



Gentile Signora
Valérie Camponovo

Collaboratore:

Rif.
185

Sigla:

Data: 25 febbraio 2026

Interrogazione dicembre 2025 “Investire nella Polizia, non delegare”

Gentile signora, Egregi Signori,

a livello di premessa, desideriamo puntualizzare sul tema degli effettivi di Polizia che, come indicato alla voce no. 100 del Messaggio Municipale accompagnante i conti preventivi del comune di Locarno e fissazione dei moltiplicatori d'imposta per l'anno 2026 (MM no. 27), concernente il Corpo di Polizia, nel corso del 2025 è stata completata la Convenzione con il Comune di Muralto per l'integrazione nel Corpo di Polizia della Città di Locarno. In base a questo accordo, entrato in vigore lo scorso 1° gennaio, si è proceduto all'assorbimento di 8 agenti provenienti da Muralto, con l'obiettivo di razionalizzare la presenza territoriale e rafforzare la capacità operativa. Contrariamente a quanto si potrebbe ritenere, quest'operazione non ha comportato un aumento strutturale dei costi, ma un'ottimizzazione organizzativa e finanziaria. I costi di personale aggiuntivo risultano infatti compensati dal contributo finanziario riconosciuto da Muralto e, nel medio termine, da una gestione più efficiente delle risorse (formazione unificata, comando integrato, riduzione di duplicazioni operative e amministrative).

Dal punto di vista della pianificazione territoriale, la nuova struttura consente inoltre una copertura più equilibrata e una migliore capacità d'intervento, in particolare nelle ore notturne e nei fine settimana, garantendo standard di sicurezza più elevati per l'intero comprensorio.

Con questa operazione, Locarno avrà la possibilità di dimostrare che l'efficienza non nasce dai tagli, ma dalla visione. La sicurezza, gestita con intelligenza e responsabilità, è un investimento che produce stabilità economica, serenità sociale e attrattività.

In aggiunta a quanto sopra, informiamo che in data 19 gennaio 2026, il Comando ha aperto due concorsi per l'assunzione di agenti di Polizia formati (un Caposezione e agenti / appuntati / sottufficiali di polizia). Anche questa iniziativa del Municipio, mira a rafforzare e rendere ancor più efficace la presenza della polizia sul territorio, che come noto, va oltre i confini del Comune di Locarno.

A completamento dei punti summenzionati, si informa che da oramai più di un anno, l'organico del Corpo di Polizia cittadino si vede privato di due assistenti di Polizia, assenti per malattia prolungata. Il ricorso agli agenti di sicurezza esterni nel corso del 2025, ha permesso di sopperire a queste assenze, garantendo il servizio nell'ambito del controllo del traffico stazionario (parcheggi).

Relativamente alle domande da voi poste nell'ambito dell'interrogazione in oggetto, rispondiamo quanto segue.



1. Effettivi e organizzazione

1.1 Quanti sono gli effettivi del Corpo di Polizia (ufficiali, sotto ufficiali, agenti, assistenti, ausiliari)?

Al momento l'effettivo del Corpo di Polizia della Città di Locarno è di 50 agenti, oltre che a 17 amministrativi tra Polizia, Autosilo, UCA, CRD, non tutti con occupazione al 100%. Nel dettaglio si tratta di 3 ufficiali, 9 sotto ufficiali, 31 agenti, 7 assistenti, 0 ausiliari.

1.2 Quali differenze formative e operative esistono tra queste figure e gli agenti privati autorizzati LPPS?

In generale, in Svizzera, le differenze principali tra agenti di polizia diplomati e agenti privati autorizzati LPPS (Legge sulle prestazioni private di sicurezza) riguardano ruolo e poteri (pubblico ufficiale da una parte, agente privato dall'altra), formazione (più estesa e statale per la polizia, specifica e certificata per i privati, con attestato CPSicur obbligatorio), e compiti (mantenimento dell'ordine e tutela pubblica per la Polizia, sicurezza privata, sorveglianza, investigazioni per i privati). Come risultato di quanto precede, i funzionari di Polizia rappresentano l'autorità, mentre gli agenti privati operano su mandato privato, con poteri limitati e regolamentati.

1.3 Quanti agenti ausiliari sono attivi e quali compiti svolgono quotidianamente?

Attualmente non sono attivi presso la Polizia Città di Locarno degli ausiliari di Polizia. Nell'organico della Polizia, vi sono tuttavia 7 assistenti. I loro compiti principali sono in particolare i seguenti:

- controllo del traffico fermo e in movimento
- consegna atti, precetti e sequestro targhe
- segnalazione manuale
- controlli di prossimità in collaborazione con gli agenti di polizia.

1.4 Quanti agenti sono impiegati prevalentemente in mansioni d'ufficio?

Alla data attuale, solo due agenti sono impiegati prevalentemente per funzioni amministrative, a supporto della Sezione tecnica, per la gestione del suolo pubblico e la segnaletica stradale, in particolare in occasione di cantieri e manifestazioni. Altri due agenti uniformati vengono affiancati a turno al collaboratore amministrativo addetto ai parchimetri e parcheggi, per due giorni alla settimana, nell'ambito della raccolta e il conteggio degli incassi.

Si precisa inoltre, che presso la Cancelleria della Polizia comunale, sono impiegati a tempo parziale, un assistente e un agente di Polizia, a supporto del personale amministrativo per compiti amministrativi (gestione multe disciplinari, oggetti smarriti e contravvenzioni municipali).

1.5 Il Municipio ha valutato se alcune mansioni amministrative possano essere affidate a personale non armato, in modo da liberare ulteriori agenti per compiti sul territorio, senza diminuire la professionalità del Corpo?

Si premette, che il Municipio è pienamente informato dell'attribuzione di personale di Polizia ai servizi amministrativi della medesima, da parte del Comando. Quest'ultimo valuta caso per caso ogni situazione, con il coinvolgimento del responsabile dell'area amministrativa. Laddove personale uniformato viene affiancato ai servizi amministrativi della polizia, vi è sempre una ragione giustificata da motivi di servizio. Per citare un esempio, nel caso degli agenti assegnati alle operazioni relative alla gestione degli incassi delle tasse di parcheggio, il loro impiego

avviene soprattutto in ragione del fatto che si tratta di maneggiare valori, per cui non si ritiene opportuno affidare questi compiti a personale di polizia non armato, in affiancamento al responsabile dei conteggi (funzionario civile). Nel caso della segnaletica e dell'occupazione del suolo pubblico, la presenza di un agente uniformato, si è spesso rivelata determinante per appianare discussioni e contestazioni.

2. Esternalizzazione dei controlli

2.1 Per quali motivi il Municipio ha delegato il controllo dei parcheggi a un'azienda privata?

Nel 2025, segnatamente fino al 31.12.2025 il Municipio ha autorizzato la collaborazione con una ditta di sicurezza privata per la gestione del traffico fermo. Tale decisione si è resa in primo luogo necessaria per colmare una lacuna di personale venutasi a creare da metà dicembre 2024, a seguito dell'assenza prolungata per malattia di un assistente principalmente attivo nell'ambito del controllo del traffico fermo. A questa assenza se ne è poi aggiunta una seconda, sempre di un assistente.

Essa consente inoltre di valorizzare il ruolo professionale e sociale del Corpo di Polizia, concentrando il lavoro degli agenti sulle attività prioritarie, a tutela dei cittadini.

Per il 2026 è stata autorizzata la messa a concorso delle attività di controllo del traffico fermo, l'apertura del concorso non ha tuttavia ancora avuto luogo ad oggi, dovendo ancora definire nel dettaglio le condizioni di assegnazione.

2.2 Quanti addetti operano e in quali orari?

Fino al 31 dicembre u.s. era attivo 1 agente di sicurezza privata. Esso era attivo nella fascia diurna (dalle ore 07:00 alle ore 18:00).

2.3 Qual è l'importo complessivo stanziato nel preventivo comunale (2025/2026) per il servizio di controllo dei parcheggi affidato a società privata, comprensivo di compensi, formazione, supervisione e altri oneri? Si prega di indicare eventuali comparazioni con i costi se il servizio fosse svolto internamente dal Corpo di Polizia.

A livello di preventivo, per il servizio esterno di controllo del traffico fermo, il costo è stimabile in CHF 7'250.- mensili.

Non essendo disponibile una contabilità analitica di dettaglio sui costi attribuibile al singolo agente in base alle funzioni da esso svolte, non è possibile quantificare quanto costerebbe il servizio se affidato al personale interno.

Possiamo tuttavia fornire il dato relativo agli introiti delle multe disciplinari incassate dagli agenti di sicurezza privati, corrisponde a ca. CHF 28'820.- al mese.

2.4 Sono state effettuate analisi costi-benefici o comparazioni operative con un'esecuzione interna?

L'opportunità di esternalizzare il servizio è stata analizzata in dettaglio. A fronte del costo, tutto sommato contenuto degli agenti privati, la Polizia comunale può disporre per altre funzioni di maggiore priorità e rilevanza del suo personale formato, invece di impiegarlo per il controllo del traffico fermo.

Come si è potuto vedere al punto precedente, il costo mensile per l'esternalizzazione del servizio corrisponde a circa un quarto dell'incasso proveniente dalle multe disciplinari emesse dal personale esterno impiegato in appoggio alla Polizia comunale.

2.5 Sono stati considerati rischi o criticità emerse in Ticino riguardo alcune società private?

Ad inizio 2025, vista l'urgenza di procedere celermente alla sostituzione del collaboratore assente a lungo per malattia, si è proceduto con l'attribuzione tramite incarico diretto. La scelta della ditta incaricata è tuttavia stata presa con attenzione e dopo le verifiche del caso. Per il 2026 è invece previsto un bando di concorso, con successiva valutazione delle singole candidature che saranno presentate. Si precisa che già altri corpi di polizia si affidano a ditte terze per concentrarsi su compiti a beneficio del cittadino.

3. Sicurezza urbana e aree sensibili

3.1 L'esternalizzazione ha liberato agenti per pattugliamento e prevenzione? In che misura?

No, l'esternalizzazione ha unicamente permesso di sostituire i due agenti assenti a lungo termine per malattia, nel controllo del traffico fermo.

Le altre attività sono state ripartite sul resto del personale di Polizia.

4. Campagna "Polizia in Piazza"

4.1 Quali obiettivi concreti si prefigge l'iniziativa?

La campagna "Polizia in Piazza" ha come obiettivo informare la popolazione su varie situazioni legate al mondo della criminalità organizzata, truffe, ecc. con cui i cittadini potrebbero trovarsi confrontati nella loro vita quotidiana o all'estero durante le loro vacanze. I cittadini possono inoltre rivolgere agli agenti, ogni tipo di domanda o dubbio concernente il servizio di Polizia, la sicurezza e l'ordine pubblico.

In maniera schematica gli obiettivi si riassumono come segue:

- favorire il contatto diretto tra la Polizia e la cittadinanza;
- far conoscere il lavoro quotidiano svolto dal Corpo;
- fornire consigli pratici sulla prevenzione dei reati e sulla tutela della sicurezza;
- raccogliere segnalazioni e informazioni utili da parte della popolazione, che talvolta si mostra restia a contattare i nostri servizi;
- confrontarsi con la popolazione in merito alle problematiche presenti sul territorio.

In maniera generale, quest'iniziativa vuole quindi soprattutto essere un'occasione d'incontro per conoscere meglio il lavoro degli agenti e i compiti che svolgono. Essa include tra l'altro anche tutti i comuni convenzionati con la nostra Polizia e non solo i quartieri della Città.

4.2 Come contribuisce a rafforzare la presenza della Polizia nelle aree più problematiche?

Come indicato sopra, la campagna "Polizia in Piazza", è soprattutto concepita come un momento d'informazione e incontro, un'occasione di conoscere personalmente gli agenti attivi sul territorio comunale e nei Comuni convenzionati. Essa non è rivolta unicamente alle aree da voi definite come "più problematiche", bensì a tutta la cittadinanza presente sul territorio di competenza della nostra Polizia. Quest'ultima, lo ricordiamo, funge da Polizia polo ai sensi della Legge sulla collaborazione tra Polizia cantonale e Polizie comunali (LCPol), garantendo un servizio di polizia di prossimità 24/7 e coordinando le forze e le risorse per coprire l'intera giornata e i compiti di base definiti, con i Comuni che non hanno un proprio corpo strutturato.

4.3 Sono previste verifiche periodiche di efficacia, anche per valorizzare l'impegno degli agenti sul territorio?

Ogni giornata della campagna "Polizia in Piazza" è oggetto di un rapporto dettagliato redatto dagli agenti che hanno presidiato la postazione. I singoli rapporti vengono verificati dai superiori diretti come pure dal Capo Area operativo. Eventuali proposte di miglioramento o problematiche

emerse vengono poi indiscusse in seno allo stato maggiore, che se del caso, decide gli eventuali correttivi da implementare.

5. Considerazioni strategiche

5.1 Il Municipio ritiene coerente esternalizzare le multe mentre molti quartieri chiedono più presenza della Polizia?

Il Municipio ritiene che al momento attuale, viste in particolare le prolungate assenze per malattia di due assistenti di polizia addetti al controllo dei parcheggi, l'esternalizzazione a privati era ed è giustificata. Essa ha consentito nel corso del 2025 di proseguire con efficacia i controlli sul traffico fermo, senza compromettere la qualità del servizio e la presenza degli agenti di Polizia sul territorio. Al momento attuale, per il 2026, seppur approvata di massima dal Municipio, l'esternalizzazione non ha ancora avuto luogo. Il bando di concorso è tuttora in fase di elaborazione. La necessità di appoggiarsi su agenti privati anche nel corso di quest'anno verrà valutata man mano, anche in considerazione della prevista entrata in servizio di nuovi agenti formati, come pure alla luce della recente integrazione degli agenti del Comune di Muralto, all'interno del Corpo di Polizia della Città di Locarno. Si precisa inoltre che giornalmente il servizio di traffico fermo viene svolto da 2 a 4 assistenti oltre che dalla ditta esterna, questo permetti di coprire le aree in maniera permanente e completa.

5.2 Non sarebbe più opportuno concentrare investimenti su pattugliamento, prevenzione e prossimità, sostenendo il ruolo della Polizia sul territorio invece di dipendere da privati?

Già oggi la Città investe sul pattugliamento, la prevenzione e la prossimità tramite i propri agenti. Queste attività sono sempre state svolte negli scorsi anni e sono previste anche per il 2026, indipendentemente dall'esternalizzazione di alcuni servizi a ditte di sicurezza private. Si ribadisce pertanto, che in nessun caso l'avvenuta collaborazione con ditte esterne per il controllo dei parcheggi, ha ridotto o ridimensionato la qualità del servizio o la presenza degli agenti di Polizia sul territorio, al contrario si può affermare che esse sono state rafforzate.

Conclusioni:

Le scelte adottate non hanno indebolito la polizia di prossimità o ridotto la presenza degli agenti sul territorio.

Al contrario le decisioni vanno lette come una scelta politica precisa e coerente: proteggere il ruolo della Polizia, granatine la visibilità e consentire agli agenti di concentrarsi sui compiti per i quali sono formati.

Il ricorso temporaneo a personale privato non rappresenta una strategia di esternalizzazione, né una delega di funzioni di sicurezza pubblica. Essa è una misura pragmatica e responsabile, adottata per far fronte ad assenze importanti e prolungata per motivi di salute, evitando che tali assenze ricadessero sul dispositivo operativo della Polizia.

La soluzione adottata ha consentito di mantenere intatta la presenza sul territorio, rispondendo concretamente alle aspettative della popolazione che chiede più polizia "visibile", non meno.

Investire nella sicurezza non significa solo aumentare gli effettivi, ma anche organizzare le risorse in modo intelligente, valorizzando le competenze professionali degli e delle agenti e mettendoli nelle condizioni di svolgere al meglio il loro lavoro.

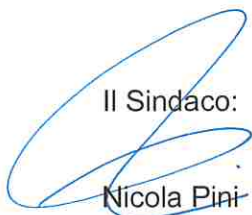


Città
di Locarno

Il Municipio ribadisce la propria piena fiducia nel corpo di Polizia e conferma che continuerà a fare scelte chiare, responsabili e orientate all'interesse pubblico, senza cedere a semplificazioni o letture parziali di decisioni che hanno come unico obiettivo la sicurezza e la qualità di vita della cittadinanza.

Il tempo impiegato per la risposta da parte di tutti i funzionari coinvolti ammonta complessivamente a 8 ore lavorative.

Con la massima stima.


Il Sindaco:
Nicola Pini

Per il Municipio

Il Segretario:

avv. Marco Gerosa

Valérie Anna Angela Camponovo

Consigliere comunale Lega

Locarno

Lodevole

Municipio di Locarno

Piazza Grande 18

6600 Locarno

“Una città sicura dipende dal coraggio di chi la protegge ogni giorno”

Zootropolis

Locarno, dicembre 2025

Onorevole Signora Presidente, Onorevole Signor Sindaco, Onorevoli Signore Municipali, Onorevoli Signori Municipali, Care Colleghe e Cari Colleghi,

La sottoscritta Consigliere Comunale, avvalendosi delle facoltà concesse dalla Legge (Art. 65 LOC, Art. 35 del Regolamento Comunale della Città di Locarno) inoltra con la presente la seguente

INTERROGAZIONE

Investire nella Polizia, non delegare

Negli ultimi mesi diversi cittadini hanno segnalato la presenza, a Locarno, di agenti privati incaricati del controllo dei posteggi e dell'emissione delle relative multe. Una possibilità prevista dalla LPPS, che solleva però interrogativi di coerenza strategica, soprattutto in una città dotata di un Corpo di Polizia tra i più strutturati del Cantone.

L'esperienza quotidiana e le segnalazioni dei cittadini mostrano quanto sia importante vedere la Polizia direttamente sul territorio. La presenza degli agenti di quartiere contribuisce a far sentire più sicure le persone più fragili, come anziani e famiglie, e ha un ruolo fondamentale anche nell'educazione dei bambini, che percepiscono la Polizia come punto di riferimento e modello di sicurezza. Pur riconoscendo che compiti come il rilascio di multe possano essere delegati a personale esterno, è evidente che la popolazione desidera un contatto diretto con gli agenti, una presenza visibile e rassicurante. Valorizzare questo lavoro significa non solo tutelare i cittadini, ma anche riconoscere il ruolo professionale e sociale del Corpo di Polizia.

Il nostro gruppo desidera ribadire piena fiducia e sostegno alla Polizia di Locarno, che opera con professionalità e impegno in un contesto complesso. Le domande che seguono mirano a capire come il Municipio possa ottimizzare le risorse, valorizzare ulteriormente il Corpo e garantire una presenza sempre più efficace sul territorio.

Negli ultimi mesi, anche a livello cantonale, sono emerse evidenze di malcontento tra gli agenti di Polizia, legate a carichi di lavoro elevati e alla necessità di una gestione più efficace delle risorse. Questi dati sottolineano quanto sia importante garantire alla Polizia di Locarno condizioni di lavoro ottimali, una presenza significativa sul territorio e strumenti adeguati per svolgere le proprie mansioni in sicurezza e con efficacia. In questo contesto, scelte come l'esternalizzazione del controllo dei parcheggi o la gestione di mansioni amministrative assumono un rilievo particolare: l'obiettivo non deve essere ridurre la presenza degli agenti sul territorio, ma ottimizzare le risorse in modo che il Corpo possa concentrarsi sulle attività di pattugliamento, prevenzione e prossimità, rafforzando la sicurezza dei cittadini e valorizzando l'impegno quotidiano della Polizia.



1. Effettivi e organizzazione

1.1 Quanti sono gli effettivi del Corpo di Polizia (ufficiali, sotto ufficiali, agenti, assistenti, ausiliari)?

1.2 Quali differenze formative e operative esistono tra queste figure e gli agenti privati autorizzati LPPS?

1.3 Quanti agenti ausiliari sono attivi e quali compiti svolgono quotidianamente?

1.4 Quanti agenti sono impiegati prevalentemente in mansioni d'ufficio?

1.5 Il Municipio ha valutato se alcune mansioni amministrative possano essere affidate a personale non armato, in modo da liberare ulteriori agenti per compiti sul territorio, senza diminuire la professionalità del Corpo?

2. Esternalizzazione dei controlli

2.1 Per quali motivi il Municipio ha delegato il controllo dei parcheggi a un'azienda privata?

2.2 Quanti addetti operano e in quali orari?

2.3 Qual è l'importo complessivo stanziato nel preventivo comunale (2025/2026) per il servizio di controllo dei parcheggi affidato a società privata, comprensivo di compensi, formazione, supervisione e altri oneri? Si prega di indicare eventuali comparazioni con i costi se il servizio fosse svolto internamente dal Corpo di Polizia.

2.4 Sono state effettuate analisi costi-benefici o comparazioni operative con un'esecuzione interna?

2.5 Sono stati considerati rischi o criticità emerse in Ticino riguardo alcune società private?

3. Sicurezza urbana e aree sensibili

3.1 L'esternalizzazione ha liberato agenti per pattugliamento e prevenzione? In che misura?

4. Campagna "Polizia in Piazza"

4.1 Quali obiettivi concreti si prefigge l'iniziativa?

4.2 Come contribuisce a rafforzare la presenza della Polizia nelle aree più problematiche?

4.3 Sono previste verifiche periodiche di efficacia, anche per valorizzare l'impegno degli agenti sul territorio?

5. Considerazioni strategiche

5.1 Il Municipio ritiene coerente esternalizzare le multe mentre molti quartieri chiedono più presenza della Polizia?

5.2 Non sarebbe più opportuno concentrare investimenti su pattugliamento, prevenzione e prossimità, sostenendo il ruolo della Polizia sul territorio invece di dipendere da privati?

Le presenti domande non intendono in alcun modo mettere in discussione l'operato del Corpo di Polizia di Locarno, che riteniamo fondamentale e che merita pieno sostegno politico e istituzionale. Al contrario, l'obiettivo dell'interrogazione è comprendere se le scelte organizzative e finanziarie del Municipio siano realmente orientate a valorizzare la professionalità degli agenti, rafforzare la presenza sul territorio e rispondere in modo concreto alle legittime preoccupazioni della popolazione.

Riteniamo infatti che, in un contesto urbano sempre più complesso, la sicurezza e la qualità di vita dei cittadini passino da una Polizia visibile, supportata e messa nelle condizioni di svolgere al meglio il proprio ruolo, attraverso decisioni chiare, coerenti e lungimiranti.

Come ci insegna Zootropolis, ogni città funziona solo se ciascun abitante e chi ha il compito di proteggerla svolge al meglio il proprio ruolo. La Polizia non è solo un corpo di controllo, ma un pilastro della sicurezza quotidiana, un punto di riferimento per i cittadini e un garante della convivenza civile. Riconoscere il valore del loro lavoro, assicurare la loro presenza sul territorio e ottimizzare le risorse a disposizione significa rafforzare la fiducia della popolazione e costruire una città più sicura per tutti.

Vi ringrazio per l'attenzione, e auguro a voi tutti un buon Lavoro e buone feste.

Prima firmataria Valérie Anna Angela Camponovo, LEGA

Cofirmatari Omar Caldara, LEGA, Kevin Pidò, LEGA