umane, prodotti, prestazioni                      | Mansionari collaboratori su aspetti energetici   | Ufficio RU<br>Ufficio Energia                   | in vigore    | prestazioni interne                      | adeguare se del caso   |
| B                              | 5.1.1         | Gestori/Custodi   | Elaborazione mansionario gestori stabili Corsi e aggiornamenti   | Ufficio Energia<br>Comm. Ambiente               | entro 2 anni | Gestione ordinanria                      |  |
| C                              | 5.2.3         | Direttiva acquisti  | Adozione formale e implementazione direttiva acquisti all'interno dell'amministrazione                                       | Ufficio Energia                                 | entro 1 anno | prestazioni interne                      |  |
| D                              | 5.1.1 e 6.2.5 | Responsabile comunicazione                                | Inserimento nell'organigramma dell'amministrazione ruolo di gestore della comunicazione e definizione piano di comunicazione | MU  | in vigore    |  | al momento sul tavolo del Municipio nell'ambito della revisione del Regolamento Organico dei Dipendenti Comunali |
| 6 Cooperazione e comunicazione |               |   |  |   |              |  |  |
| A                              | 6.1.3         | Sportello energetico                                      | Consulenze sportello energetico da dicembre 2015 (valutazione coordinamento con più Comuni)                                  | MU/Ufficio Energia                              | ogni anno    | CHF 8'000.-/anno                         | confermato   |
| B                              | 6.2.5         | Informazione  | Articoli di sensibilizzazione sulla stampa (La Rivista - 3 uscite all'anno)  | Ufficio Energia<br>Comm. Energia                | ogni anno    | CHF 4'000.-/anno                         | proseguimento dell'azione che ha destato molto interesse   |
| C                              | 6.2.5         | Eventi, campagne  | Giornate del sole, Energy Day, Bike to work, Campagne specifiche   | Resp Città dell'Energia                         | ogni anno    | CHF 2'000.-/anno                         |  |
| D                              | 6.2.5         | Azioni e manifestazioni sulla mobilità                    | Adesione ad eventi regionali (p.es. SlowUp Ticino)   | MU/Ufficio Energia                              | ogni anno    | CHF 5'000.-                              |  |
| E                              | 6.1.4         | Ordinanza incentivi                                       | Valutazione pacchetto incentivi diversificati  | MU/Ufficio Energia                              | in vigore    | ca. CHF 250'000 - 300'000.- /anno        | adeguare negli anni se del caso  |
| F                              | 6.2.2         | Scuole  | Promozioni attività e programmi e progetti d'istituto: Locarno nel 2050, Pionieri del clima, ecc.                            | Dir. Scuole<br>Ufficio Energia<br>Comm. Energia | ogni anno    | Fr. 2'000.- costi interni                |  |

| no. | EMT   | capitolo catalogo/tema              | obiettivo                                       | responsabile                              | tempistica                                  | preventivo       | osservazioni |
|-----|-------|-------------------------------------|---|---|---|------------------|--------------|
| G   | 6.3.1 | Progetto Città a misura dei bambini | Presentazione dossier per certificazione UNICEF | Uff. Servizi sociali<br>+ tutti i servizi | in vigore (2024: prevista ricertificazione) | ca. CHF 20'000.- |              |